Sommario di Storia e Personaggi

1.	**Il quesito**	3
2.	**Struttura**	7
3.	**Scenario Europa e Mondo**	11
3.1.	Eternit Europa	12
3.2.	Amianto nel mondo	28
3.3.	Conclusioni Scenario	37
4.	**Eternit Italia 1906-1952**	39
5.	**Eternit Italia 1952-1972**	49
	…	
5.1.	De Cartier 1966-1972	61
5.2.	Conclusioni	65
6.	**Eternit Italia la crisi**	67
6.1.	Eternit Italia cisi anni '70	68
6.2.	Il documento [26.10.72]	73
6.3.	Analisi	81
6.4.	Conclusioni	101
6.5.	Il C. di A. [12.12.72]	105
7.	**Eternit Italia 1972-1986**	114
7.1.	1972-1986 Schmidheiny	115
7.2.	Perché gli Svizzeri restano?	127
7.3.	Gestione Svizzera	133
7.3.1.	Nuovi dirigenti	136
7.3.2.	Controllo produzione	145
7.3.3.	Ricerca centralizzata	150
7.3.4.	Strategia informativa	157
7.3.5.	Gestione finanziaria	164
7.4.	Ruolo Schmidheiny	167
8.	**Conclusioni**	173
8.1.	Reponsabilità De Cartier	174
8.2.	Responsabilità Schmidheiny	176
	Fine	178

Proc. Eternit

Storia e personaggi

Proc. n. 5219/09 (24265/04 R.G.N.R.)

"Eternit SpA"

Esame del C.T. del P.M.,
dottori Paolo Rivella e Elena Fizzotti
dinanzi
all'Ill.mo Tribunale di Torino – sez. 1
del 20/09/2010

Quesito

Proc. Eternit – Parte prima

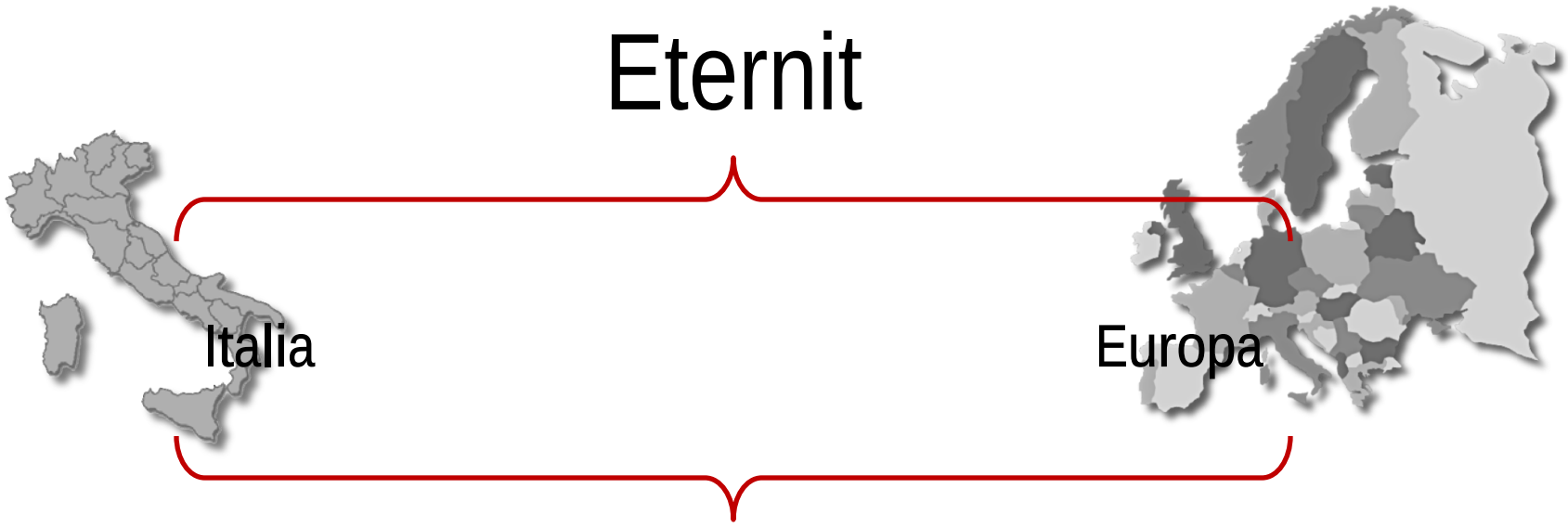
Chi è

responsabile di fatto

per le scelte operate

in Eternit SpA?

Le responsabilità
vanno cercate
nelle società
Eternit in Europa



Louis De CARTIER De MARCHIENNE

Stephan SCHMIDHEINY

Struttura

Proc. Eternit – Parte seconda

parte prima (3-6)	→	Quesito
parte seconda (7-10)	→	Struttura
parte terza (11-38)	→	Scenario: l'Europa e il mondo
parte quarta (39-48)	→	Eternit Italia: dal 1906 al 1952
parte quinta (49-66)	→	Eternit Italia: dal 1952 al 1972
parte sesta (67-113)	→	Eternit Italia: la crisi
parte settima (114-172)	→	Eternit Italia: dal 1972 al 1986
parte ottava (173-177)	→	Eternit Italia: conclusioni

Per brevità si sono utilizzate
le voci "il gruppo belga" e "il gruppo svizzero".

La voce "**il gruppo belga**" identifica le società belghe
facenti capo alla famiglia EMSENS - De CARTIER
(principalmente Compagnie Financière Eternit, ora Etex).

La voce "**il gruppo svizzero**" identifica le società svizzere
facenti capo alla famiglia SCHMIDHEINY
(principalmente Amiantus, Amindus, Eternit AG, ora Anova Holding AG e Becon AG).

Documenti allegati

Per visionare i documenti e le traduzioni allegati a questa presentazione cliccare sui link presenti nelle diapositive, oppure aprire la cartella "AllegatiPPT" presente nel cd allegato.

Esempio di collegamento ipertestuale al documento di pagina 3, faldone 52

Scenario

l'Europa e il mondo

Proc. Eternit – Parte terza

Eternit Europa

1901 Ludwig HATSCHEK brevetta

Cemento

\+

Amianto

=

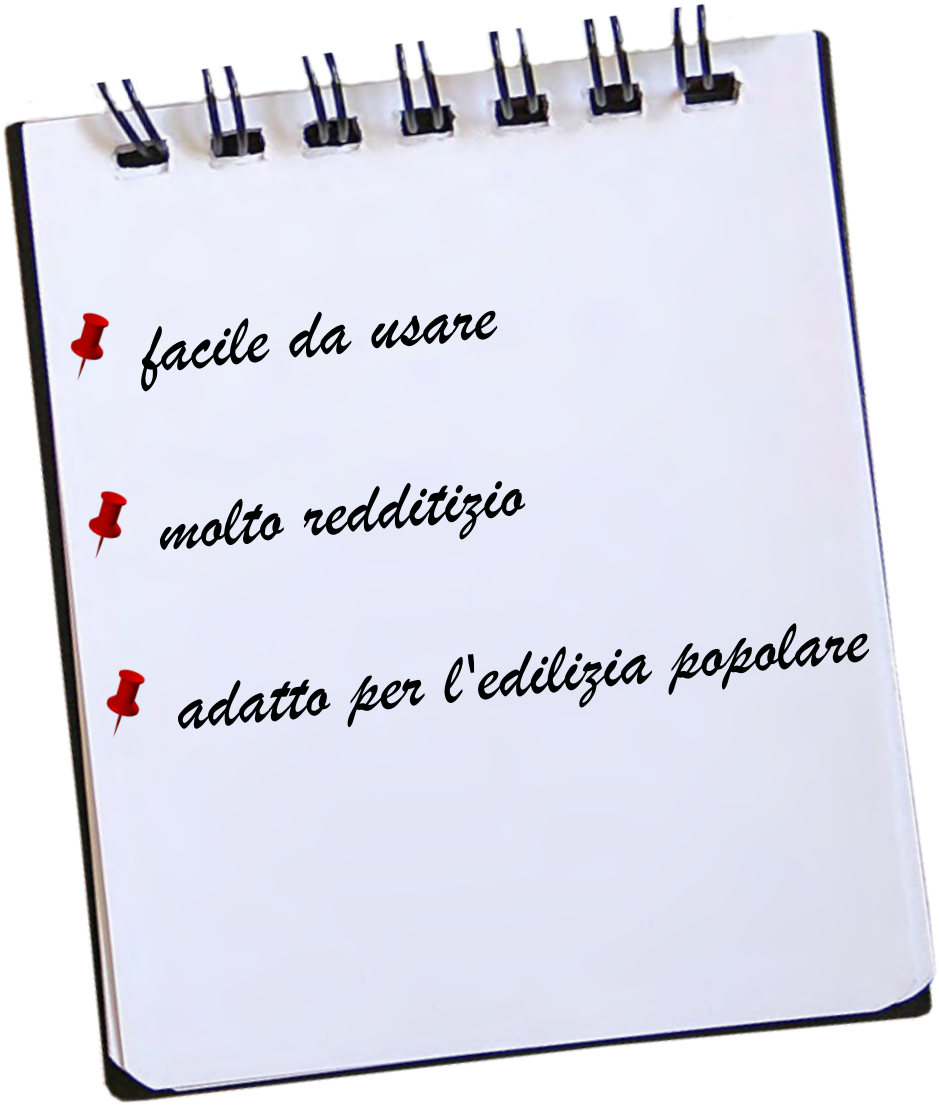
Eternit

All'inizio

Eternit

appare come

un materiale innovativo

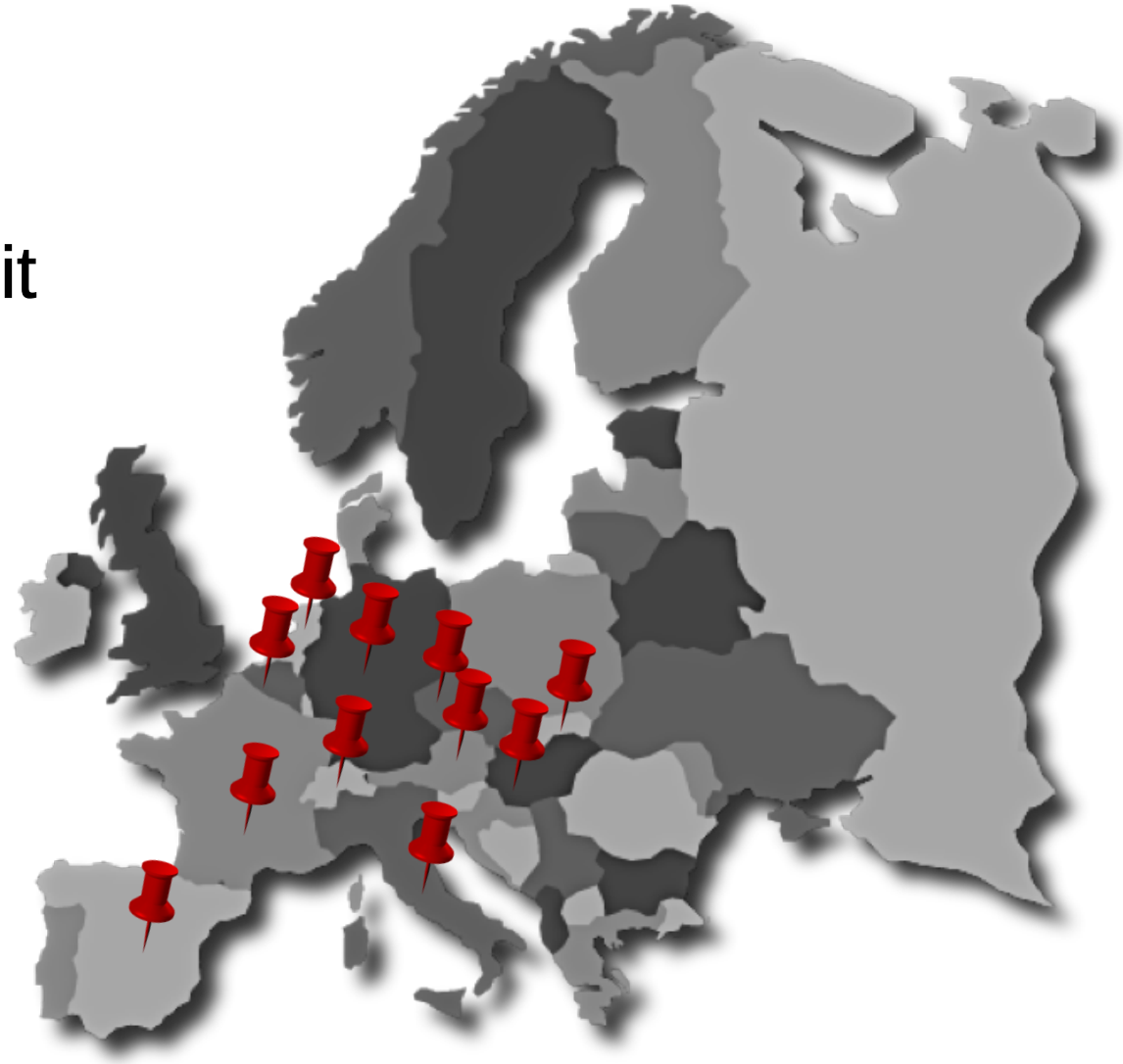


HATSCHEK

vende il **brevetto Eternit**

in Europa

e nelle colonie



In Europa nascono
società indipendenti
con identico
marchio, **nome** e **brevetto**:

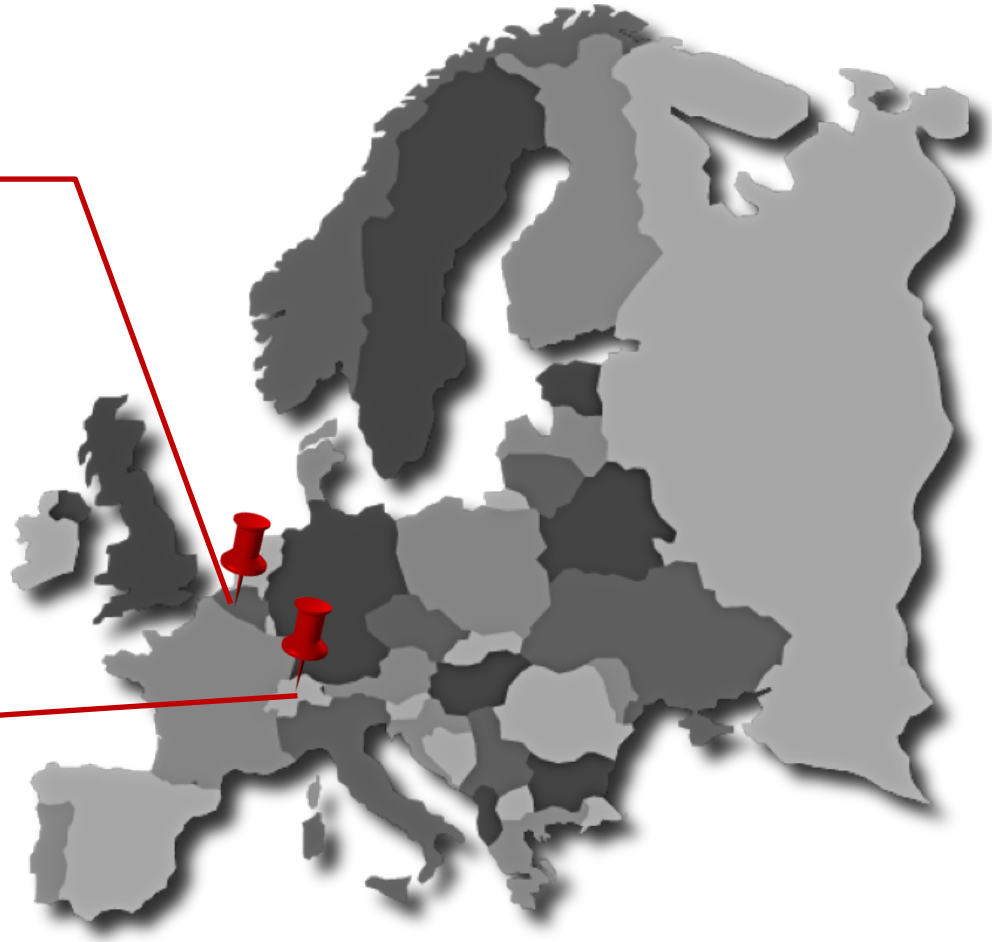
Eternit

il gruppo belga

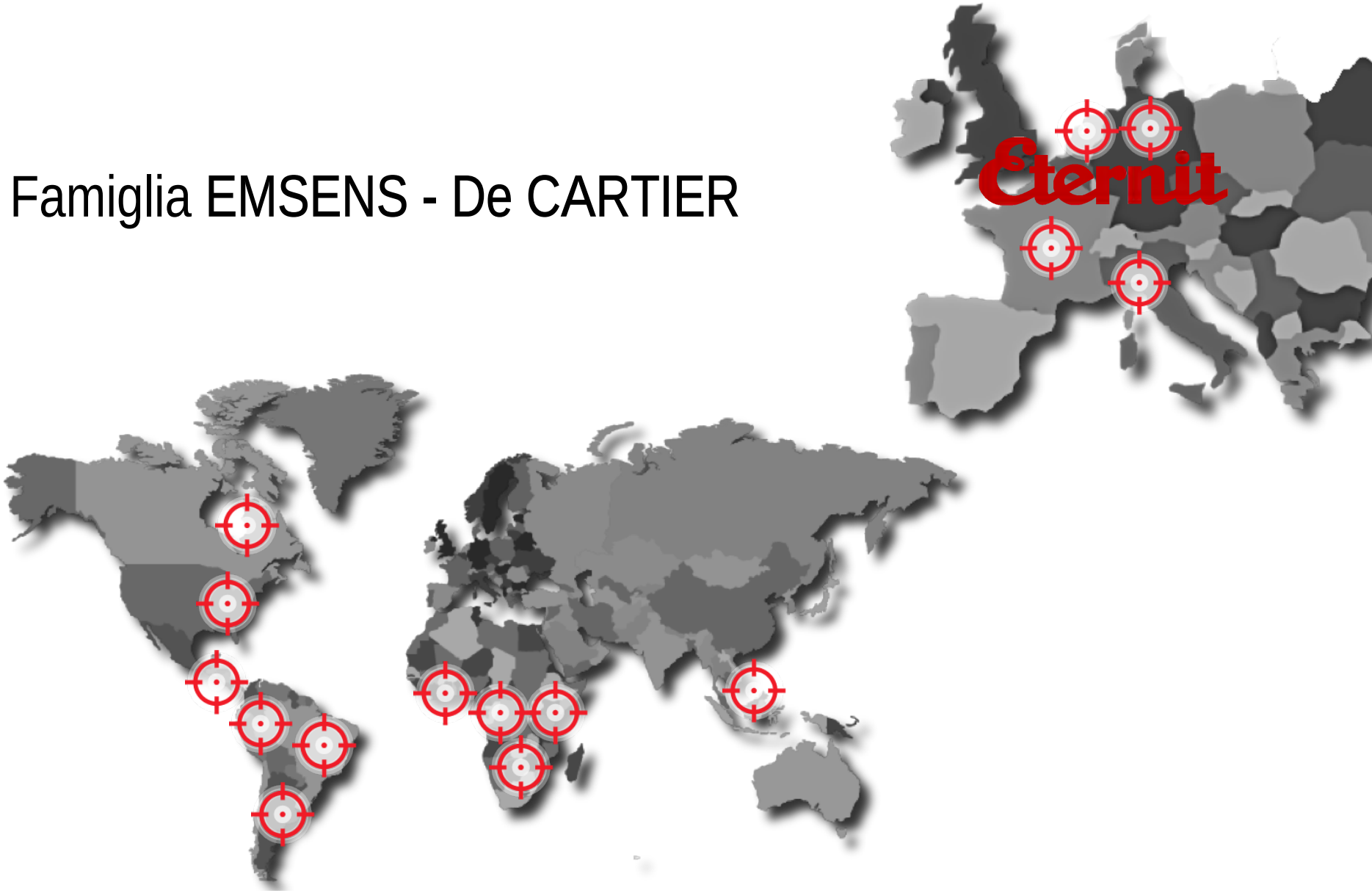
EMSENS - De CARTIER

il gruppo svizzero

SCHMIDHEINY



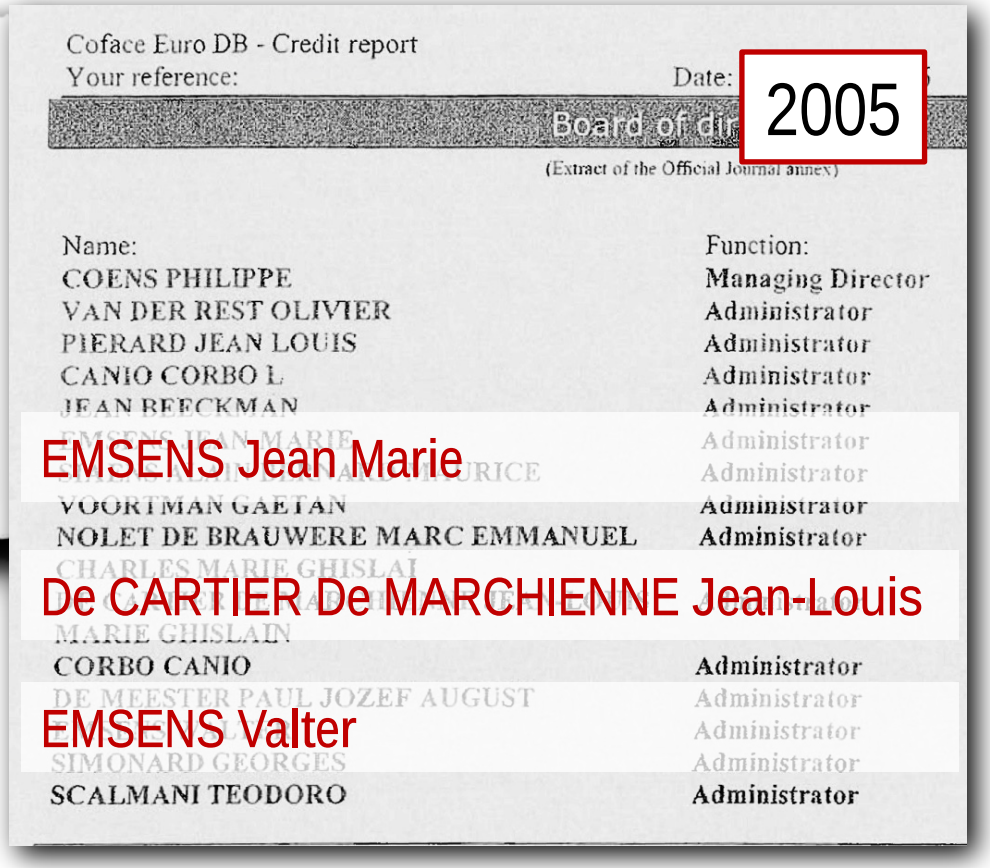
Famiglia EMSENS - De CARTIER



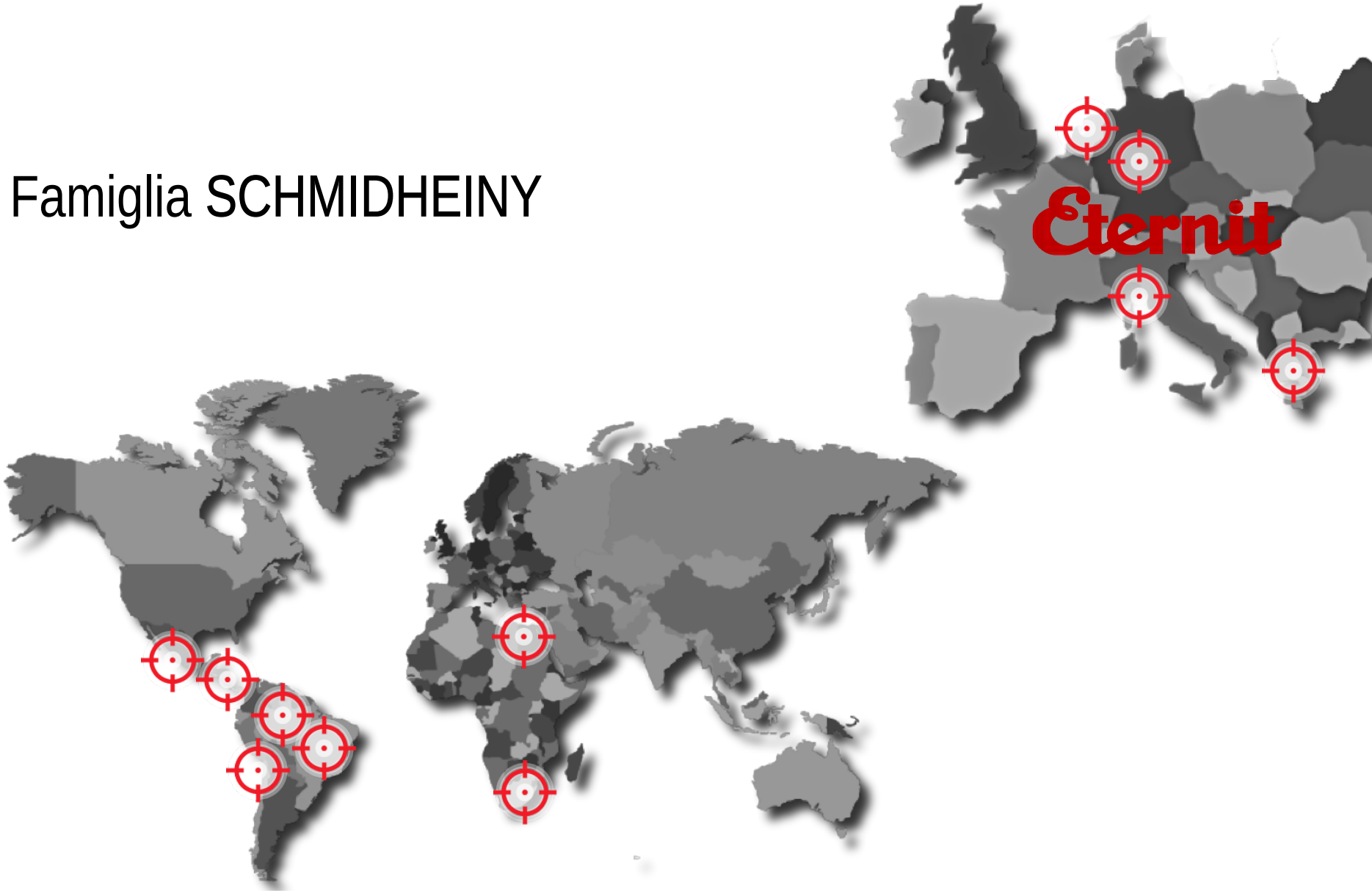
EMSENS - De CARTIER

“

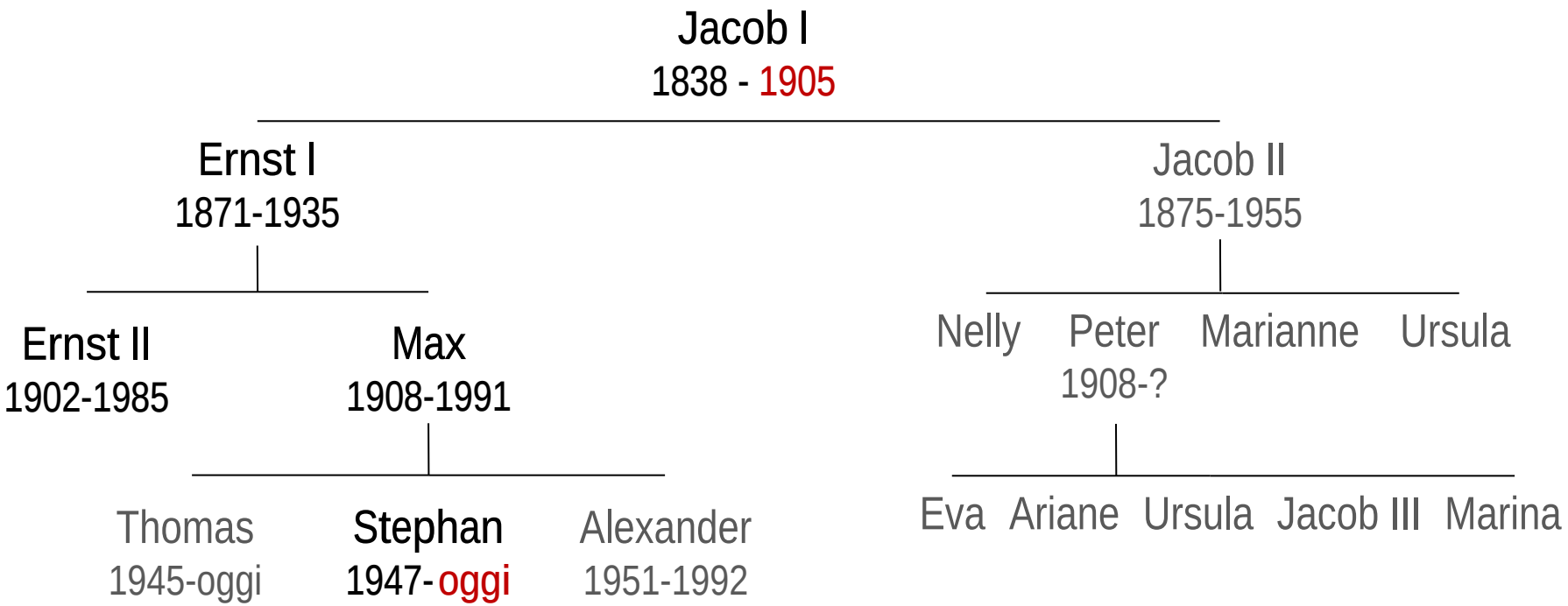
…durante il **1905**,
il primo impianto di cemento amianto
in Belgio iniziò la produzione
sotto il marchio Eternit…



Famiglia SCHMIDHEINY



SCHMIDHEINY



N.V. ETERNIT

v/h Eerste Nederlandsche fabriek van Asbest-Cementplaten „Martinit"

GEVESTIGD TE AMSTERDAM

VERSLAG

OVER HET JAAR

1938

Algemeene Vergadering van Aandeelhouders

Maart 1939

N.V. ETERNIT

v.h. Eerste Nederlandsche fabriek van Asbest-Cementplaten „Martinit"

GEVESTIGD TE AMSTERDAM

Raad van Commissarissen:

Mr. A. M. E. H. JANSSEN DE LIMPENS, Voorzitter.

J. EMSENS.

Dr. H. A. HOFFMANN.

Directeuren:

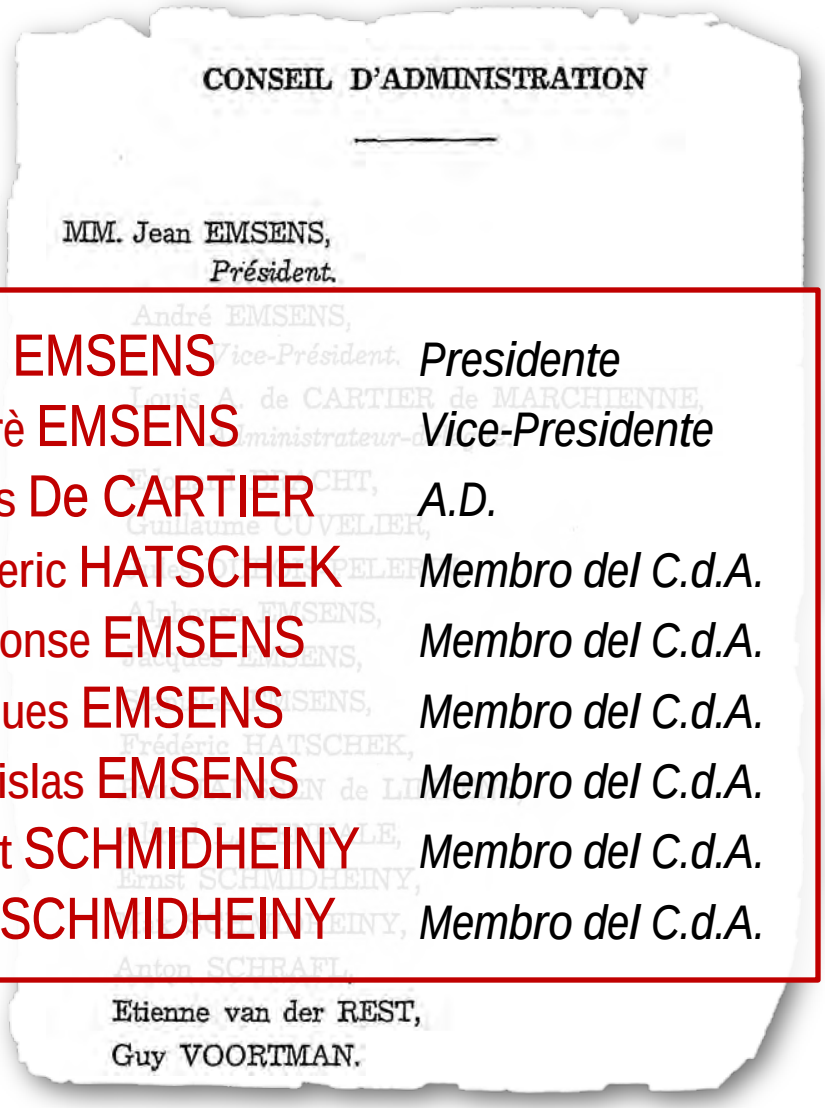
J. M. DE BRUYN.

EMSENS & SCHMIDHEINY

COMPAGNIE FINANCIÈRE
ETERNIT
Société Anonyme

Rapport du Conseil d'Administration
à l'Assemblée Générale Ordinaire du 23

1967



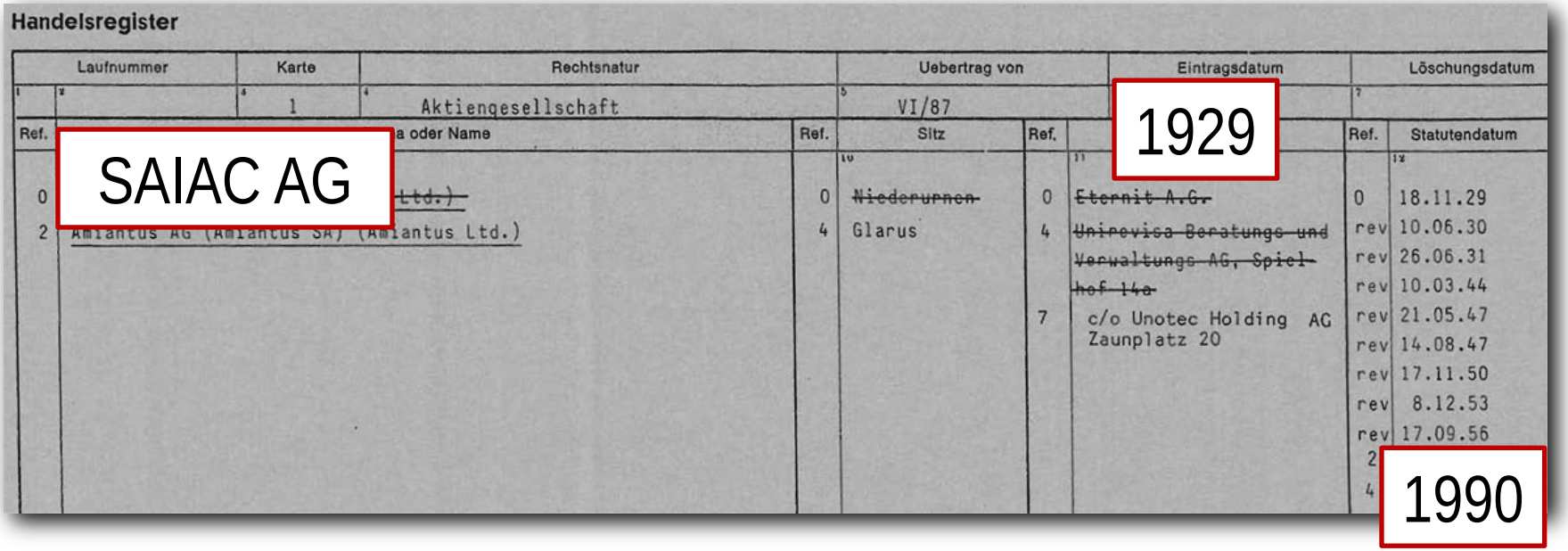
CONSEIL D'ADMINISTRATION

MM. Jean EMSENS,
Président.

Etienne van der REST,
Guy VOORTMAN.

Jean EMSENS	*Presidente*
Andrè EMSENS	*Vice-Presidente*
Louis De CARTIER	*A.D.*
Fréderic HATSCHEK	*Membro del C.d.A.*
Alphonse EMSENS	*Membro del C.d.A.*
Jacques EMSENS	*Membro del C.d.A.*
Stanislas EMSENS	*Membro del C.d.A.*
Ernst SCHMIDHEINY	*Membro del C.d.A.*
Max SCHMIDHEINY	*Membro del C.d.A.*

1929 SAIAC è ufficiale



Handelsregister

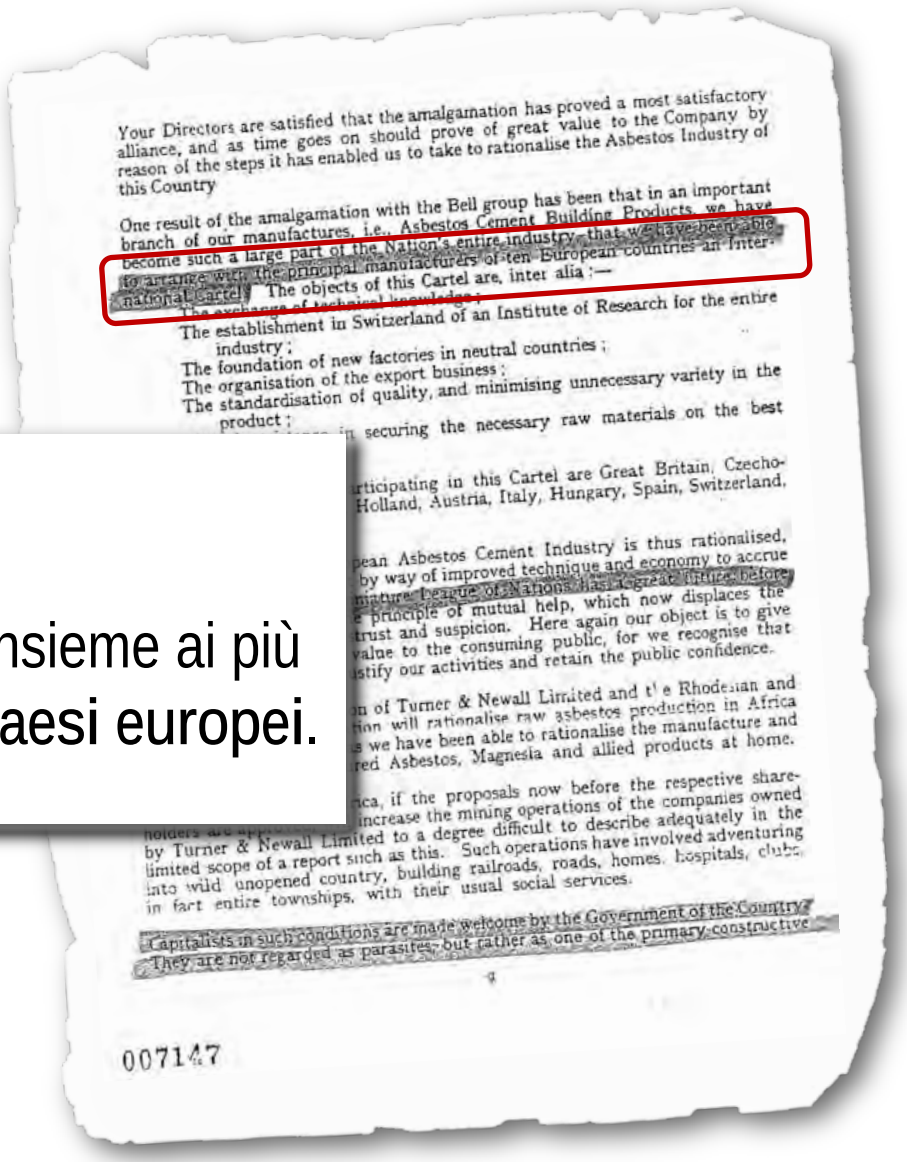
Laufnummer	Karte	Rechtsnatur	Uebertrag von	Eintragsdatum	Löschungsdatum
	1	Aktiengesellschaft	VI/87		

Ref.	a oder Name	Ref.	Sitz	Ref.		Ref.	Statutendatum
						0	18.11.29
0	~~Ltd.)~~	0	~~Niederurnen~~	0	~~Eternit A.G.~~	rev	10.06.30
2	Amiantus AG (Amiantus SA) (Amiantus Ltd.)	4	Glarus	4	~~Unirevisa Beratungs und Verwaltungs AG, Spiel-hof 14a~~	rev	26.06.31
						rev	10.03.44
				7	c/o Unotec Holding AG Zaunplatz 20	rev	21.05.47
						rev	14.08.47
						rev	17.11.50
						rev	8.12.53
						rev	17.09.56
						2	
						4	

SAIAC AG

1929

1990



Your Directors are satisfied that the amalgamation has proved a most satisfactory alliance, and as time goes on should prove of great value to the Company by reason of the steps it has enabled us to take to rationalise the Asbestos Industry of this Country

One result of the amalgamation with the Bell group has been that in an important branch of our manufactures, i.e., Asbestos Cement Building Products, we have become such a large part of the Nation's entire industry that we have been able to arrange with the principal manufacturers of ten European countries an International cartel. The objects of this Cartel are, inter alia :—

The exchange of technical knowledge ;
The establishment in Switzerland of an Institute of Research for the entire industry ;
The foundation of new factories in neutral countries ;
The organisation of the export business ;
The standardisation of quality, and minimising unnecessary variety in the product ;
... in securing the necessary raw materials on the best

...rticipating in this Cartel are Great Britain, Czecho-Holland, Austria, Italy, Hungary, Spain, Switzerland,

...pean Asbestos Cement Industry is thus rationalised, ... by way of improved technique and economy to accrue ...nature League of Nations has a great future before ... principle of mutual help, which now displaces the ...trust and suspicion. Here again our object is to give ...value to the consuming public, for we recognise that ...stify our activities and retain the public confidence.

...n of Turner & Newall Limited and the Rhodesian and ...tion will rationalise raw asbestos production in Africa ...s we have been able to rationalise the manufacture and ...red Asbestos, Magnesia and allied products at home.

...ica, if the proposals now before the respective share-holders are ... increase the mining operations of the companies owned by Turner & Newall Limited to a degree difficult to describe adequately in the limited scope of a report such as this. Such operations have involved adventuring into wild unopened country, building railroads, roads, homes, hospitals, clubs, in fact entire townships, with their usual social services.

Capitalists in such conditions are made welcome by the Government of the Country. They are not regarded as parasites, but rather as one of the primary constructive

007147

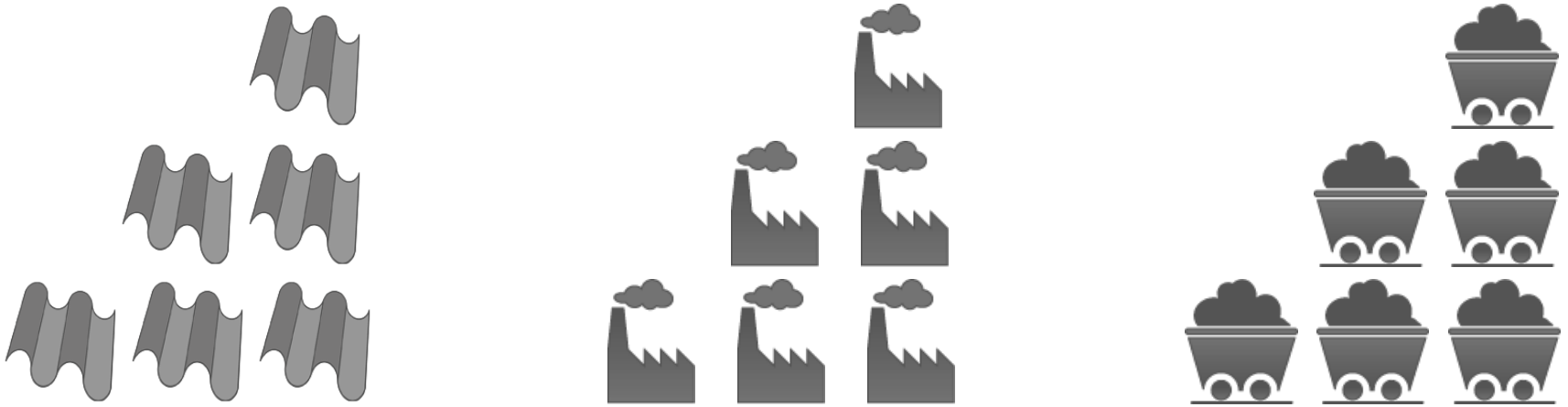
“

... un **cartello internazionale** insieme ai più importanti produttori di altri 10 **paesi europei**.

EMSENS - De CARTIER & SCHMIDHEINY

tra le due guerre

EMSENS - De CARTIER & SCHMIDHEINY



Eternit + Cementifici + Miniere

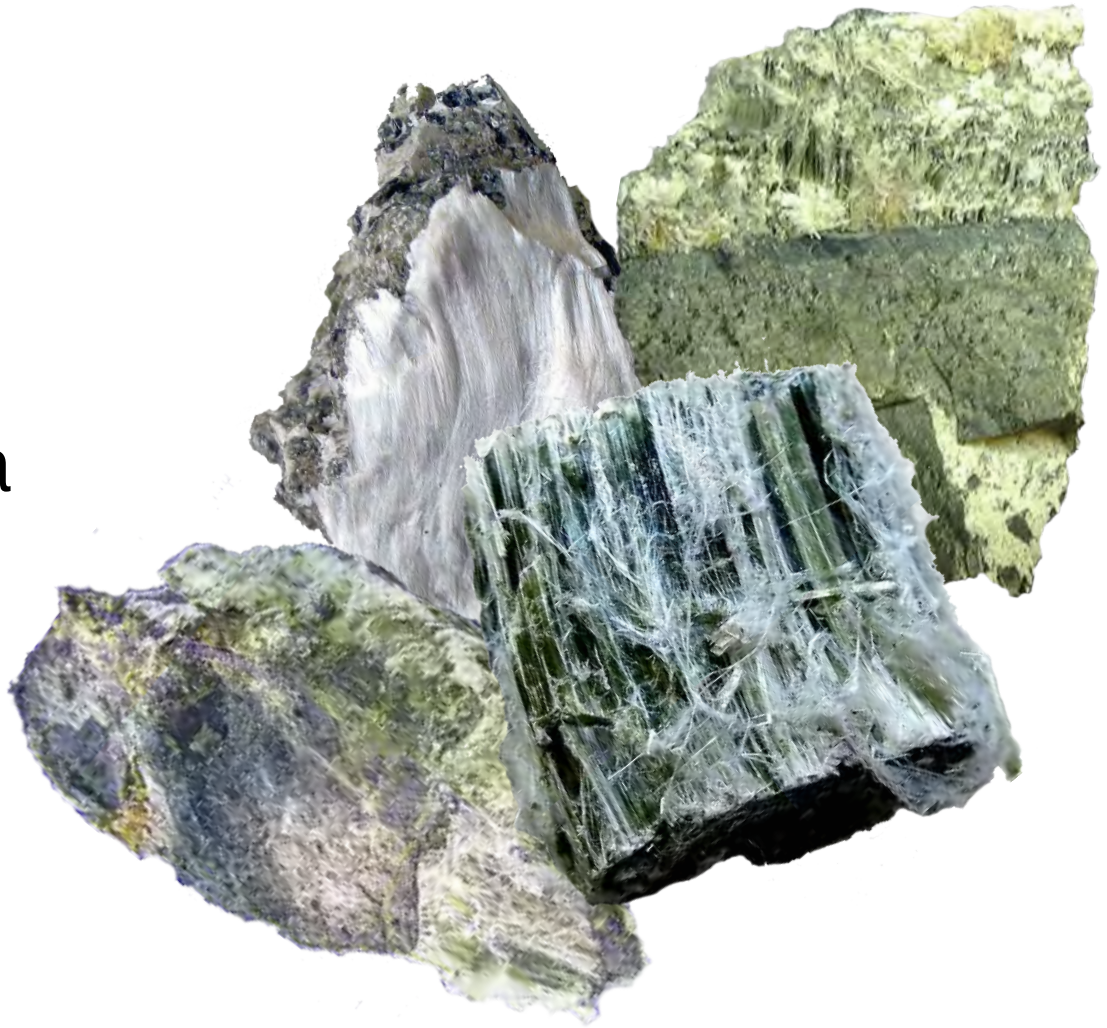
Amianto nel mondo

Amianto

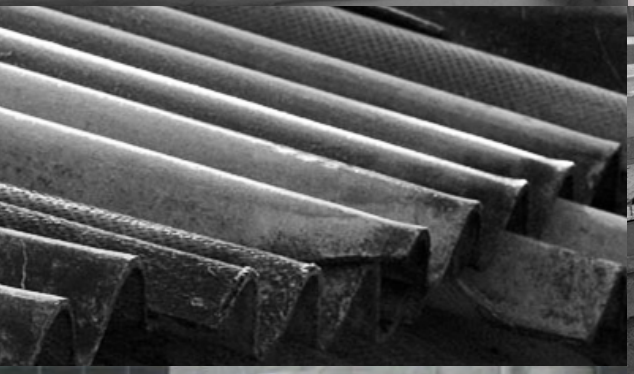
era una materia prima

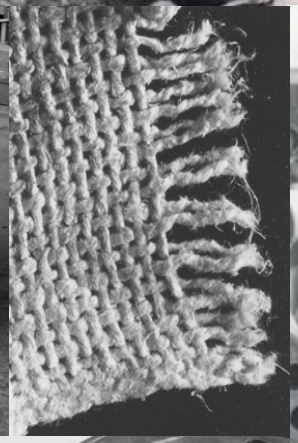
di nicchia ma

importante e strategica



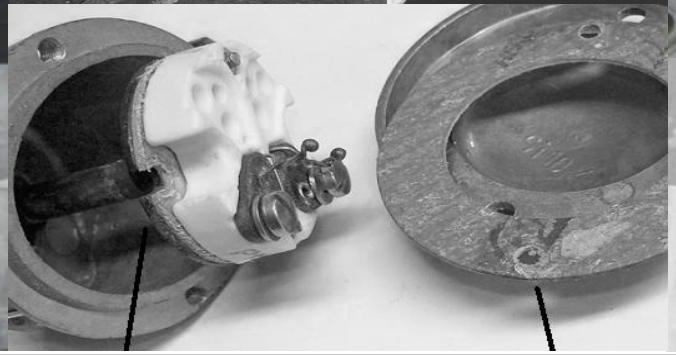
ASBESTOS
ASBESTOS

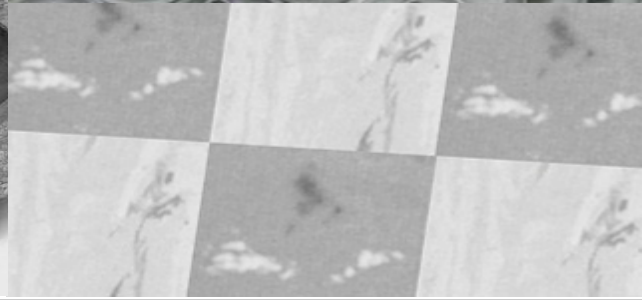


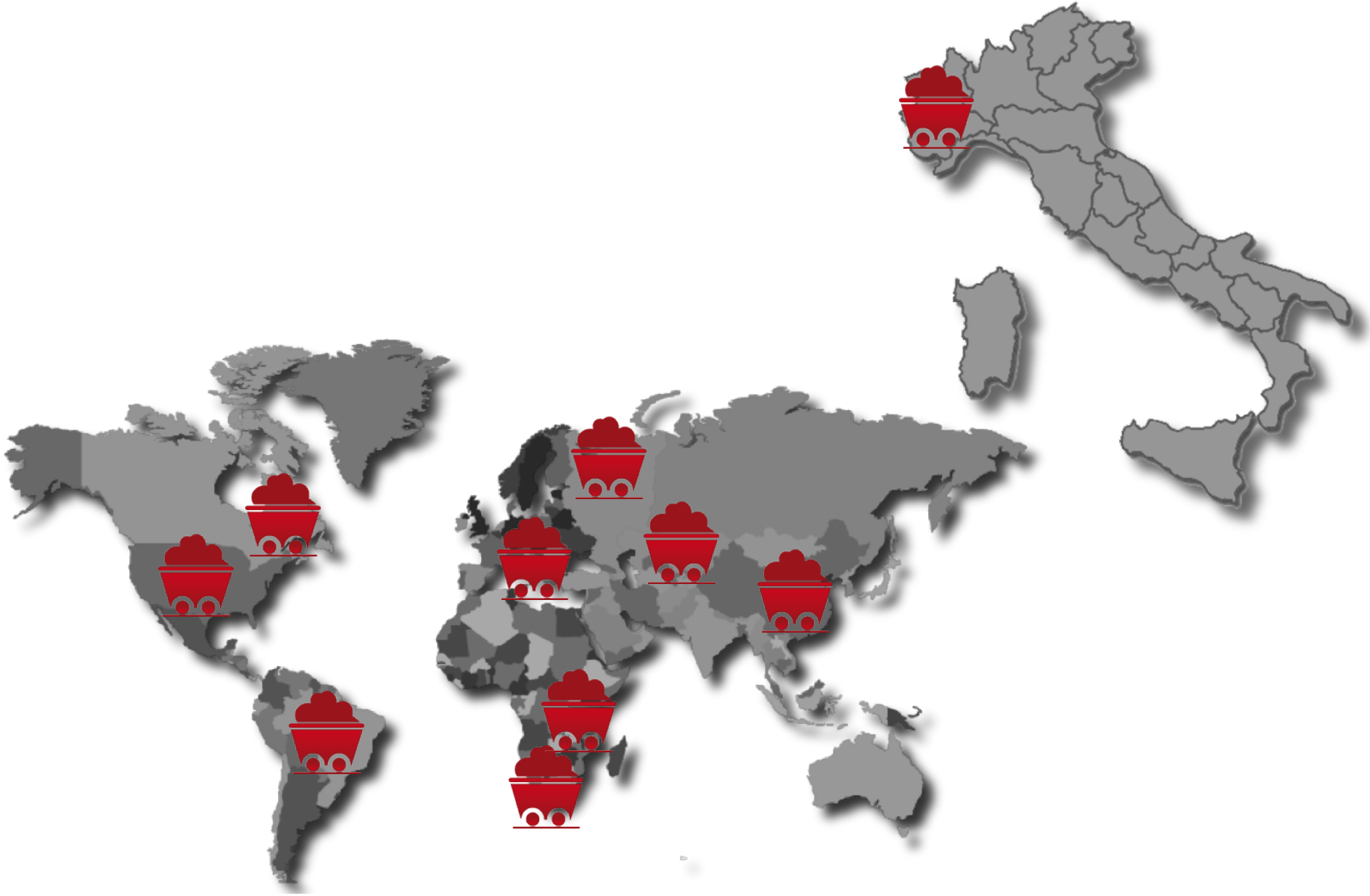


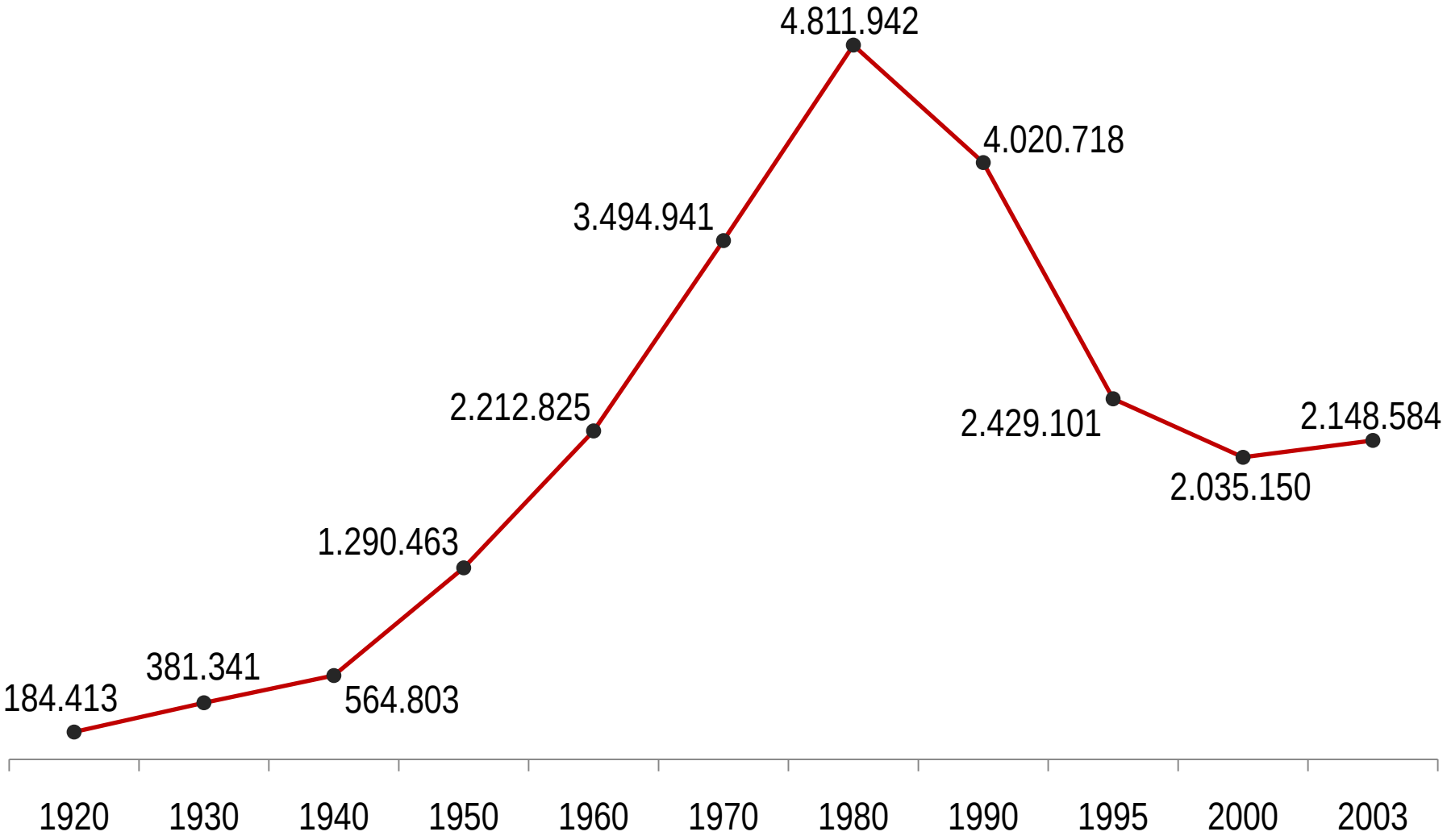
CANALIZZAZIONE
TELEFONICA
10 ELEMENTI
ARCHIVIO LUCE

ETERNIT
MC 10
ARCHIVIO LUCE



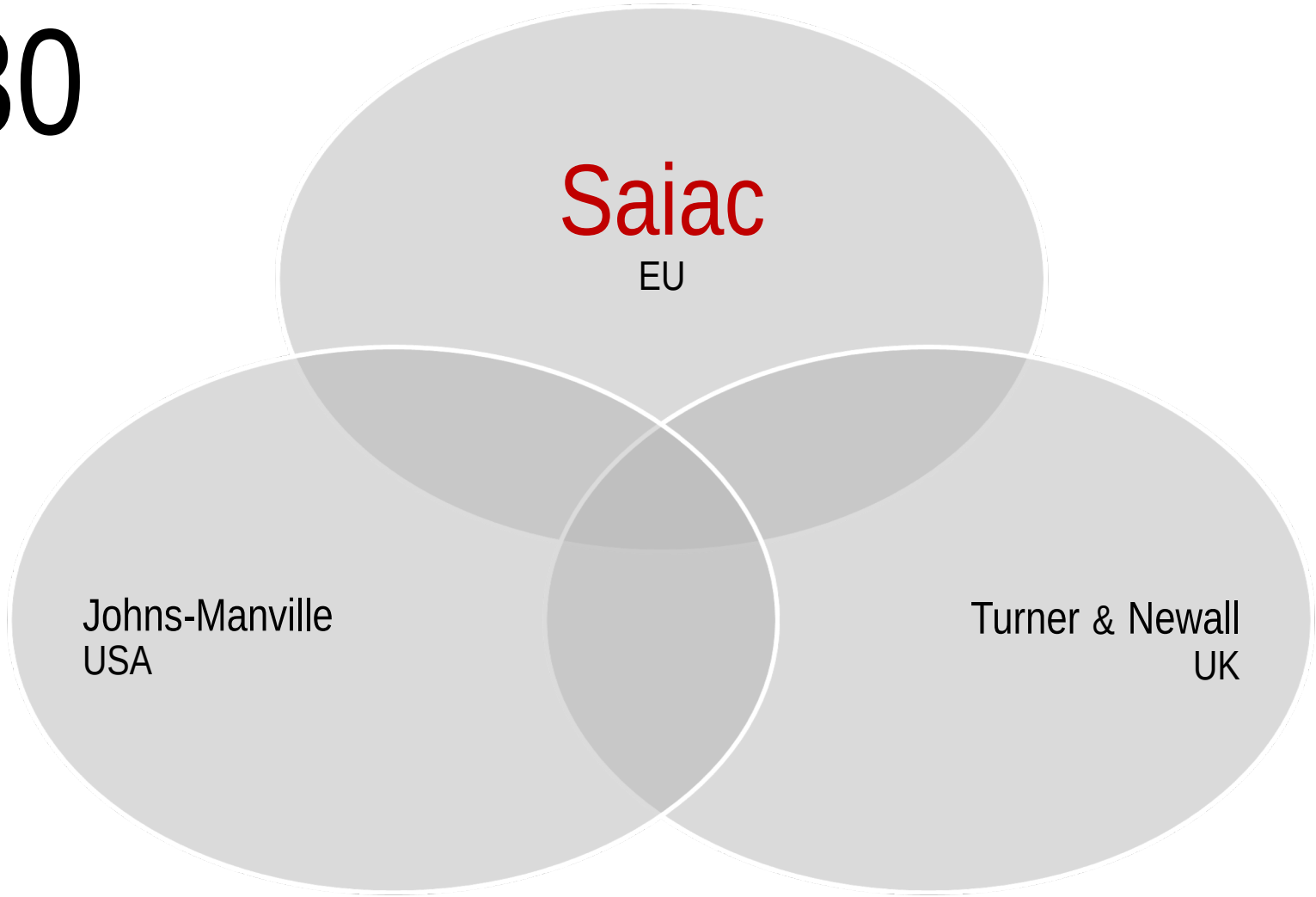




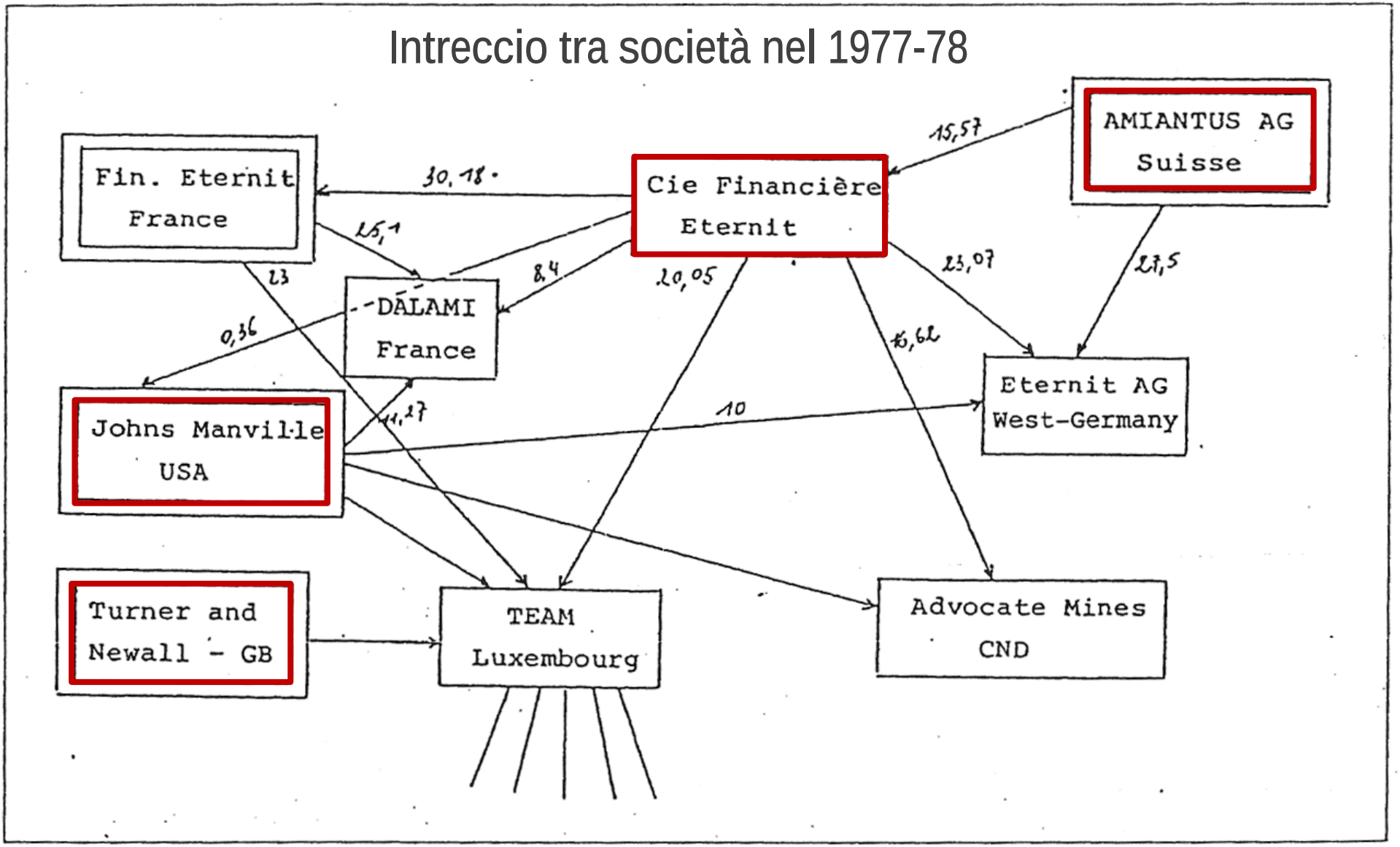


(dati espressi in tonnellate tratti da USGS n. circ. 1298-06)

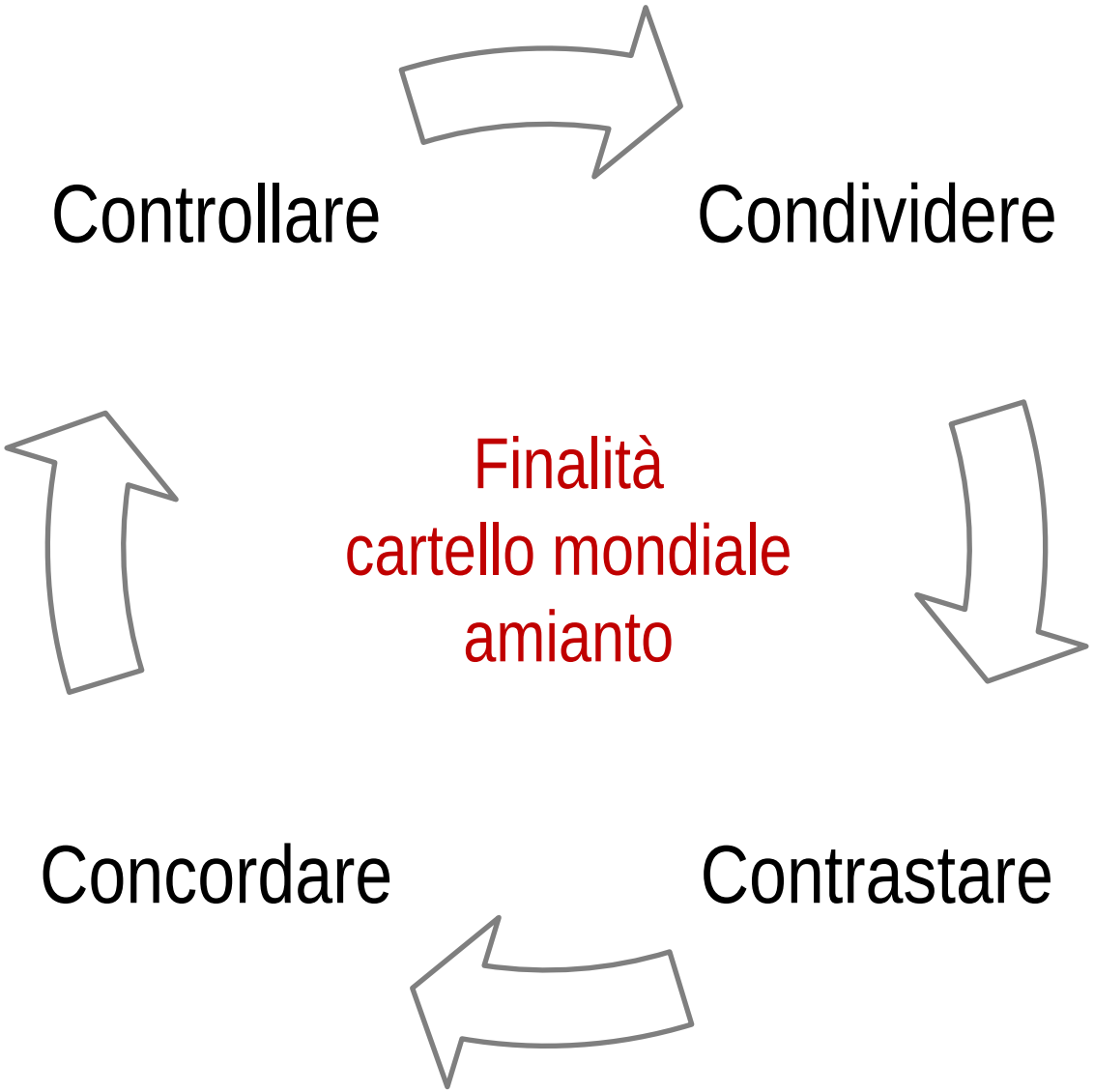
Anni '30



Intreccio tra società nel 1977-78



Source: Etude de Secteur de l'Asbeste-ciment, Gresea 1979, p11


Controllare
Condividere
Finalità
cartello mondiale
amianto
Concordare
Contrastare

Cartello produce:

Conclusioni scenario

Amianto in Europa = Eternit

Eternit = Belgi - Svizzeri

Eternit Italia

dal 1906 al 1952

Proc. Eternit – Parte quarta

primi '900

Ing. Adolfo MAZZA

acquista brevetto e uso del marchio

Eternit

da HATSCHEK

1906

Eternit Pietra Artificiale s.a.

nasce a Genova

Fondatore Adolfo MAZZA

Eternit Italia SpA

Sede legale e uffici a Genova

Stabilimento a Casale Monferrato

1911

Ing. Adolfo MAZZA inventa
sistema di produzione per
tubi di amianto-cemento
ad alta pressione

brevetto importante
riconosciuto internazionalmente
redditizio

1917

1914-1918

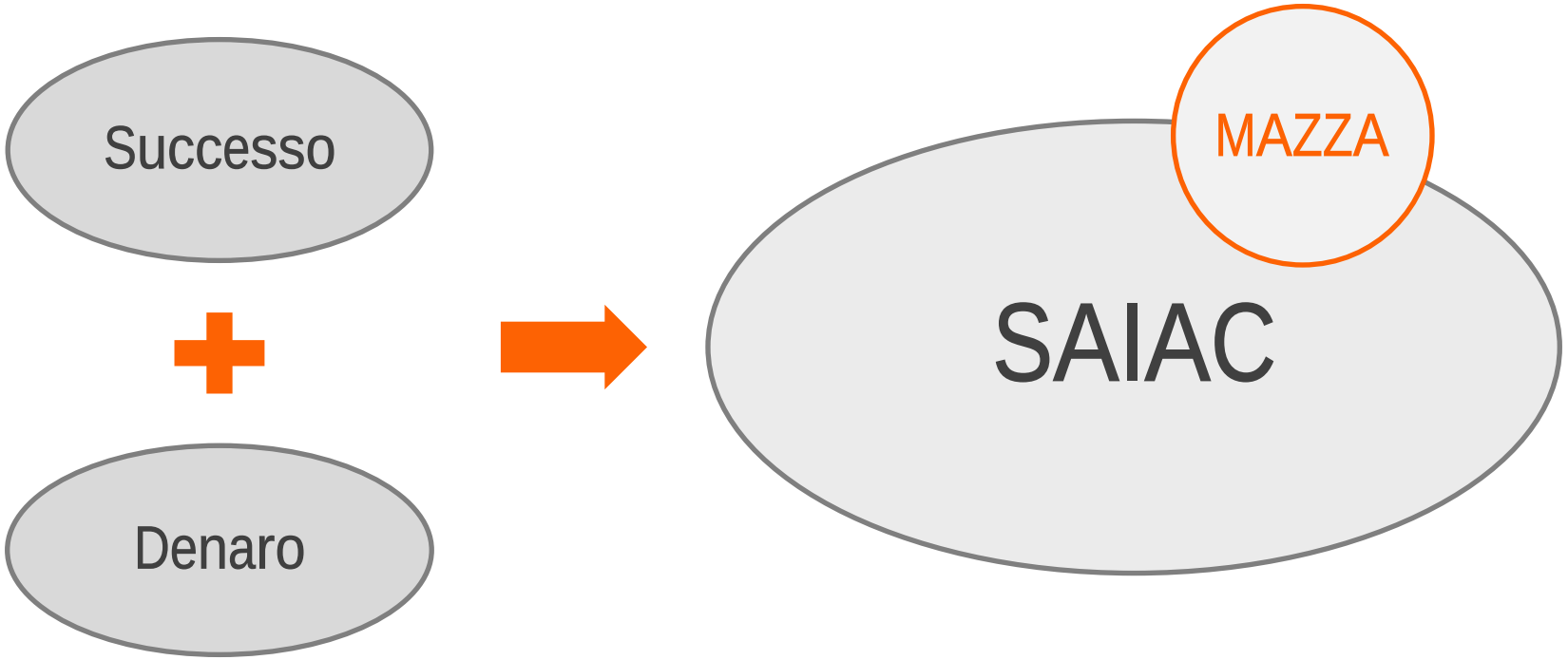
Prima Guerra Mondiale

sviluppo e denaro per l'industria

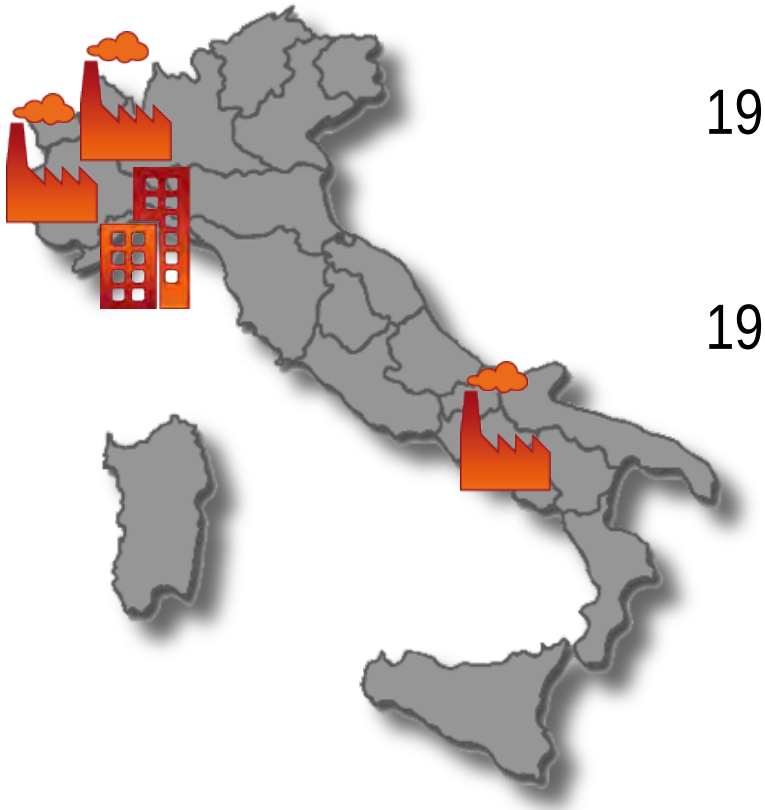
1917

Eternit Italia SpA entra in Borsa

Tra le due guerre mondiali



1932-1939 Espansione



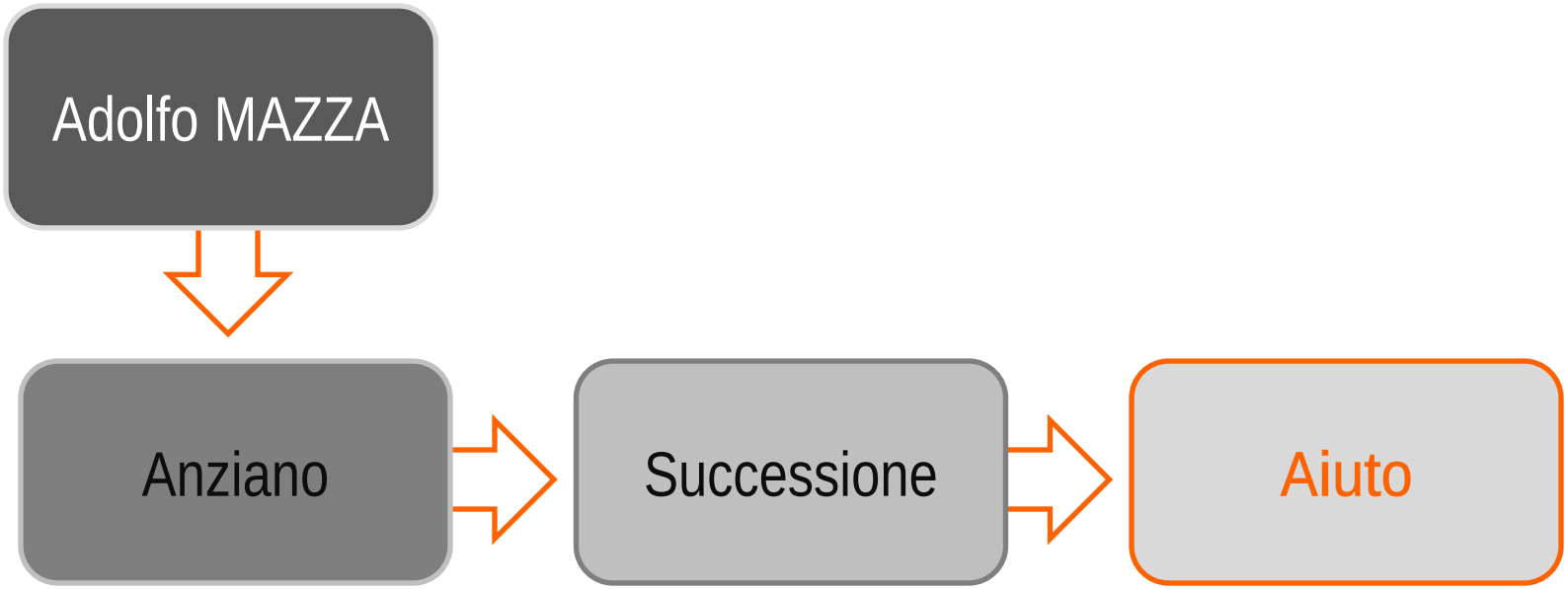
1932 **Casale Monferrato** (Alessandria)

1939 **Bagnoli** (Napoli)

1949-1950 Espansione

1949 MAZZA diventa
Presidente Onorario SAIAC

1950 MAZZA compra il 50%
Miniera di Amianto Balangero
(Torino)

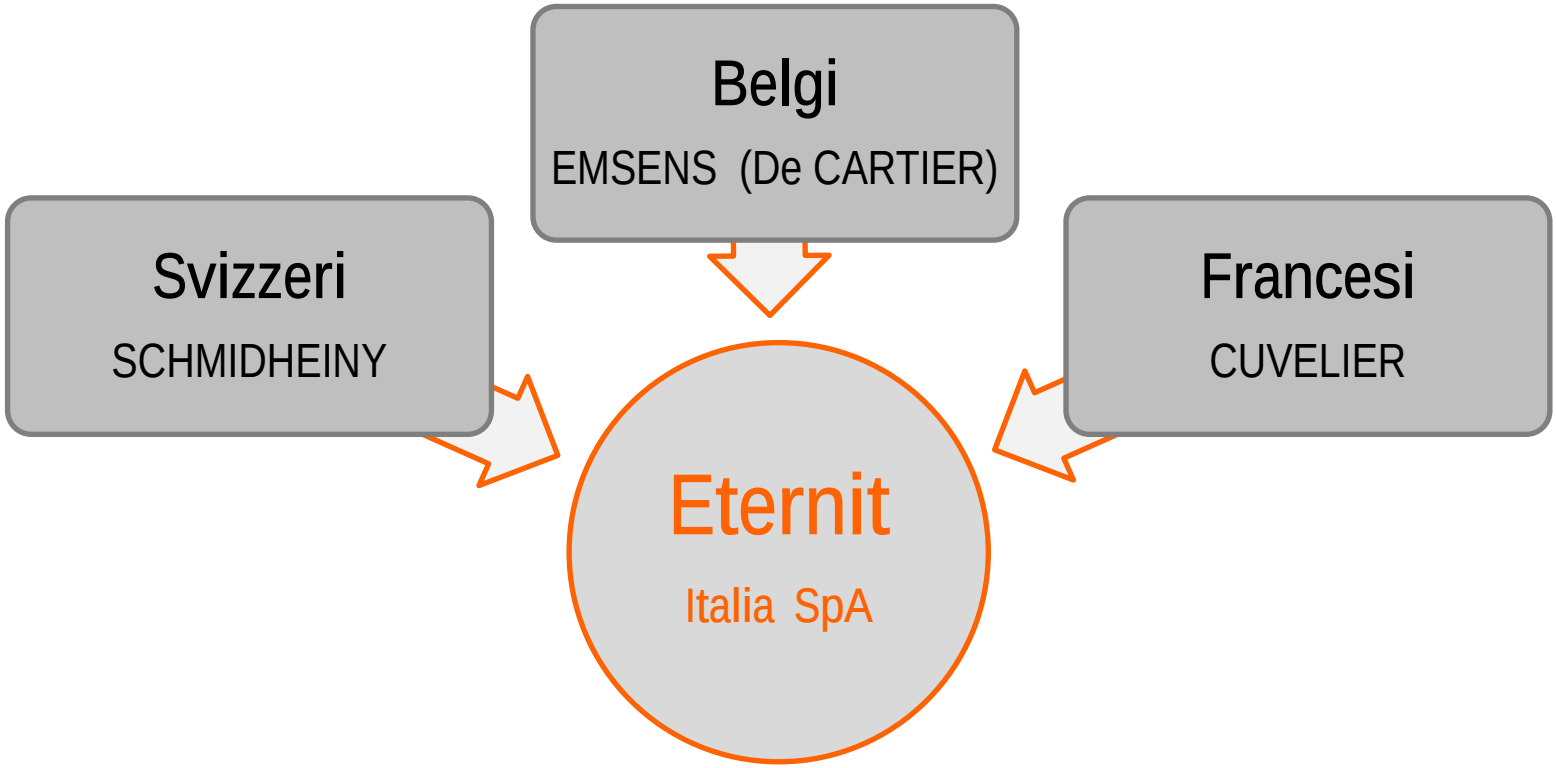

Adolfo MAZZA
Anziano
Successione
Aiuto

Eternit Italia

dal 1952 al 1972

Proc. Eternit – Parte quinta

1952


Belgi
EMSENS (De CARTIER)
Svizzeri
SCHMIDHEINY
Francesi
CUVELIER
Eternit
Italia SpA

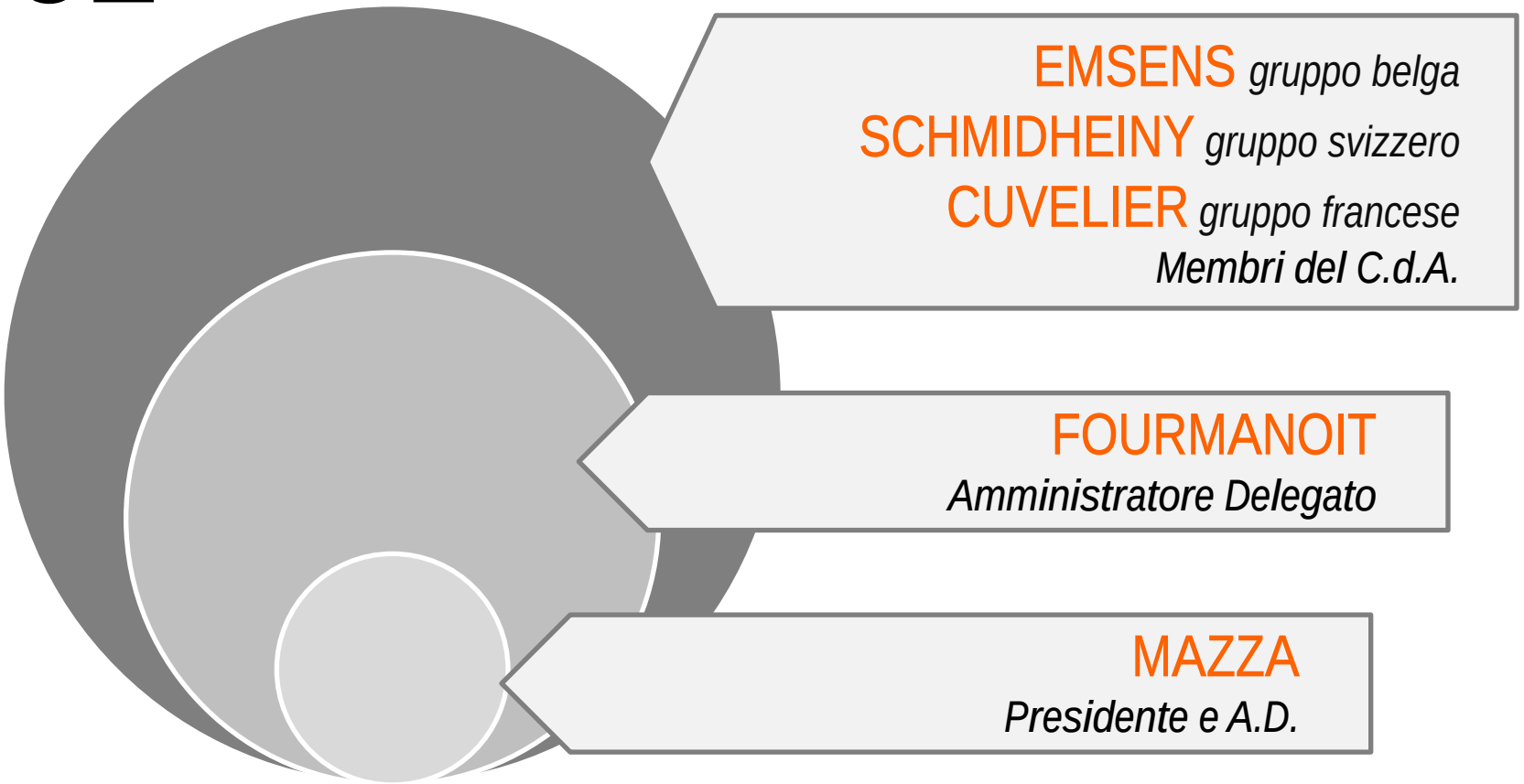
Prima del 1952

MAZZA	51%
Altri	*49%*
Tot controllo	*100%*

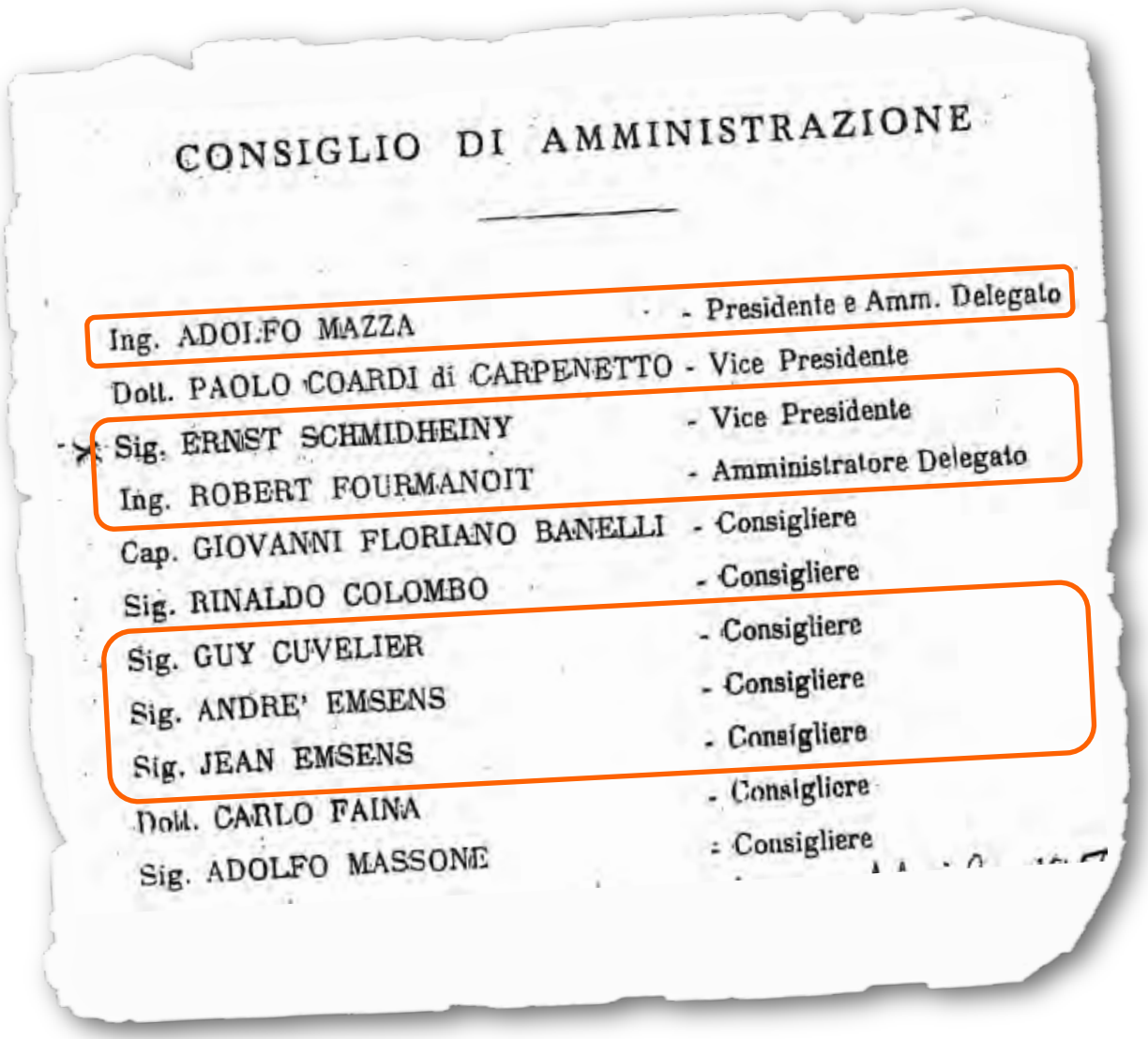
Dopo il 1952

MAZZA	26%
BELGI	10%
SVIZZERI	10%
FRANCESI	5%
Altri	*49%*
Tot controllo	*100%*

1952


EMSENS gruppo belga
SCHMIDHEINY gruppo svizzero
CUVELIER gruppo francese
Membri del C.d.A.
FOURMANOIT
Amministratore Delegato
MAZZA
Presidente e A.D.

Copertina Bilancio Esercizio 1954



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

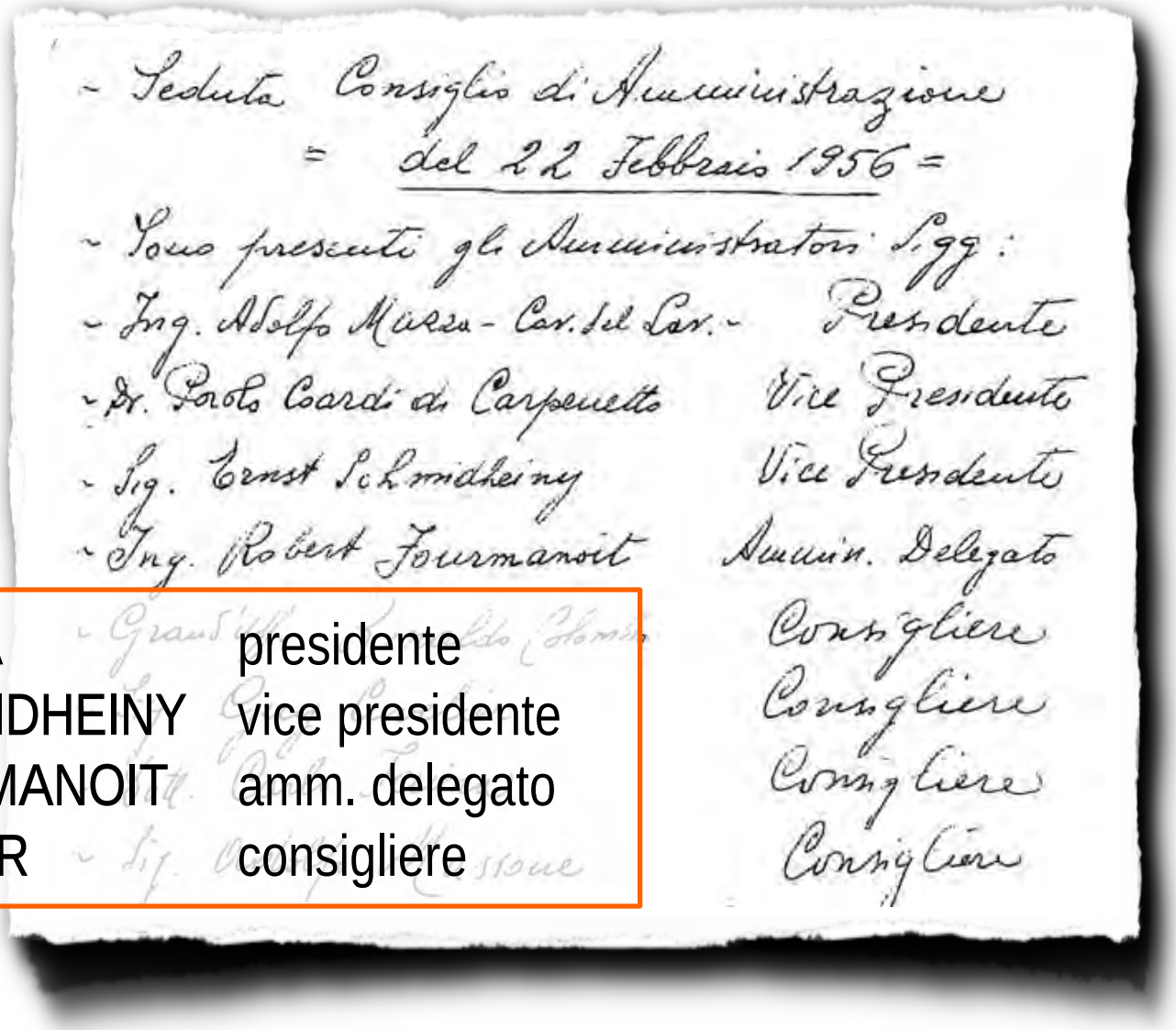
Ing. ADOLFO MAZZA	- Presidente e Amm. Delegato
Dott. PAOLO COARDI di CARPENETTO	- Vice Presidente
Sig. ERNST SCHMIDHEINY	- Vice Presidente
Ing. ROBERT FOURMANOIT	- Amministratore Delegato
Cap. GIOVANNI FLORIANO BANELLI	- Consigliere
Sig. RINALDO COLOMBO	- Consigliere
Sig. GUY CUVELIER	- Consigliere
Sig. ANDRE' EMSENS	- Consigliere
Sig. JEAN EMSENS	- Consigliere
Dott. CARLO FAINA	- Consigliere
Sig. ADOLFO MASSONE	- Consigliere

1953 Espansione

Siracusa (Sicilia)
nuovo stabilimento

SACA Cavagnolo (TO)
nuovo stabilimento

Libro Verbale C.d.A. 1956



- Seduta Consiglio di Amministrazione
= del 22 Febbraio 1956 =
- Sono presenti gli Amministratori Sigg.:
- Ing. Adolfo Mazza - Cav. del Lav. - Presidente
- Dr. Paolo Cardi di Carpeneto Vice Presidente
- Sig. Ernst Schmidheiny Vice Presidente
- Ing. Robert Fourmanoit Amm. Delegato
- Consigliere
- Consigliere
- Consigliere
- Consigliere

Adolfo MAZZA	presidente
Ernst II SCHMIDHEINY	vice presidente
Robert FOURMANOIT	amm. delegato
Guy CUVELIER	consigliere

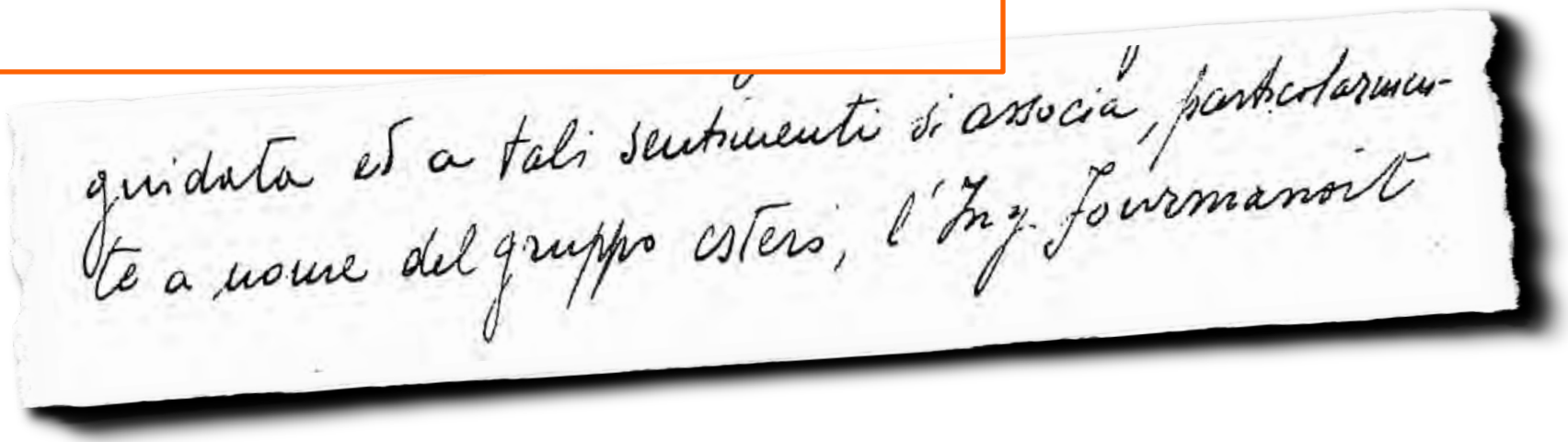
1956 Muore Adolfo MAZZA

FOURMANOIT nuovo A.D. di Eternit Italia SpA

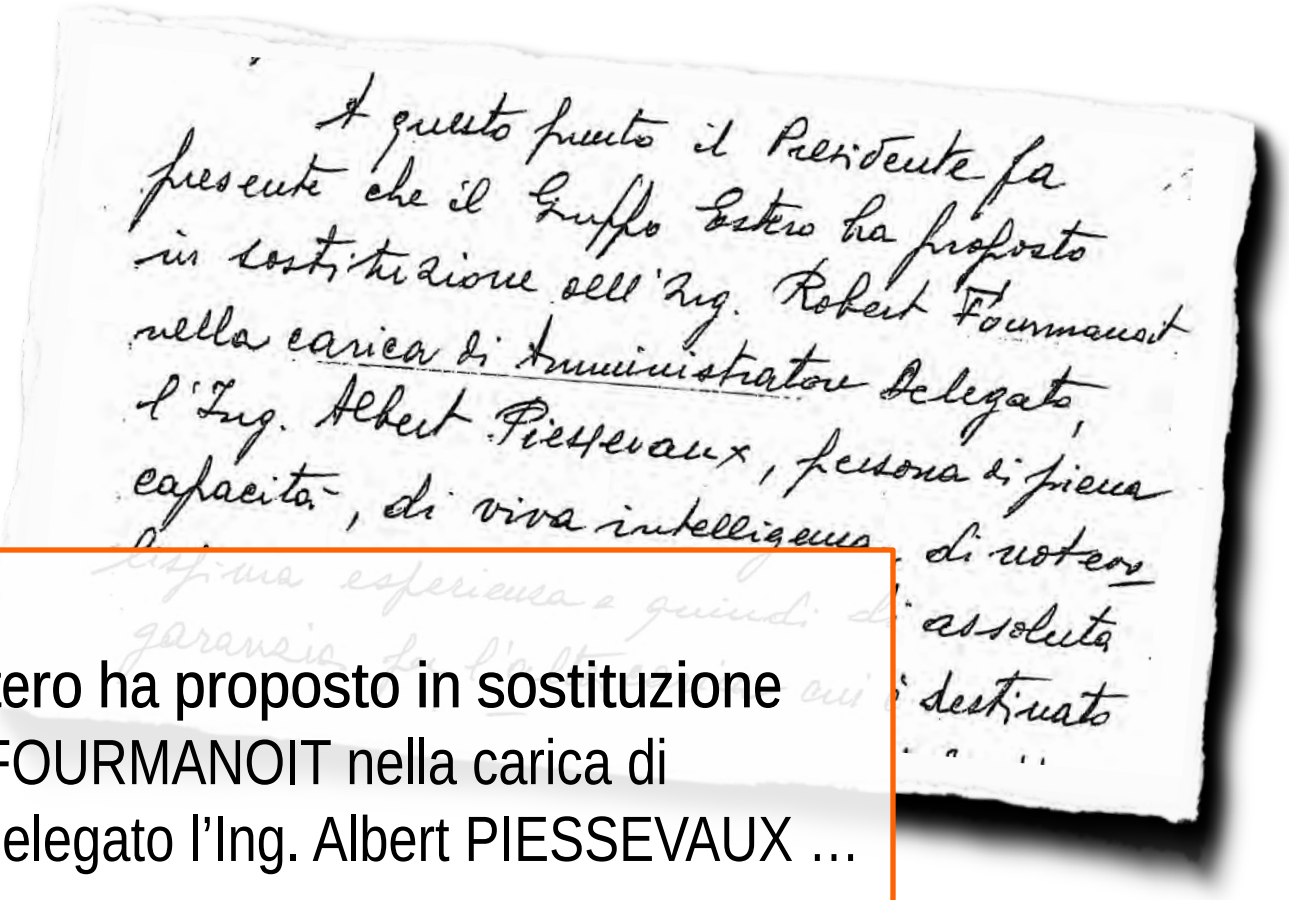
Il gruppo belga gestisce Eternit Italia SpA

"

… a tali sentimenti si associa,
particolarmente a nome del gruppo estero,
l'Ing. Fourmanoit…



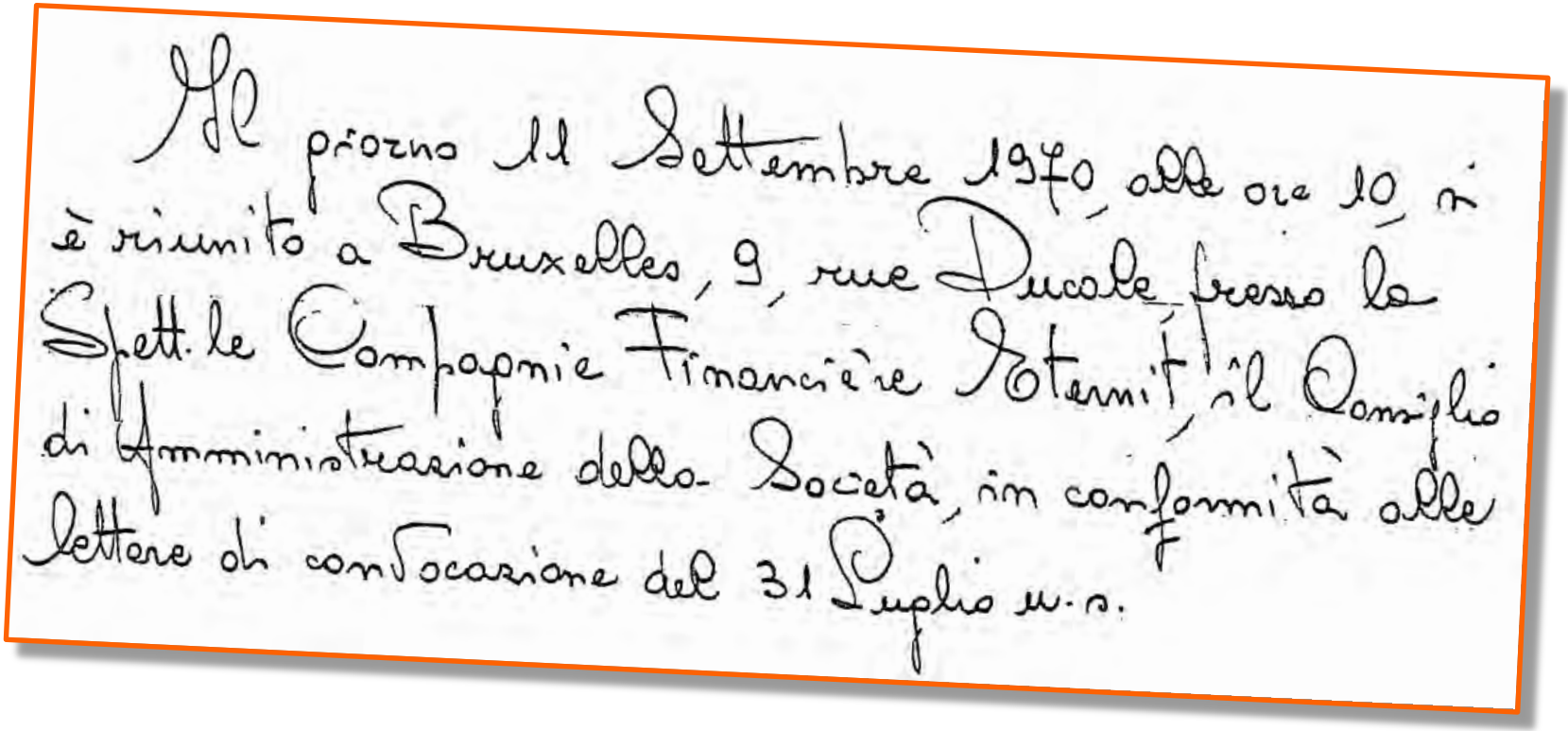
MAZZA	FOURMANOIT
vecchia gestione	nuova gestione
mentalità familiare	mentalità manageriale
il padrone **progetta, fa e decide**	manager operativo **risponde al CdA**
strategia & tattica	tattica


A questo punto il Presidente fa presente che il Gruppo Estero ha proposto in sostituzione dell'Ing. Robert Fourmanoit nella carica di Amministratore delegato, l'Ing. Albert Piessevaux, persona di piena capacità, di viva intelligenza, di notevo esperienza e quindi di assoluta garanzia [illegible] destinato

"

… il Gruppo Estero ha proposto in sostituzione dell'Ing. Robert FOURMANOIT nella carica di amministratore delegato l'Ing. Albert PIESSEVAUX …

1970 CdA di Eternit Italia a Bruxelles presso CFE



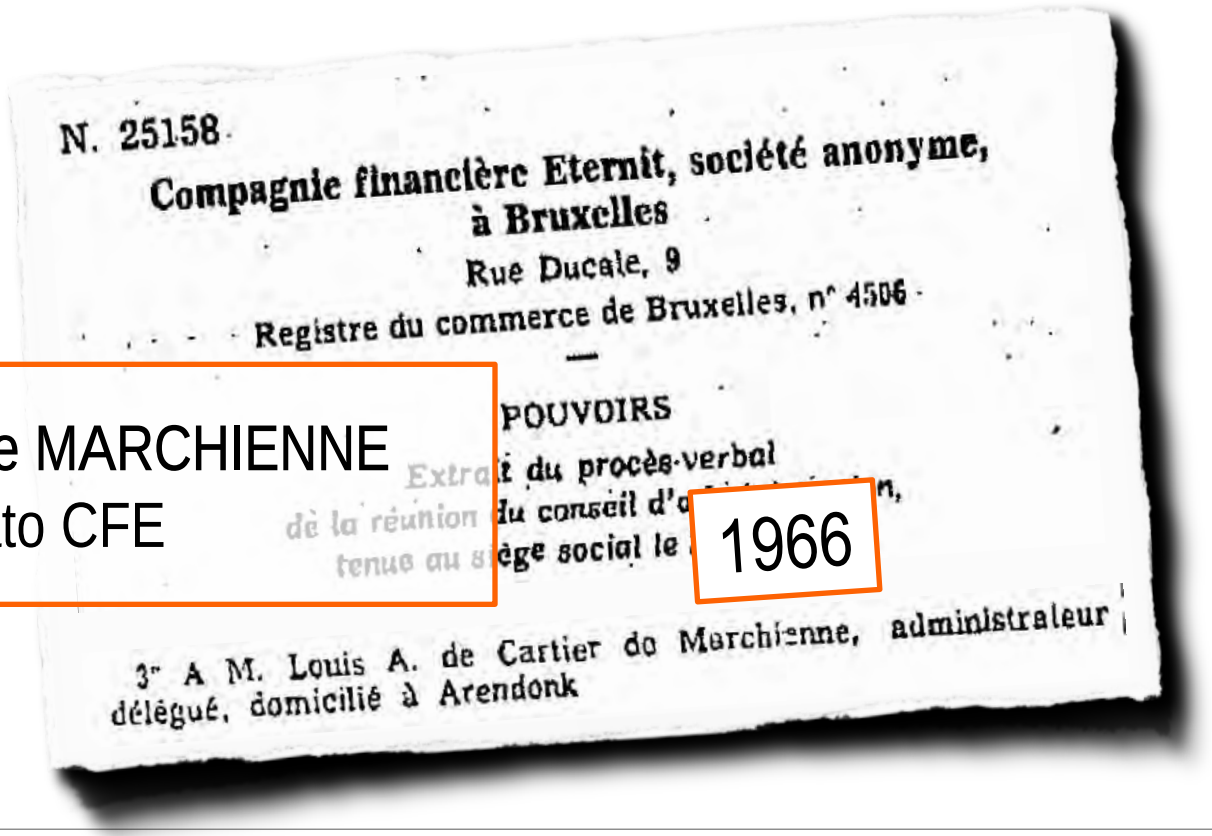
Il giorno 11 Settembre 1970 alle ore 10 si è riunito a Bruxelles, 9, rue Ducale presso la Spett.le Compagnie Financière Eternit il Consiglio di Amministrazione della Società, in conformità alle lettere di convocazione del 31 Luglio u.s.

De Cartier 1966-1972

De CARTIER

guida

il gruppo belga



N. 25158

Compagnie financière Eternit, société anonyme,
à Bruxelles
Rue Ducale, 9
Registre du commerce de Bruxelles, n° 4506

POUVOIRS

Extrait du procès-verbal
de la réunion du conseil d'
tenue au siège social le

3° A M. Louis A. de Cartier de Marchienne, administrateur délégué, domicilié à Arendonk

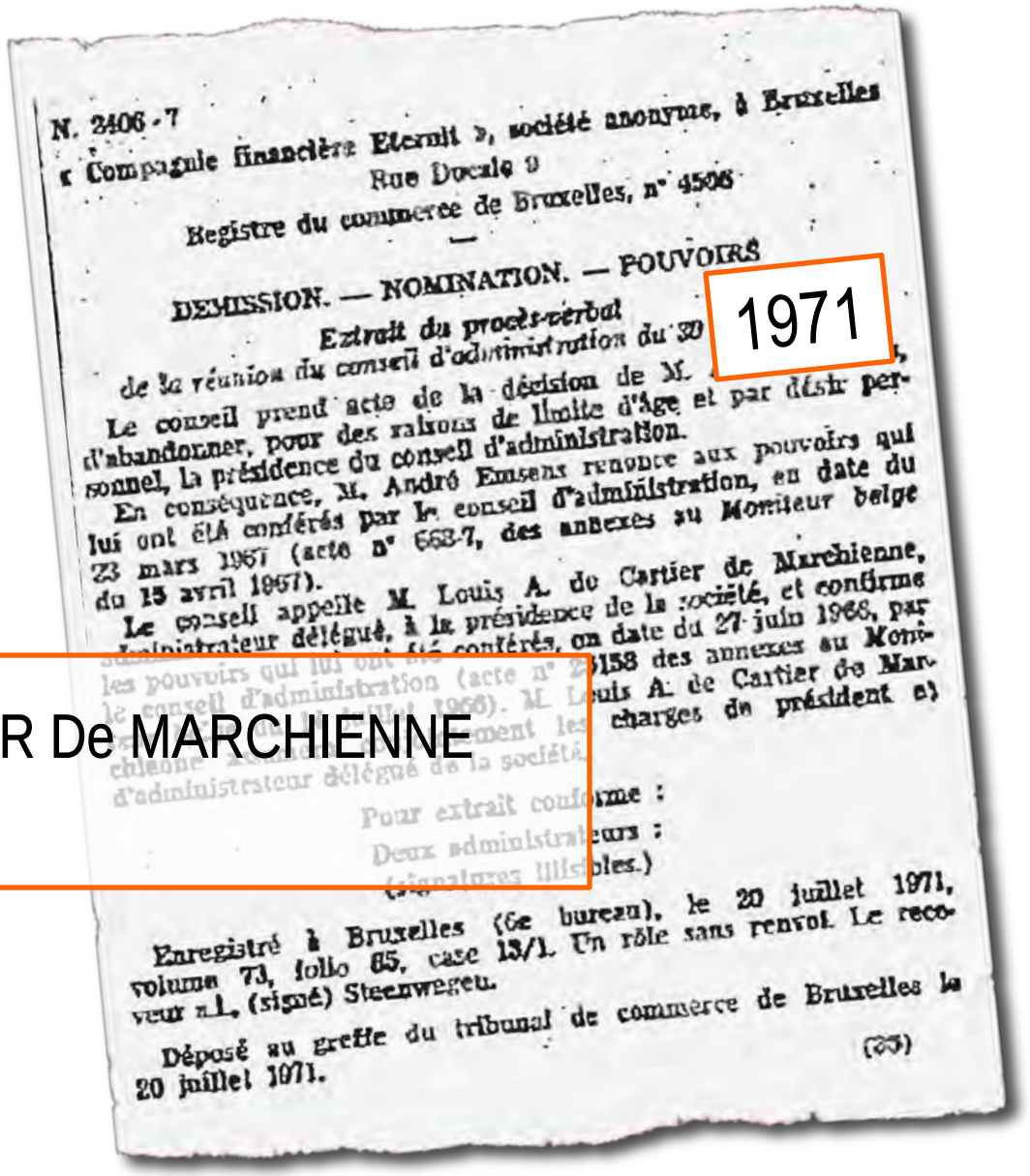
Louis De CARTIER De MARCHIENNE
Amministratore Delegato CFE

1966

De CARTIER

guida

il gruppo belga



N. 2406 - 7

« Compagnie financière Eternit », société anonyme, à Bruxelles

Rue Ducale 9

Registre du commerce de Bruxelles, n° 45066

DEMISSION. — NOMINATION. — POUVOIRS

Extrait du procès-verbal

de la réunion du conseil d'administration du 30

1971

Le conseil prend acte de la décision de M.

d'abandonner, pour des raisons de limite d'âge et par désir per-

sonnel, la présidence du conseil d'administration.

En conséquence, M. André Emsens renonce aux pouvoirs qui

lui ont été conférés par le conseil d'administration, en date du

23 mars 1967 (acte n° 663-7, des annexes au Moniteur belge

du 15 avril 1967).

Le conseil appelle M. Louis A. de Cartier de Marchienne,

administrateur délégué, à la présidence de la société, et confirme

les pouvoirs qui lui ont été conférés, en date du 27 juin 1966, par

le conseil d'administration (acte n° 5158 des annexes au Moni-

teur belge du 1966). M. Louis A. de Cartier de Mar-

chienne exercera également les charges de président et

d'administrateur délégué de la société.

Pour extrait conforme :

Deux administrateurs :

(signatures illisibles.)

Louis De CARTIER De MARCHIENNE
Presidente CFE

Enregistré à Bruxelles (6e bureau), le 20 juillet 1971, volume 73, folio 65, case 13/1. Un rôle sans renvoi. Le receveur a.i. (signé) Steenwegen.

Déposé au greffe du tribunal de commerce de Bruxelles le 20 juillet 1971.

(25)

De CARTIER

in Italia

cariche sociali

per il triennio ~~1971-1972-1973~~ dal 28-4 1971

consiglio di amministrazione

presidente

Dott. BENITO VACCARI

vice presidenti

Sig. ANDRE' EMSENS
Dott. GIOVANNI BATTISTA PARODI

amministratore delegato

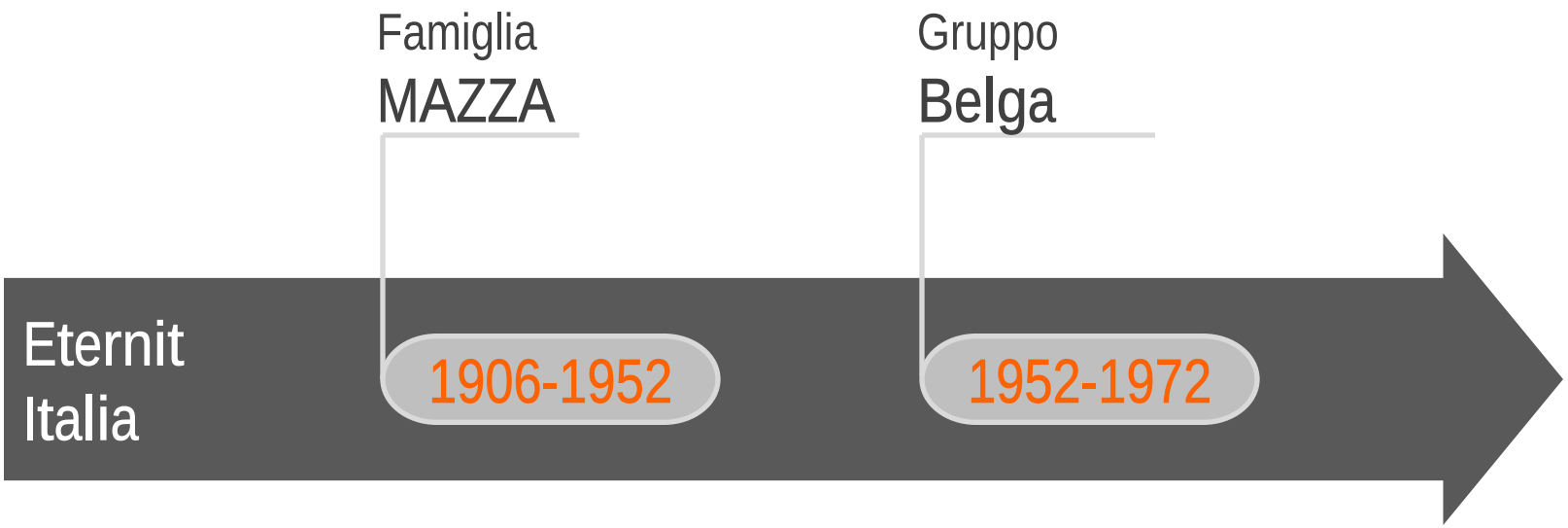
Dott. CLAUDE FREDERIC DELSAUX

consiglieri

[illegible] TRIO ASINARI di BERNEZZO
Sig. RINALDO COLOMBO
Sig. GUY CUVELIER
Baron LOUIS de CARTIER de MARCHIENNE
Ing. ROBERT FOURMANOIT
Dott. MAX GRAF
Sig.ra MARIA GEROLAMA PALLAVICINO ved. MAZZA
Dott. MAX SCHMIDHEINY

Louis De CARTIER De MARCHIENNE
Consigliere Eternit Italia Spa

Conclusioni 1952-1972


Famiglia
MAZZA
Gruppo
Belga
Eternit
Italia
1906-1952
1952-1972

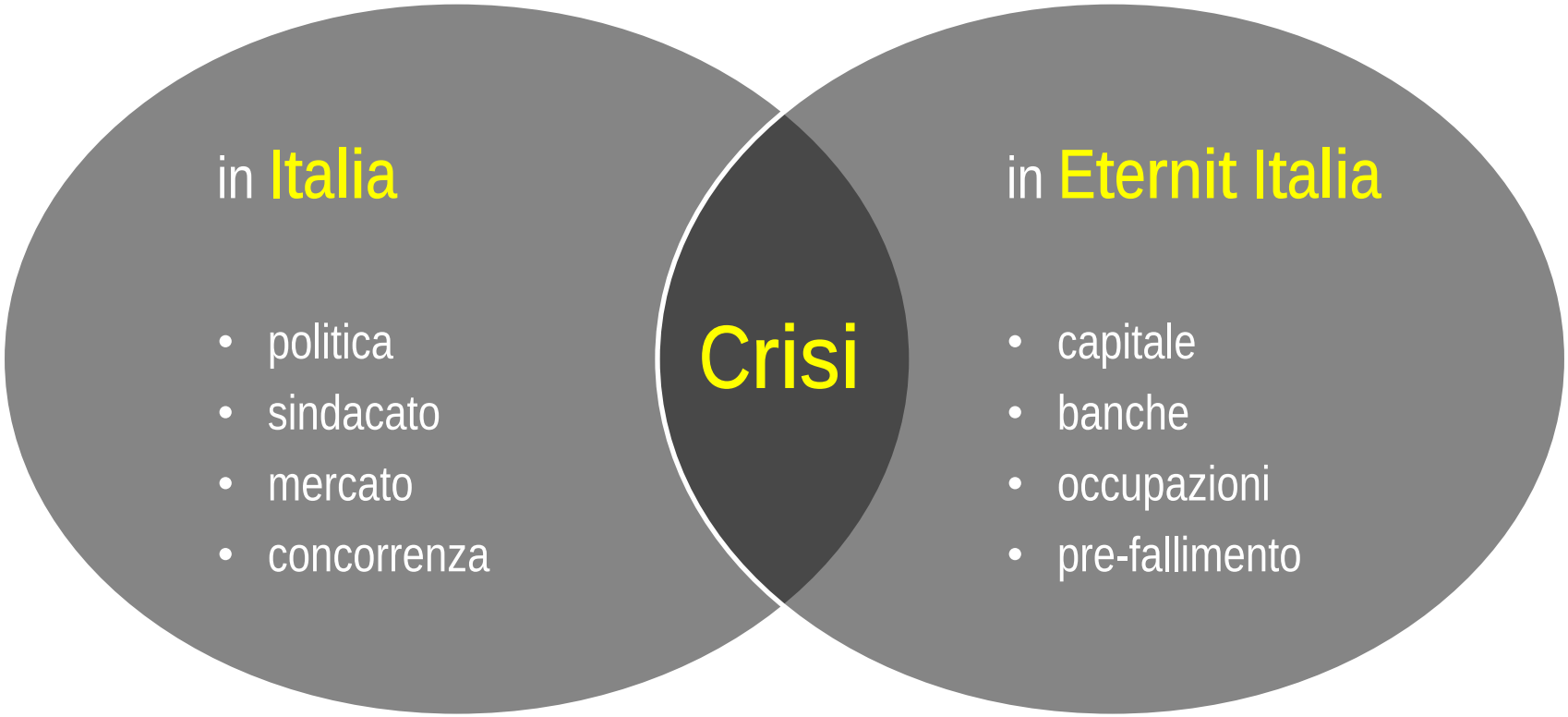
Eternit Italia

la crisi

Proc. Eternit – Parte sesta

Eternit Italia crisi anni '70

Anni '70

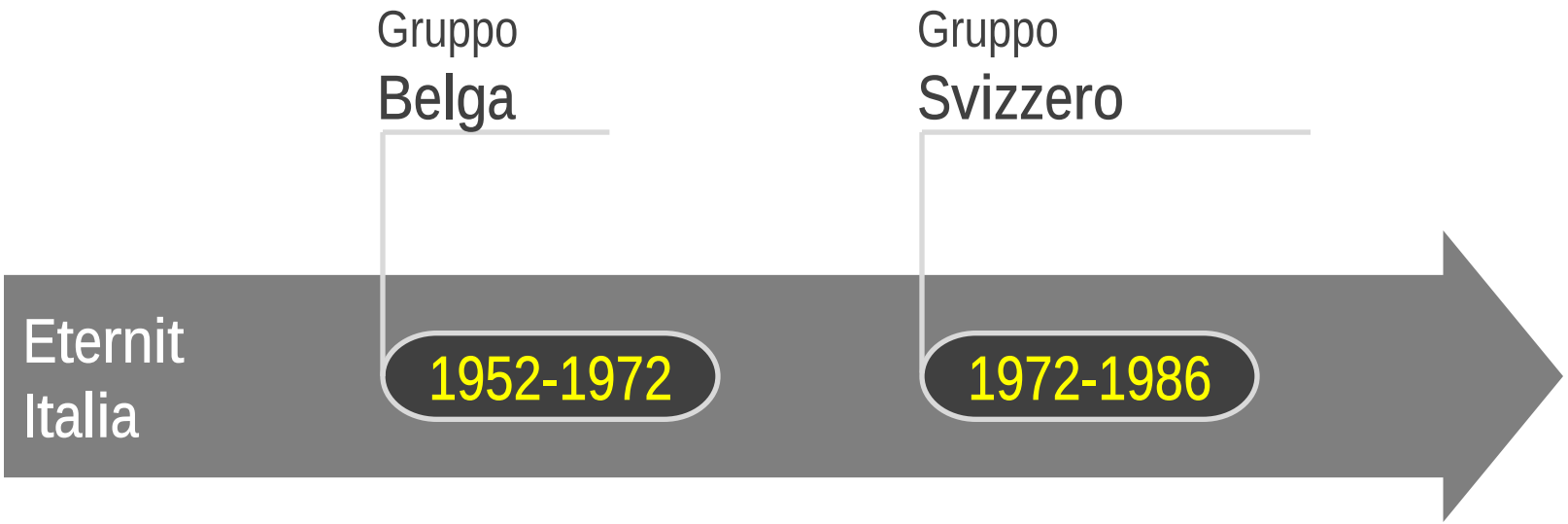

in Italia
• politica
• sindacato
• mercato
• concorrenza
Crisi
in Eternit Italia
• capitale
• banche
• occupazioni
• pre-fallimento

1972

Svizzeri
& Belgi
subentrano
e aumentano
le quote
MAZZA
escono

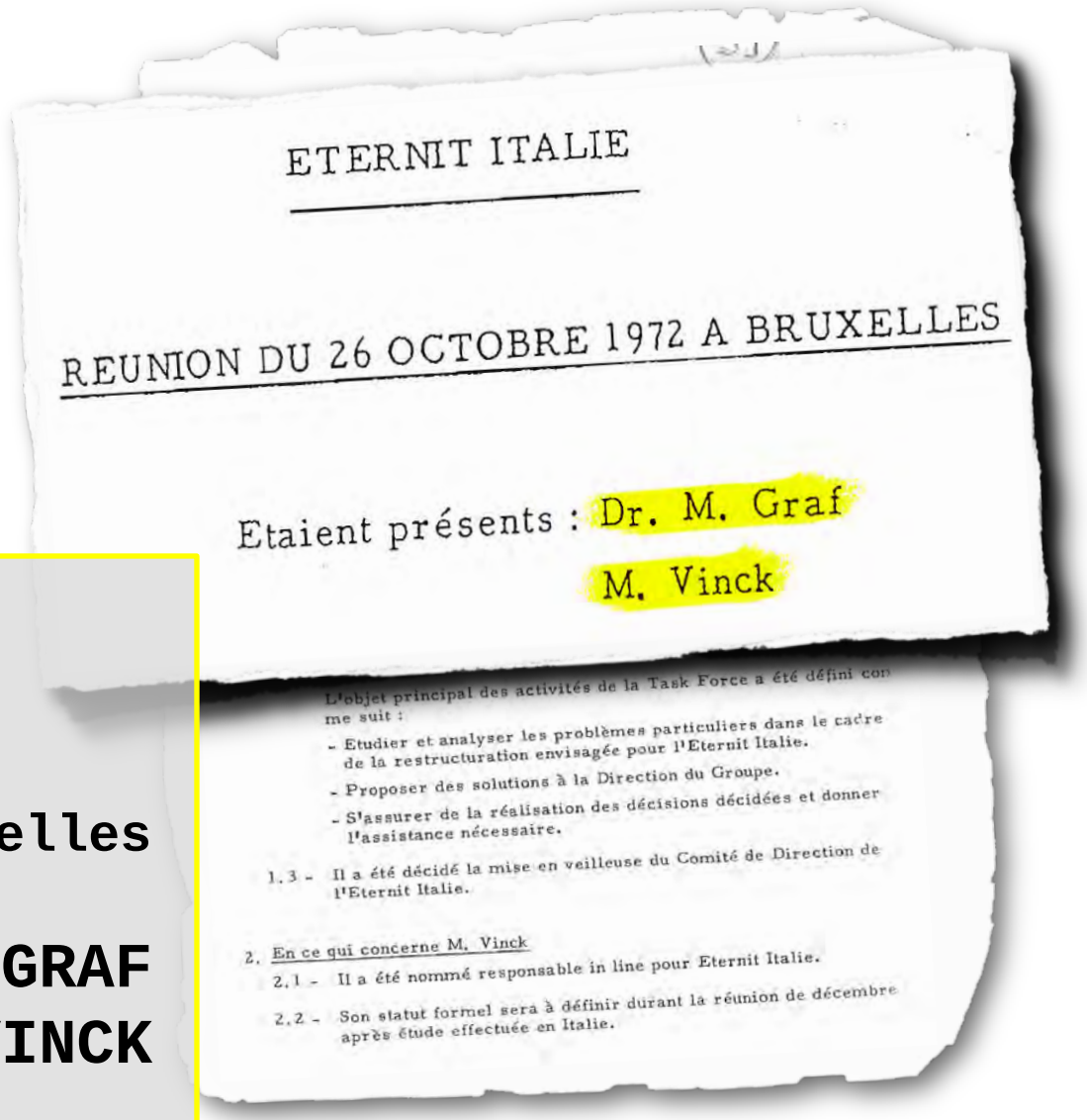
	Prima del 1972	Dopo il 1972
MAZZA	26%	0%
Svizzeri	10%	23%
Belgi	10%	23%
Francesi	5%	5%
Tot controllo	*51%*	*51%*

N.B. Altri *49%* *49%*


Gruppo
Belga
Gruppo
Svizzero
Eternit
Italia
1952-1972
1972-1986

Il documento

1972 Bruxelles



ETERNIT ITALIE

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf

M. Vinck

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com me suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

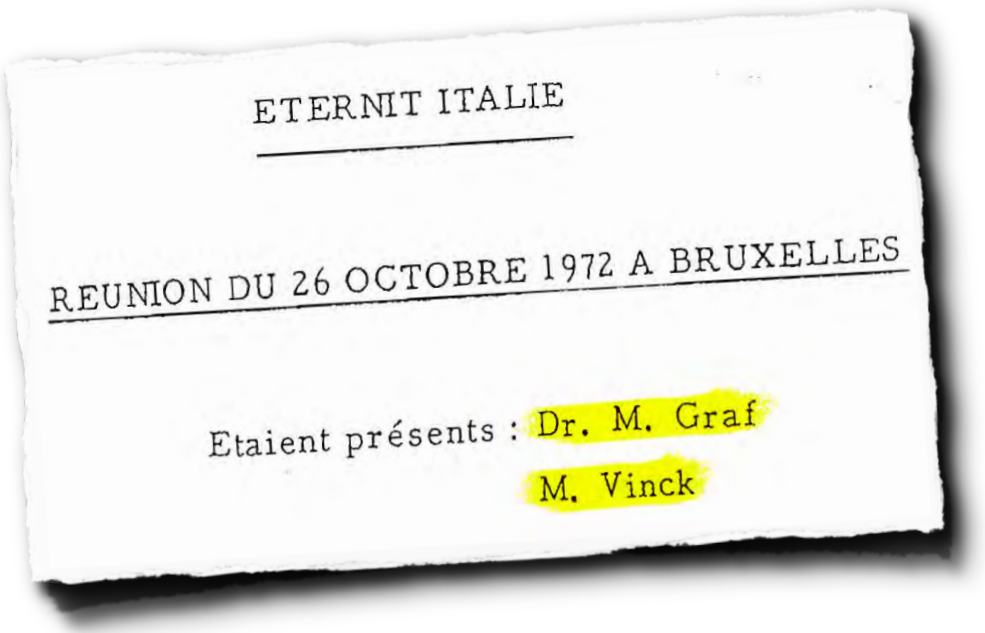
2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

Eternit Italia

Riunione del
26 ottobre 1972 a Bruxelles

Erano presenti: **Dott. GRAF**
Sig. VINCK

Chi sono GRAF e VINCK?



ETERNIT ITALIE

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf

M. Vinck

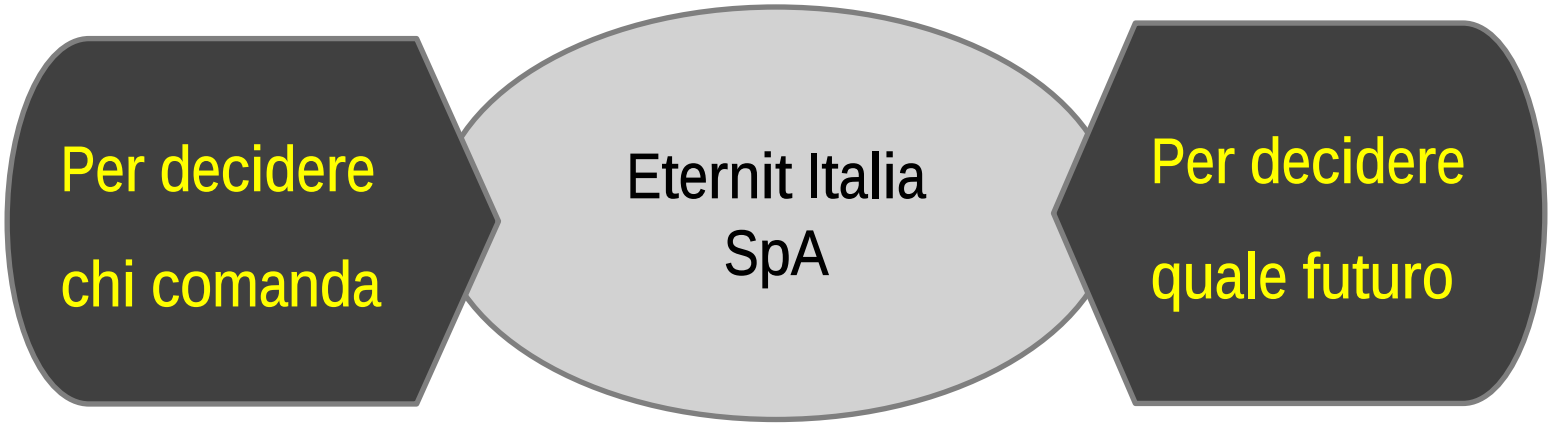
Max GRAF

rappresentante gruppo svizzero

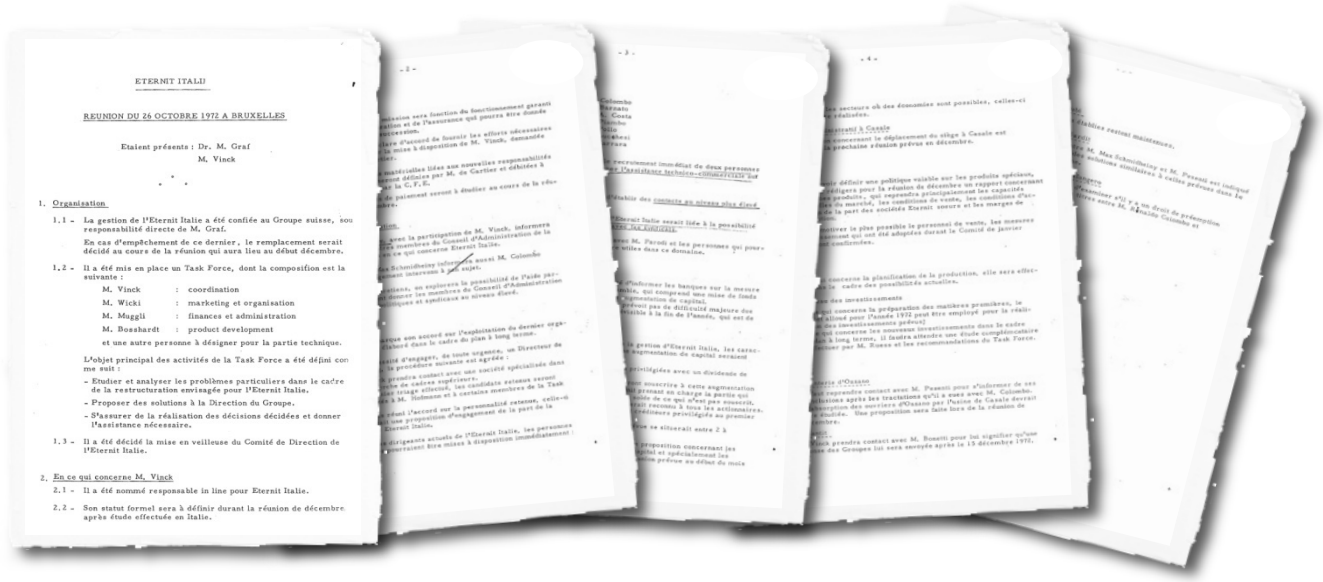
Karel VINCK

rappresentante gruppo belga

Perché GRAF e VINCK si incontrano?



Perché è importante questa riunione?



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou responsabilité directe de M. Graf.
En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :
M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Bosshardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com me suit :
- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

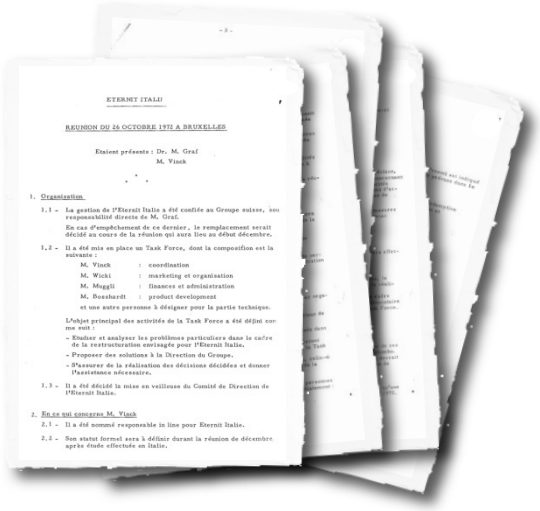
2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

Perché esiste un verbale esplicito.

Questo verbale rivela informazioni riservate



ETERNIT ITALIA

RÉUNION DU 26 OCTOBRE 1971 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Visch

1. Organisation

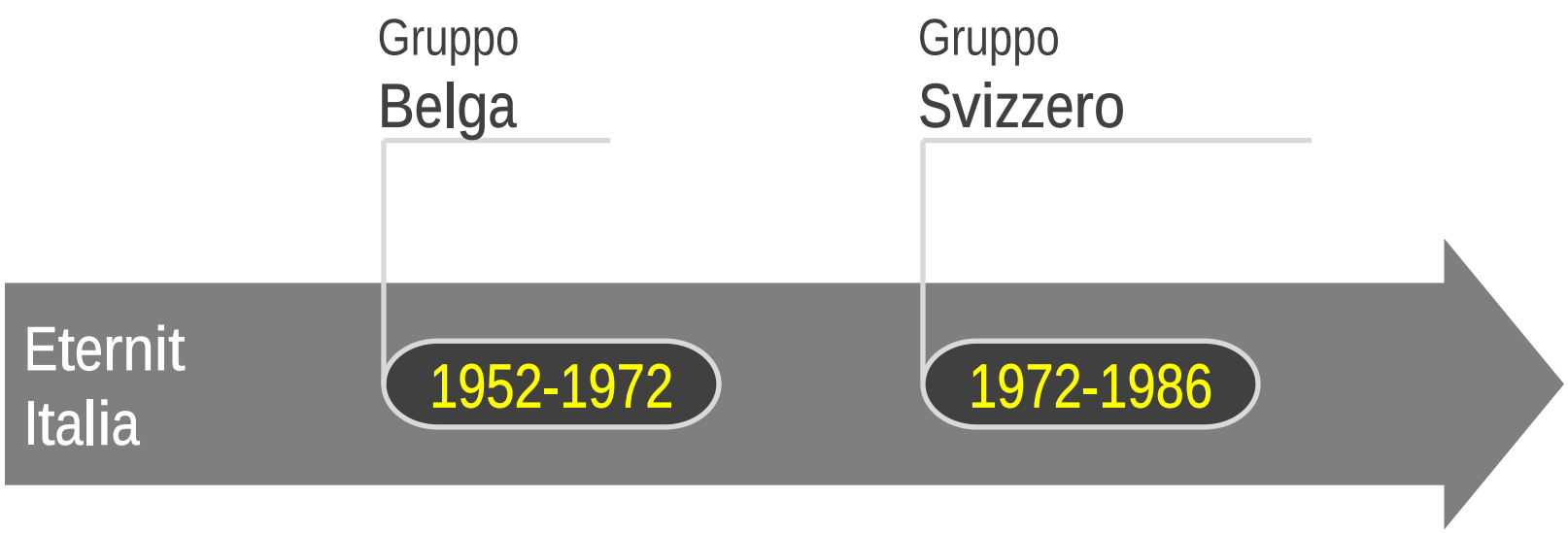
1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sous responsabilité directe de M. Graf.
En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :
M. Visch : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Meggli : finances et administration
M. Bosshardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

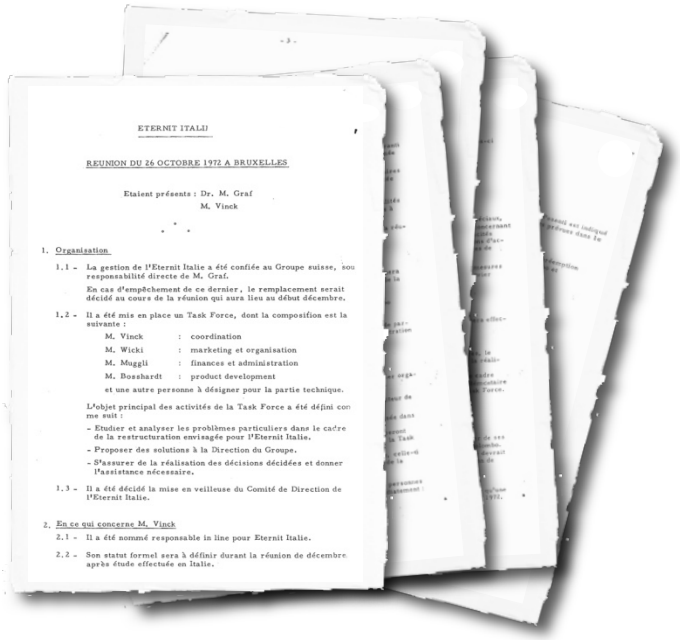
L'objet principal des activités de la Task Force a été défini comme suit :
- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Visch
2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.
2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.



Questo verbale è importante



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou responsabilité directe de M. Graf.
En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :
M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Bozehardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com me suit :
- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

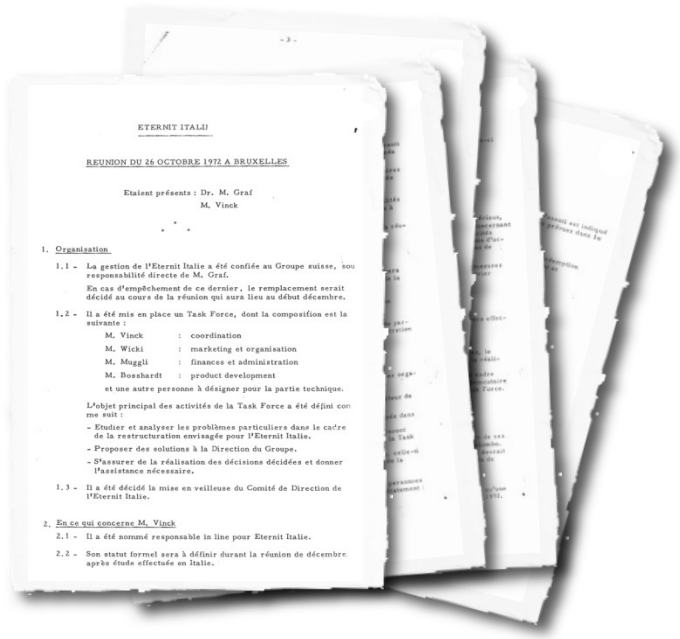
Sì

Quanto deciso è stato

recepito dal CdA di Eternit Italia

il 12/12/1972.

Questo verbale è importante



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou responsabilité directe de M. Graf.
En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Boschardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com me suit :
- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

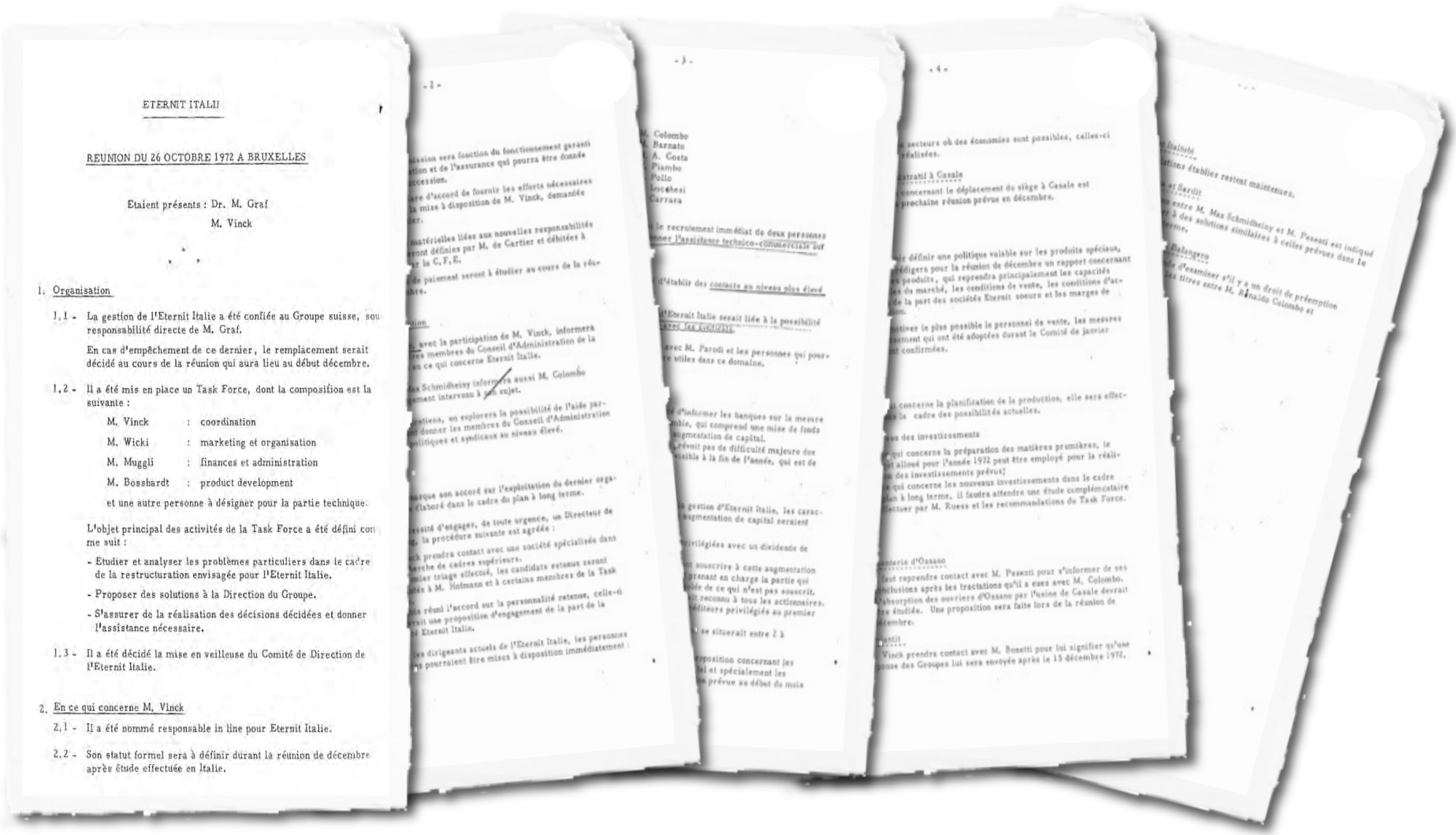
2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

Sì

Quanto deciso è stato

realizzato negli anni successivi.

Analisi



ETERNIT ITALII

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sous responsabilité directe de M. Graf.

En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Bosshardt : product development

et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini comme suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

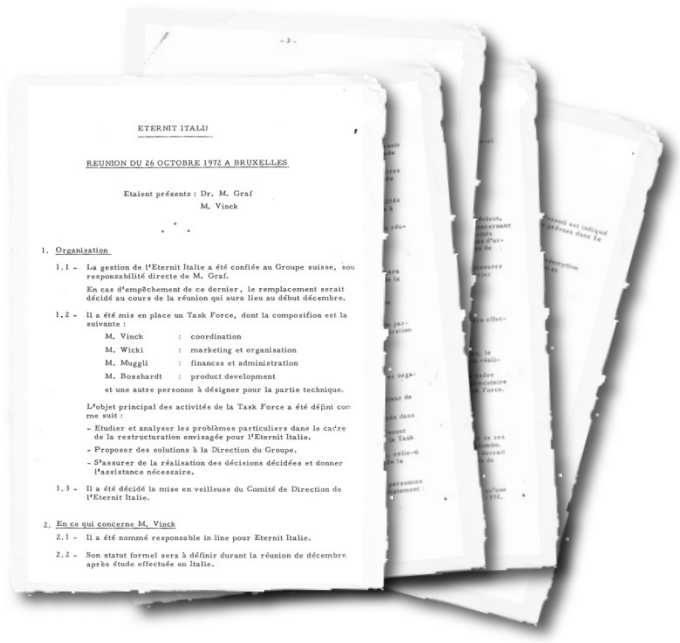
1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

Il verbale è diviso in 9 sezioni:



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

* * *

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou responsabilité directe de M. Graf.

En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Boschardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com me suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

- Organizzazione
- Riguardo il sig. Vinck
- Consiglio di Amministrazione
- Personale
- Contatti
- Finanza e amministrazione
- Marketing
- Tecnica
- Varie

ETERNIT ITALIA

RIUNIONE DEL 26 OTTOBRE 1972 A BRUXELLES

Erano presenti: dott. Graf
sig. Vinck

1. Organizzazione

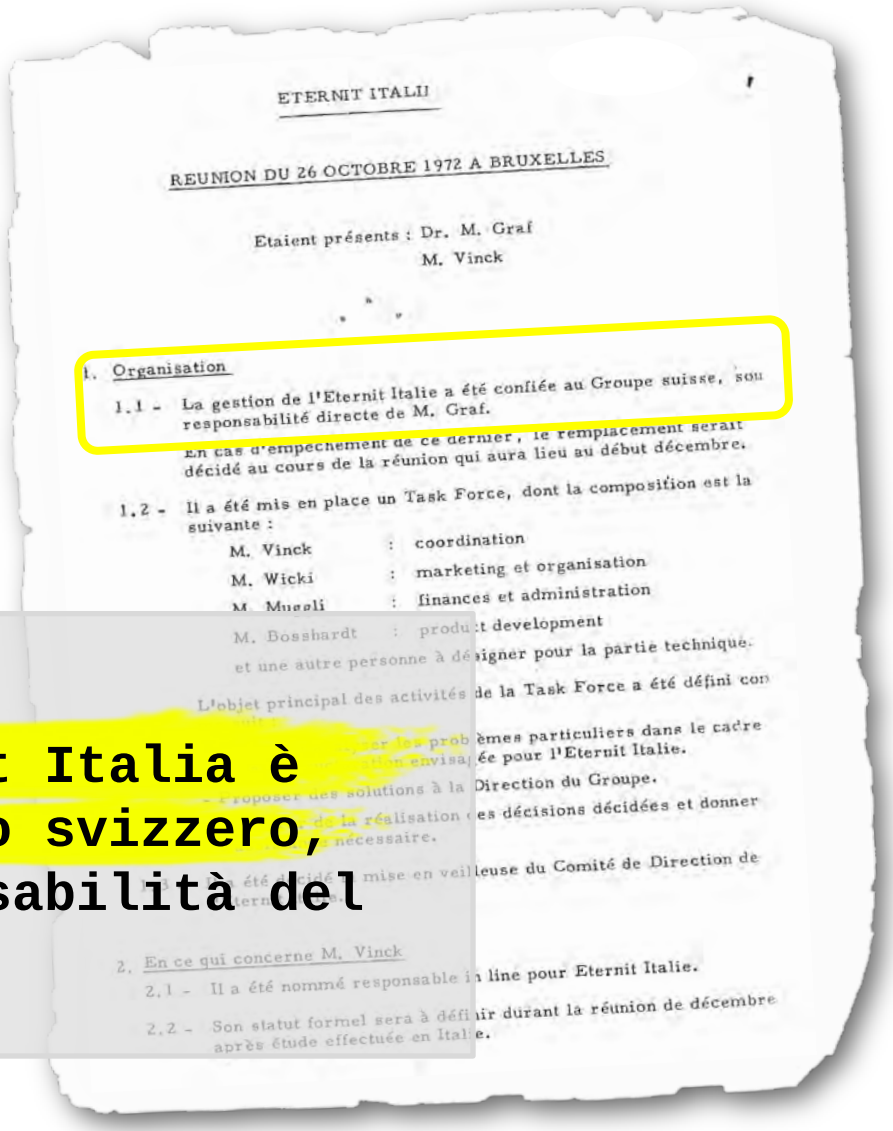
1.1 La gestione dell'Eternit Italia è stata affidata al Gruppo svizzero, sotto la diretta responsabilità del sig. Graf.
In caso di impedimento di quest'ultimo, la sua sostituzione sarà decisa nel corso della riunione che avrà luogo all'inizio di dicembre.
1.2 È stata istituita una Task Force composta da:

sig. Vinck: coordinamento
sig. Wicki: marketing e organizzazione
sig. Muggli: finanze e amministrazione
sig. Bosshardt: sviluppo prodotti
e da un'altra persona ancora da designare per la parte tecnica.

L'oggetto principale delle attività della Task Force è stato definito come segue:

- Studiare e analizzare i problemi specifici nell'ambito della ristrutturazione pensata per l'Eternit Italia,
- Proporre soluzioni alla Direzione del Gruppo,
- Accertarsi della realizzazione delle decisioni prese e fornire l'assistenza necessaria.

1.3 Si è deciso di ridimensionare il potere decisionale del Comitato di Direzione dell'Eternit Italia.



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou responsabilité directe de M. Graf.
En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Mugeli : finances et administration
M. Bosshardt : produ t development

et une autre personne à dé signer pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini con

èmes particuliers dans le cadre
ée pour l'Eternit Italie.
Direction du Groupe.
es décisions décidées et donner

leuse du Comité de Direction de

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable i line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à défi ir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Itali e.

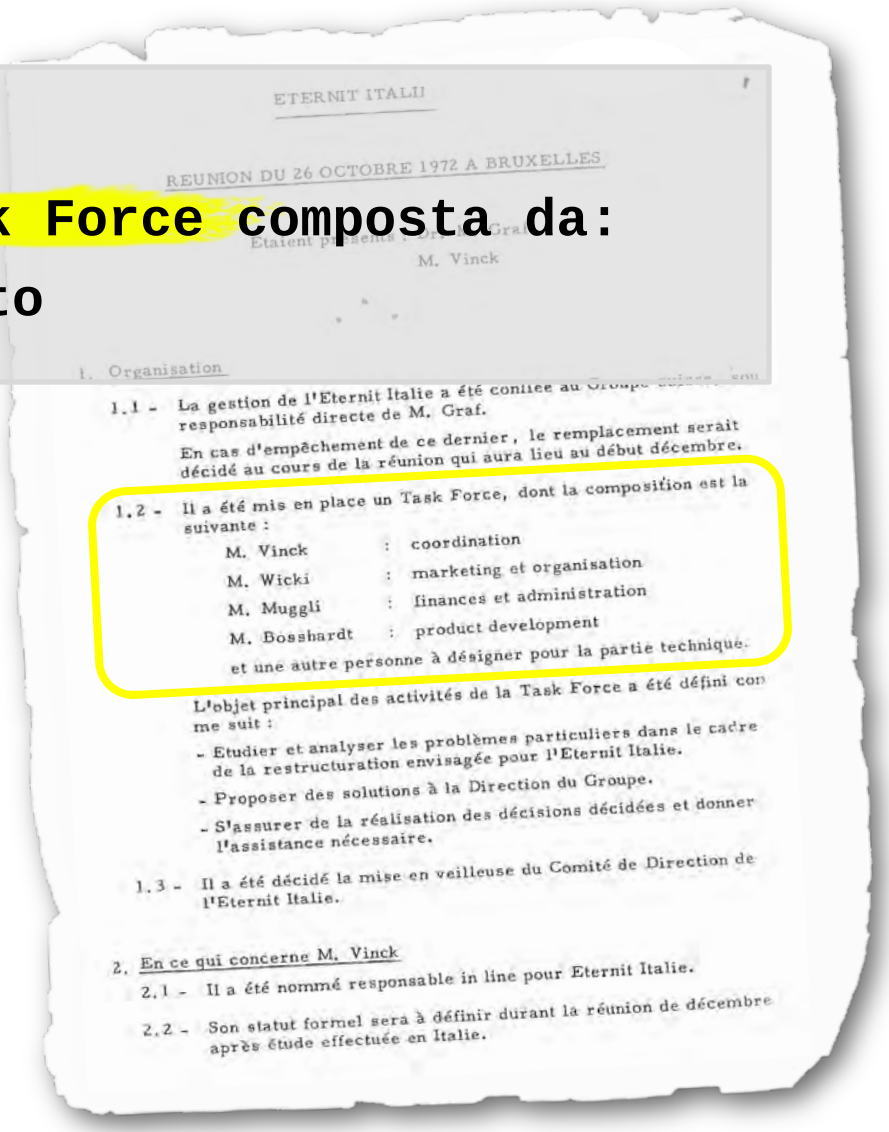
"

La gestione dell'Eternit Italia è stata affidata al Gruppo svizzero, sotto la diretta responsabilità del sig. GRAF.

"

È stata istituita una Task Force composta da:

- Sig. VINCK: coordinamento



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe [illegible] sous responsabilité directe de M. Graf.

En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

1.2 - Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck	:	coordination
M. Wicki	:	marketing et organisation
M. Muggli	:	finances et administration
M. Bosshardt	:	product development

et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini comme suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

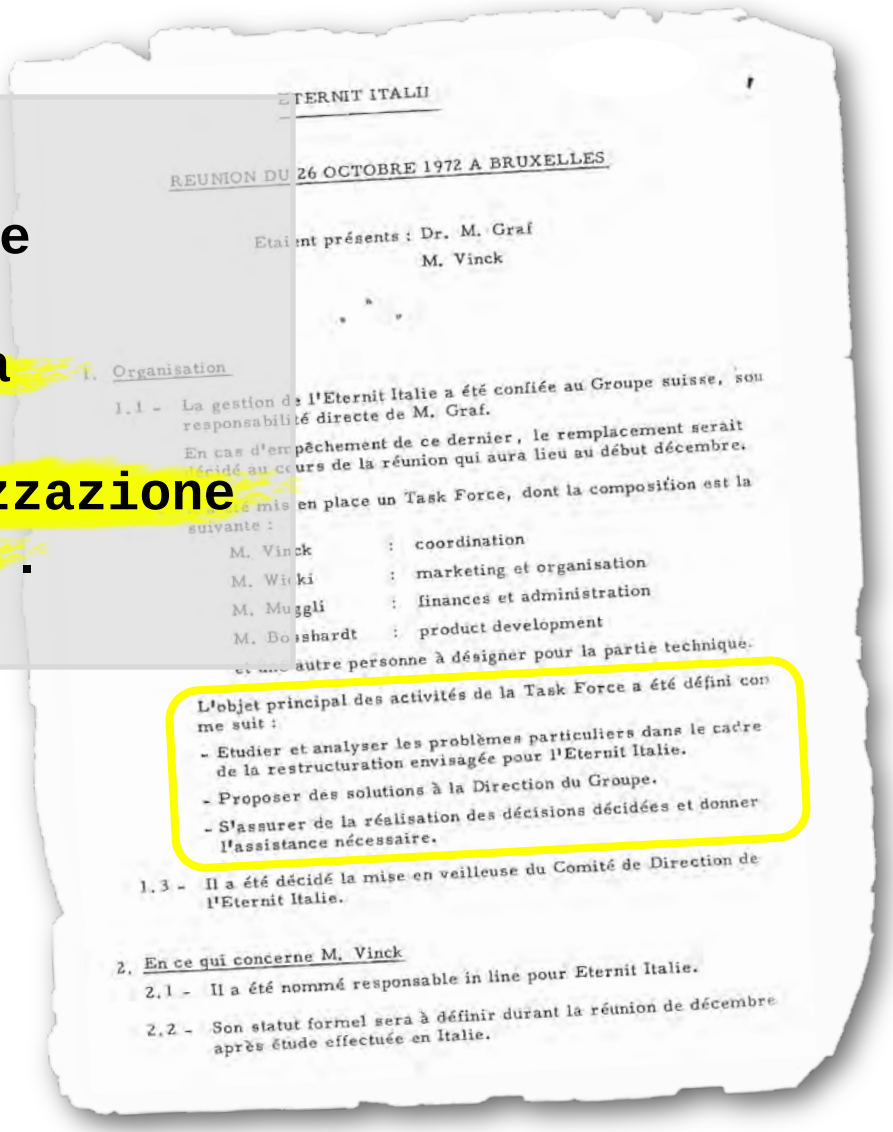
2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

"

L'oggetto principale delle attività...

- **Proporre soluzioni alla Direzione del Gruppo**
- **Accertarsi della realizzazione delle decisioni prese...**



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sous responsabilité directe de M. Graf.

En cas d'empêchement de ce dernier, le remplacement serait décidé au cours de la réunion qui aura lieu au début décembre.

Il a été mis en place un Task Force, dont la composition est la suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Boshardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini comme suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

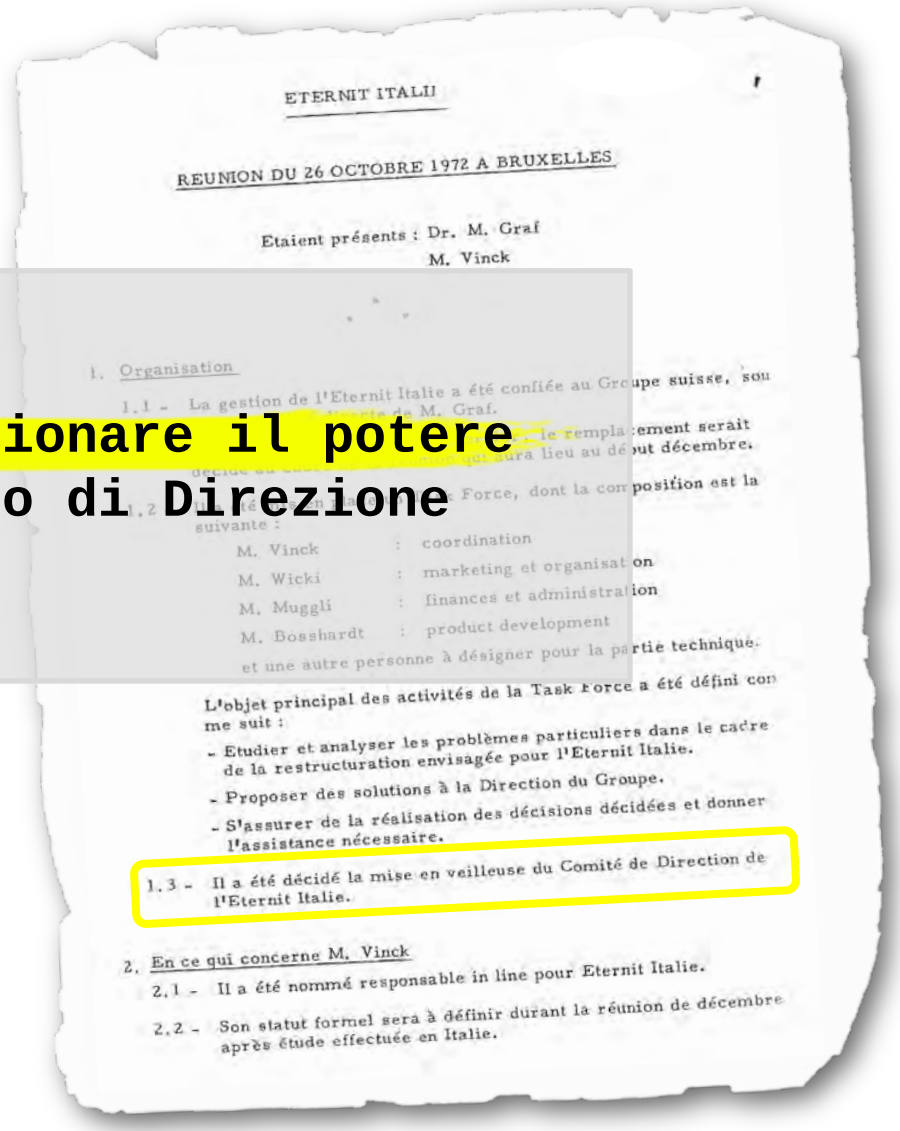
2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

"

Si è deciso di ridimensionare il potere decisionale del Comitato di Direzione dell'Eternit Italia.



ETERNIT ITALIA

REUNION DU 26 OCTOBRE 1972 A BRUXELLES

Etaient présents : Dr. M. Graf
M. Vinck

1. Organisation

1.1 - La gestion de l'Eternit Italie a été confiée au Groupe suisse, sou
de M. Graf.

1.2 - le remplacement serait
qui aura lieu au début décembre.

Force, dont la composition est la
suivante :

M. Vinck : coordination
M. Wicki : marketing et organisation
M. Muggli : finances et administration
M. Bosshardt : product development
et une autre personne à désigner pour la partie technique.

L'objet principal des activités de la Task Force a été défini com
me suit :

- Etudier et analyser les problèmes particuliers dans le cadre de la restructuration envisagée pour l'Eternit Italie.
- Proposer des solutions à la Direction du Groupe.
- S'assurer de la réalisation des décisions décidées et donner l'assistance nécessaire.

1.3 - Il a été décidé la mise en veilleuse du Comité de Direction de l'Eternit Italie.

2. En ce qui concerne M. Vinck

2.1 - Il a été nommé responsable in line pour Eternit Italie.

2.2 - Son statut formel sera à définir durant la réunion de décembre après étude effectuée en Italie.

2. Riguardo al sig. Vinck

2.1 Egli è stato nominato responsabile “in line” dell'Eternit Italia.

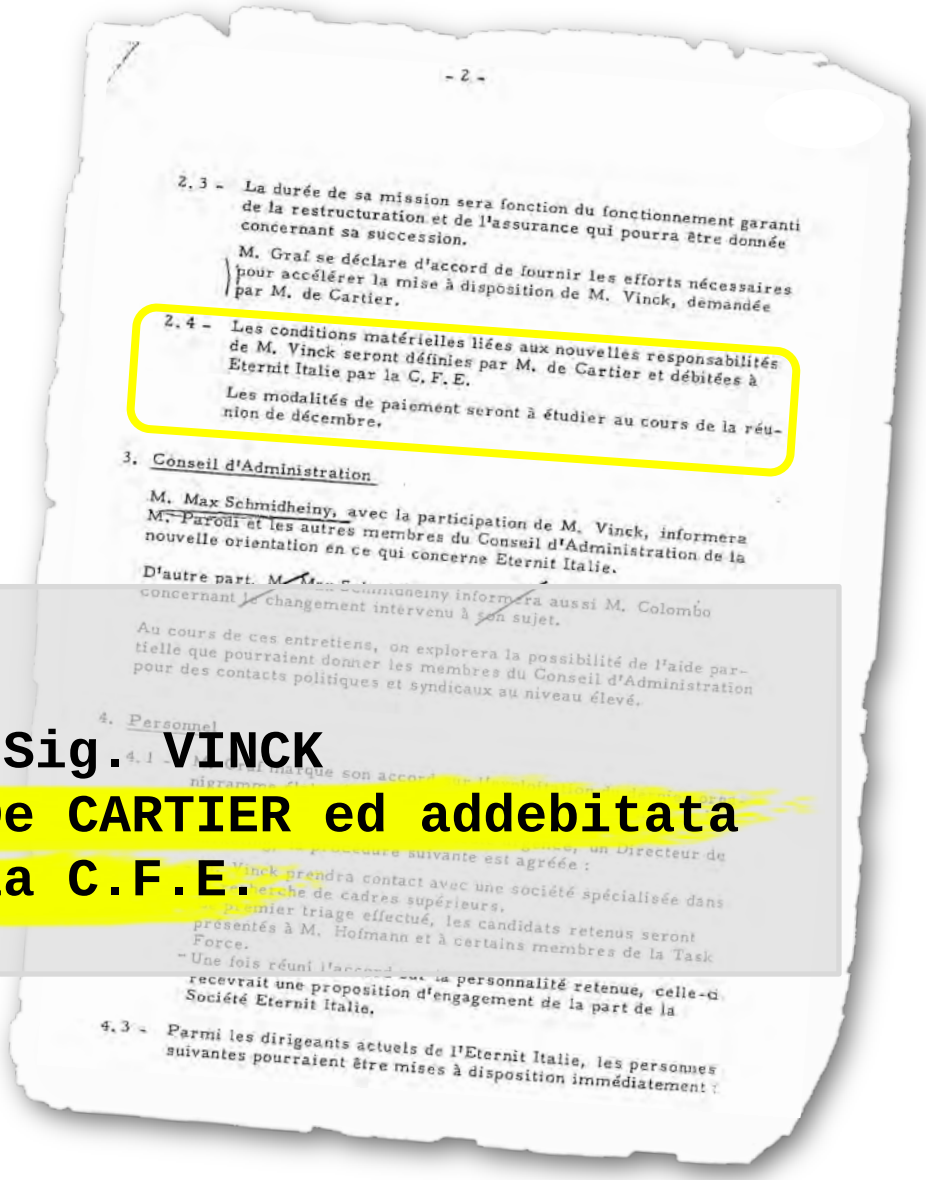
2.2 Il suo statuto formale verrà definito nel corso della riunione di dicembre in seguito ad uno studio effettuato in Italia.

2.3 La durata del suo incarico dipenderà dalla riuscita della ristrutturazione e dalla garanzia che verrà data riguardo alla sua successione.

Il sig. Graf si dichiara d'accordo a fornire poi l'impegno necessario per accelerare la messa a disposizione del sig. Vinck richiesta dal sig. De Cartier.

2.4 La retribuzione legata alle nuove responsabilità del sig. Vinck sarà definita dal sig. De Cartier ed addebitata alla Eternit Italia dalla C.F.E.

2.5 Le modalità di pagamento verranno definite nel corso della riunione di dicembre.



- 2 -

2.3 - La durée de sa mission sera fonction du fonctionnement garanti de la restructuration et de l'assurance qui pourra être donnée concernant sa succession.

M. Graf se déclare d'accord de fournir les efforts nécessaires pour accélérer la mise à disposition de M. Vinck, demandée par M. de Cartier.

2.4 - Les conditions matérielles liées aux nouvelles responsabilités de M. Vinck seront définies par M. de Cartier et débitées à Eternit Italie par la C. F. E.

Les modalités de paiement seront à étudier au cours de la réunion de décembre.

3. Conseil d'Administration

M. Max Schmidheiny, avec la participation de M. Vinck, informera M. Parodi et les autres membres du Conseil d'Administration de la nouvelle orientation en ce qui concerne Eternit Italie.

D'autre part, M. [illegible] informera aussi M. Colombo concernant le changement intervenu à son sujet.

Au cours de ces entretiens, on explorera la possibilité de l'aide partielle que pourraient donner les membres du Conseil d'Administration pour des contacts politiques et syndicaux au niveau élevé.

4. Personnel

4.1 [illegible] que son accord [illegible] un Directeur de [illegible] nigrammes [illegible] procédure suivante est agréée :

[illegible] Vinck prendra contact avec une société spécialisée dans [illegible] recherche de cadres supérieurs.

[illegible] premier triage effectué, les candidats retenus seront présentés à M. Hofmann et à certains membres de la Task Force.

- Une fois réuni l'accord [illegible] la personnalité retenue, celle-ci recevrait une proposition d'engagement de la part de la Société Eternit Italie.

4.3 - Parmi les dirigeants actuels de l'Eternit Italie, les personnes suivantes pourraient être mises à disposition immédiatement :

"

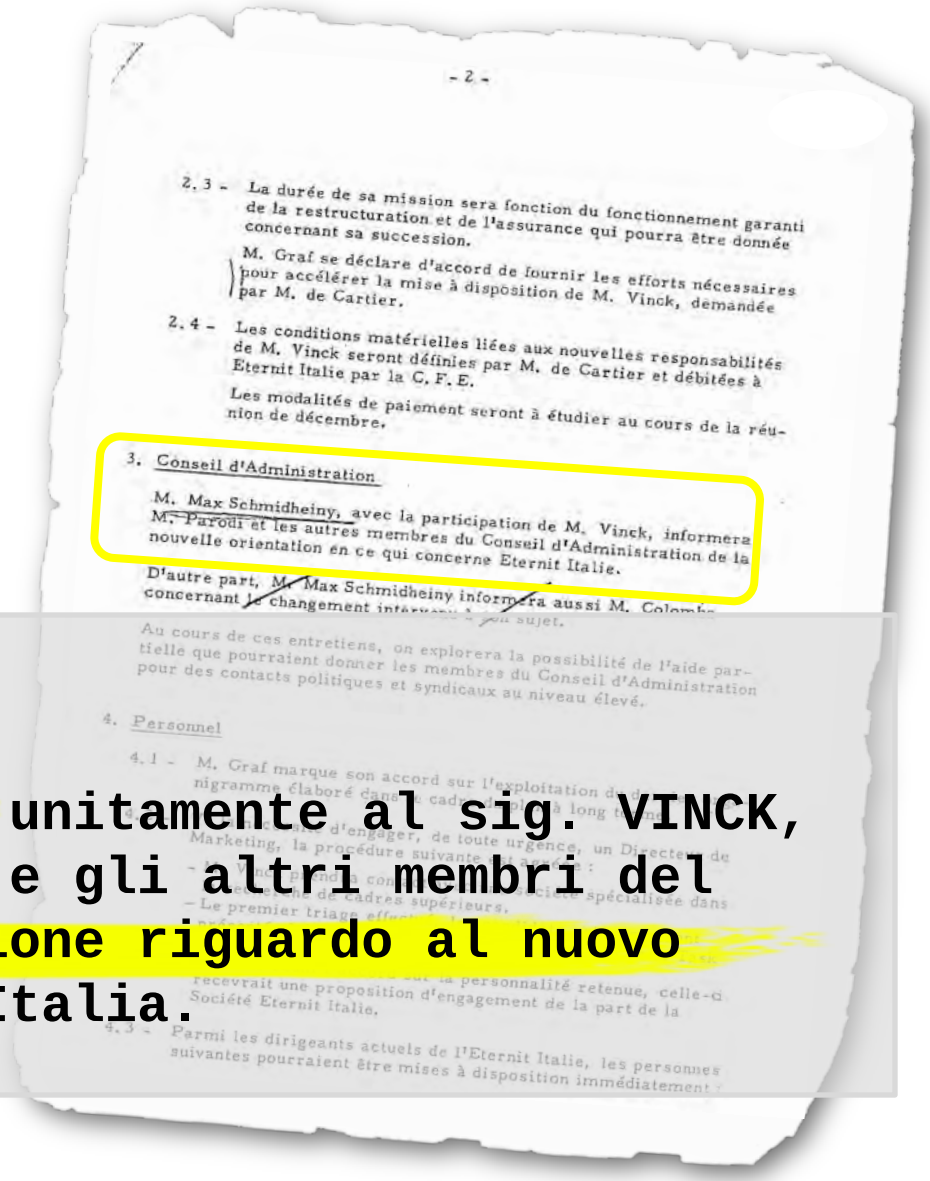
La retribuzione ... del Sig. VINCK sarà definita dal Sig. De CARTIER ed addebitata alla Eternit Italia dalla C.F.E.

3. Consiglio di Amministrazione

Il sig. Max Schmidheiny, unitamente al sig. Vinck, informerà il sig. Parodi e gli altri membri del Consiglio di Amministrazione riguardo al nuovo orientamento dell'Eternit Italia.

(D'altra parte, il sig. Max Schmidheiny informerà anche il sig. Colombo del cambiamento che lo riguarda.)

Nel corso di questi incontri, si esplorerà la possibilità da parte dei membri del Consiglio di Amministrazione di fornire un aiuto parziale per stabilire contatti politici e sindacali ad alto livello.



- 2 -

2.3 - La durée de sa mission sera fonction du fonctionnement garanti de la restructuration et de l'assurance qui pourra être donnée concernant sa succession.

M. Graf se déclare d'accord de fournir les efforts nécessaires pour accélérer la mise à disposition de M. Vinck, demandée par M. de Cartier.

2.4 - Les conditions matérielles liées aux nouvelles responsabilités de M. Vinck seront définies par M. de Cartier et débitées à Eternit Italie par la C. F. E.

Les modalités de paiement seront à étudier au cours de la réunion de décembre.

3. Conseil d'Administration

M. Max Schmidheiny, avec la participation de M. Vinck, informera M. Parodi et les autres membres du Conseil d'Administration de la nouvelle orientation en ce qui concerne Eternit Italie.

D'autre part, M. Max Schmidheiny informera aussi M. Colomb... concernant le changement intervenu ... sujet.

Au cours de ces entretiens, on explorera la possibilité de l'aide partielle que pourraient donner les membres du Conseil d'Administration pour des contacts politiques et syndicaux au niveau élevé.

4. Personnel

4.1 - M. Graf marque son accord sur l'exploitation d... nigramme élaboré dans le cadre ... long ... Marketing, la procédure suivante ... un Directeur de ... d'engager, de toute urgence, ... spécialisée dans ... – Le premier triage ... cadres supérieurs.

... recevrait une proposition d'engagement de la part de la Société Eternit Italie.

4.3 - Parmi les dirigeants actuels de l'Eternit Italie, les personnes suivantes pourraient être mises à disposition immédiatement ...

"

Il sig. Max SCHMIDHEINY, unitamente al sig. VINCK, informerà il sig. PARODI e gli altri membri del Consiglio di Amministrazione riguardo al nuovo orientamento di Eternit Italia.

4. Personale

4.1 Il sig. Graf si dichiara d'accordo sull'utilizzo dell'ultimo organigramma elaborato nell'ambito del piano a lungo termine.

4.2 Data la necessità di assumere in tutta urgenza un Direttore Marketing, è stata concordata la procedura seguente:

– Il sig. Vinck contatterà una società specializzata nella ricerca di quadri superiori.
– Una volta effettuata una prima selezione, i candidati rimasti saranno presentati al sig. Hofmann e ad alcuni membri della Task Force.
– Una volta raggiunto l'accordo sulla persona scelta, quest'ultima riceverà una proposta di assunzione da parte della società Eternit Italia.

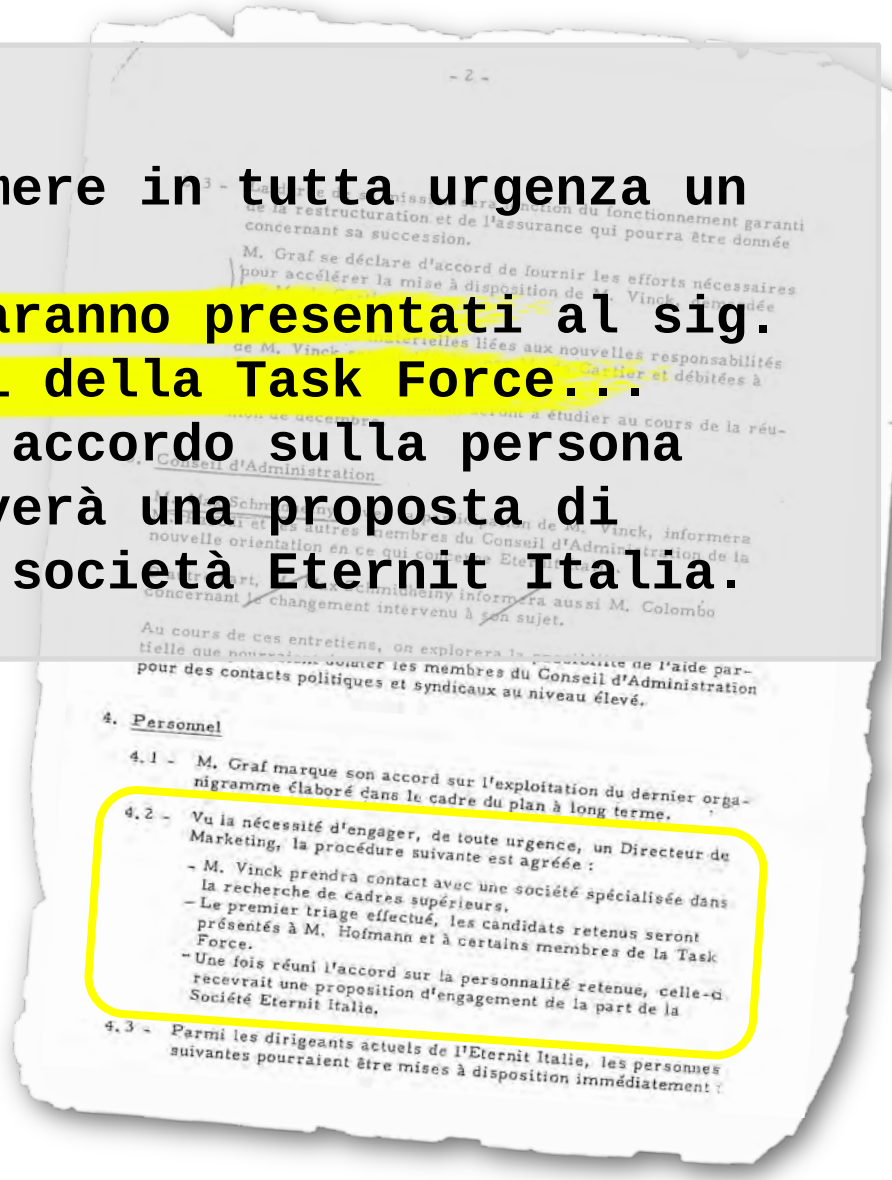
4.3 Tra gli attuali dirigenti di Eternit Italia, le seguenti persone potrebbero essere immediatamente messe a disposizione:

- sig. Colombo
- sig. Barnato
- sig. A. Costa
- sig. Piambo
- sig. Pollo
- sig. Luchesi
- sig. Carrara

4.4 Si prevede anche l'assunzione immediata di due persone qualificate per fornire un'assistenza tecnico-commerciale ai Direttori di zona.

"

Data la necessità di assumere in tutta urgenza un Direttore Marketing...
... i candidati rimasti saranno presentati al sig. HOFMANN e ad alcuni membri della Task Force...
... una volta raggiunto l'accordo sulla persona scelta, quest'ultima riceverà una proposta di assunzione da parte della società Eternit Italia.



- 2 -

...restructuration et de l'assurance qui pourra être donnée concernant sa succession.

M. Graf se déclare d'accord de fournir les efforts nécessaires pour accélérer la mise à disposition de M. Vinck...

...Conseil d'Administration

...de M. Vinck, informera nouvelle orientation en ce... membres du Conseil d'Administration de la ...Eternit, ...Colombo informera aussi M. Colombo concernant le changement intervenu à son sujet.

Au cours de ces entretiens, on explorera la possibilité de l'aide par-tielle que pourraient donner les membres du Conseil d'Administration pour des contacts politiques et syndicaux au niveau élevé.

4. Personnel

4.1 - M. Graf marque son accord sur l'exploitation du dernier orga-nigramme élaboré dans le cadre du plan à long terme.

4.2 - Vu la nécessité d'engager, de toute urgence, un Directeur de Marketing, la procédure suivante est agréée :

- M. Vinck prendra contact avec une société spécialisée dans la recherche de cadres supérieurs.
- Le premier triage effectué, les candidats retenus seront présentés à M. Hofmann et à certains membres de la Task Force.
- Une fois réuni l'accord sur la personnalité retenue, celle-ci recevrait une proposition d'engagement de la part de la Société Eternit Italie.

4.3 - Parmi les dirigeants actuels de l'Eternit Italie, les personnes suivantes pourraient être mises à disposition immédiatement :

5. Si riconosce la necessità di stabilire contatti al più alto livello con i sindacati.

La decisione di finanziare l'Eternit Italia sarebbe legata alla possibilità di trovare un modus vivendi con i sindacati.

Questo problema dovrà essere esplorato con il sig. Parodi e con le persone che potrebbero eventualmente esserci utili in questo campo.

6. Finanza e amministrazione

6.1 Si riconosce la necessità di informare le banche riguardo all'adozione di un piano operativo d'insieme che include un versamento di fondi da parte degli azionisti attraverso un aumento di capitale.

Attualmente non si prevedono importanti difficoltà legate allo scoperto bancario di Lire 4.500.000.000 prevedibile per la fine dell'anno.

6.2 Aumento di capitale

Visto il nuovo tipo di gestione dell'Eternit Italia, le principali caratteristiche di un aumento di capitale sarebbero le seguenti:

- Aumento tramite azioni privilegiate con un dividendo del 6% cumulativo.
- Tutti gli azionisti potranno sottoscrivere questo aumento di capitale, il gruppo Eternit facendosi carico della propria quota e garantendo il saldo residuo non sottoscritto.
- A tutti gli azionisti verrebbe riconosciuto un diritto di voto identico.
- Gli obbligazionisti rimarrebbero creditori privilegiati di primo grado.
- L'aumento di capitale si collocherebbe tra due e quattro miliardi di Lire.

Il sig. Vinck è incaricato di fare una proposta relativa alle modalità dell'aumento di capitale e in particolare alle modalità giuridiche durante la riunione prevista per l'inizio di dicembre.

6.3 In tutti i settori dove è possibile fare delle economie, lo si deve fare.

6.4 Sede amministrativa di Casale

La decisione riguardante il trasferimento della sede a Casale è rimandata alla prossima riunione prevista per il mese di dicembre.

7. Marketing

7.1 Con lo scopo di potere definire una valida politica sui prodotti speciali, il sig. Vinck redigerà, per la riunione di dicembre, una relazione riguardante questi stessi prodotti, che ribadirà principalmente le potenziali capacità del mercato, le condizioni di vendita, le condizioni di acquisto da parte delle società Eternit sorelle e i margini di contribuzione.

7.2 Al fine di motivare il più possibile il personale di vendita, sono confermate le provvigioni decise durante il Comitato di gennaio 1972.

8. Tecnica

8.1 La pianificazione della produzione sarà effettuata nell'ambito delle possibilità attuali.

8.2 Per quanto riguarda gli investimenti:

– in merito alla preparazione delle materie prime, il budget stanziato per il 1972 può essere impiegato per la realizzazione degli investimenti previsti;

– in merito ai nuovi investimenti nell'ambito del piano a lungo termine, bisognerà aspettare uno studio complementare affidato al sig. Ruess e le direttive della Task Force.

9.Varie

9.1 Cementificio di Ozzano

- Occorre riprendere contatto con il sig. Pesenti per conoscere le sue conclusioni dopo le sue trattative con il sig. Colombo.
- L'assunzione degli operai di Ozzano da parte della fabbrica di Casale dovrebbe essere studiata. Verrà fatta una proposta in occasione della riunione di dicembre.

9.2 Amiantit

Il sig. Vinck prenderà contatto con il sig. Bonetti per notificargli che una risposta da parte dei Gruppi gli verrà trasmessa dopo il 15 dicembre 1972.

9.3 Icar e Italtubi

I rapporti finora stabiliti vengono mantenuti.

9.4 Prealpina e Sardit

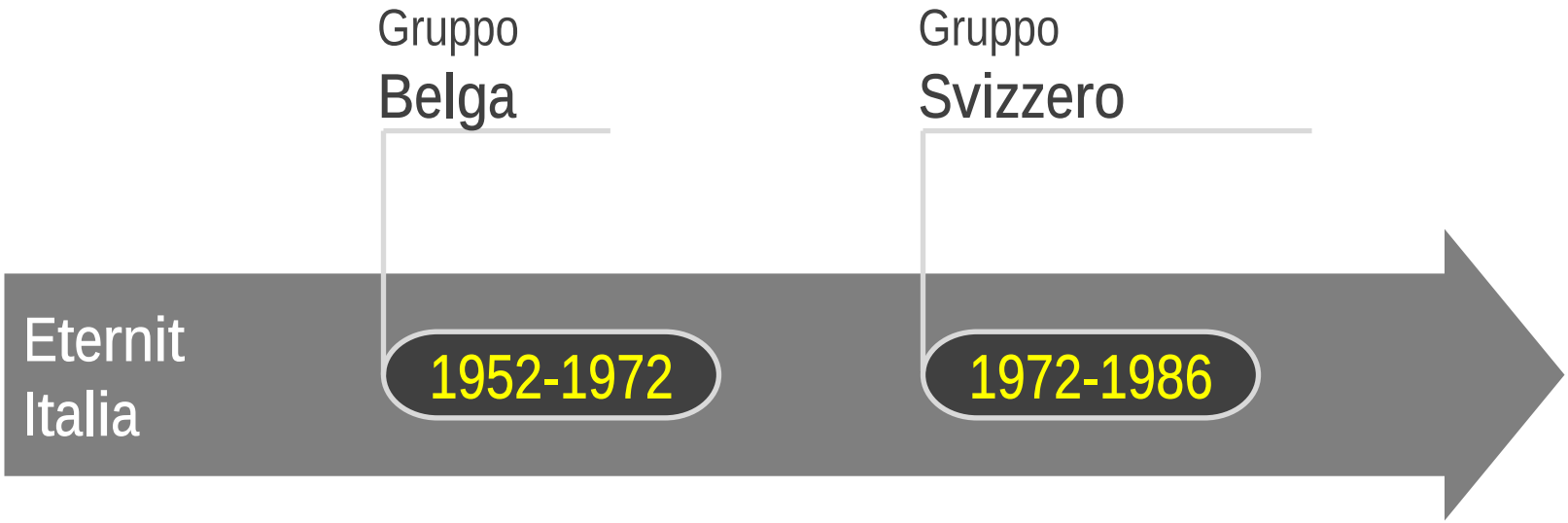
Una riunione tra il sig. Max Schmidheiny e il sig. Pesenti è opportuna per giungere a delle soluzioni simili a quelle previste nel piano a lungo termine.

9.5 Amiantifera di Balangero

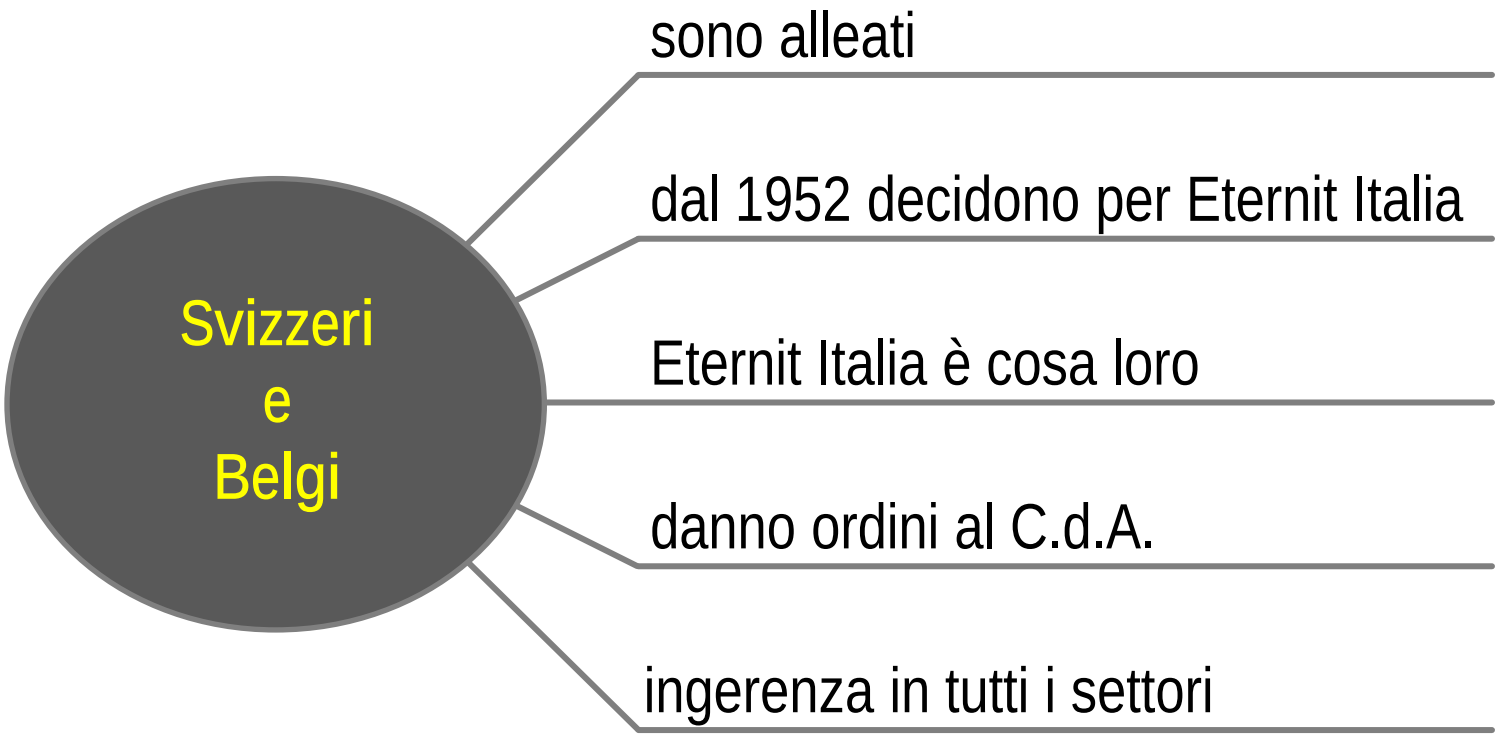
Il sig. Graf richiede di esaminare se c'è un diritto reciproco di prelazione sui titoli tra il sig. Colombo e l'Eternit Italia.

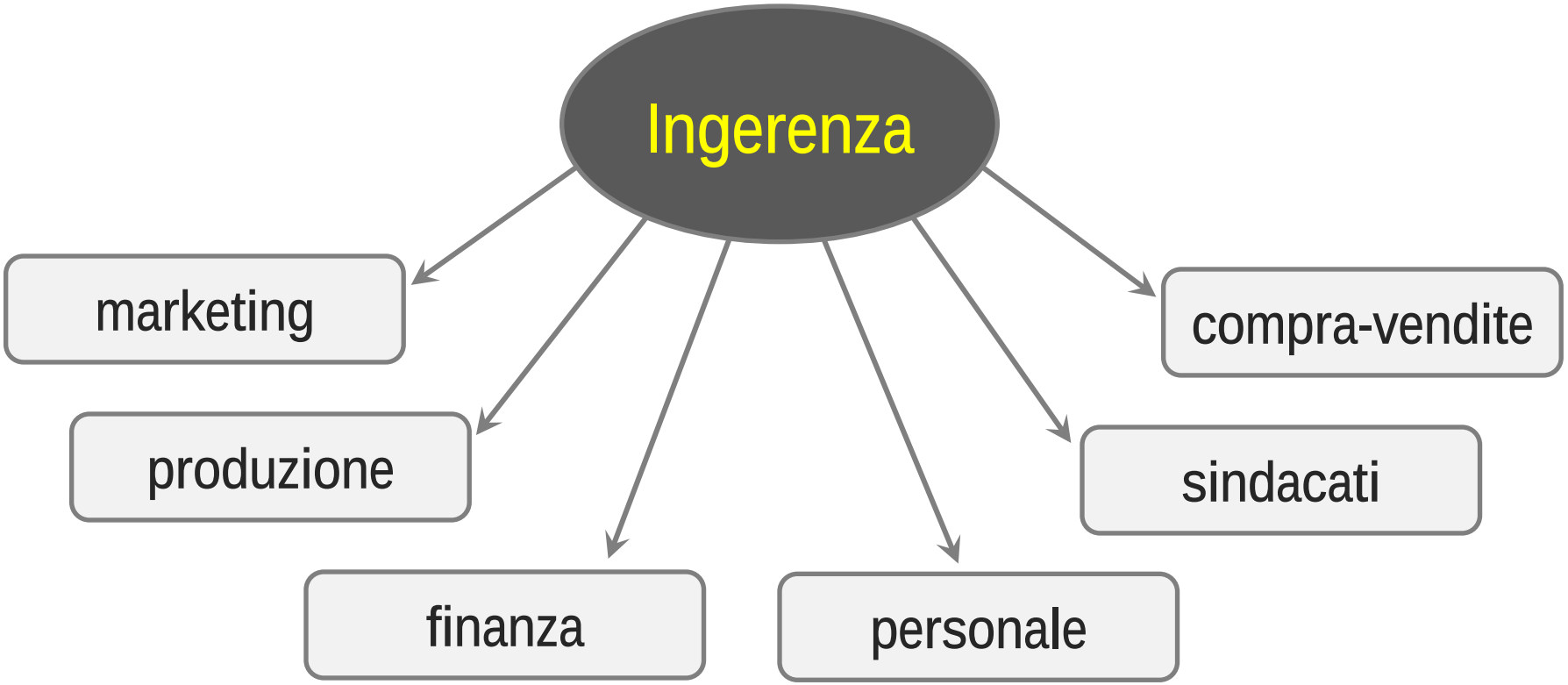
Conclusioni

Il punto è:


Gruppo
Belga
Gruppo
Svizzero
Eternit
Italia
1952-1972
1972-1986

Inoltre il verbale dice

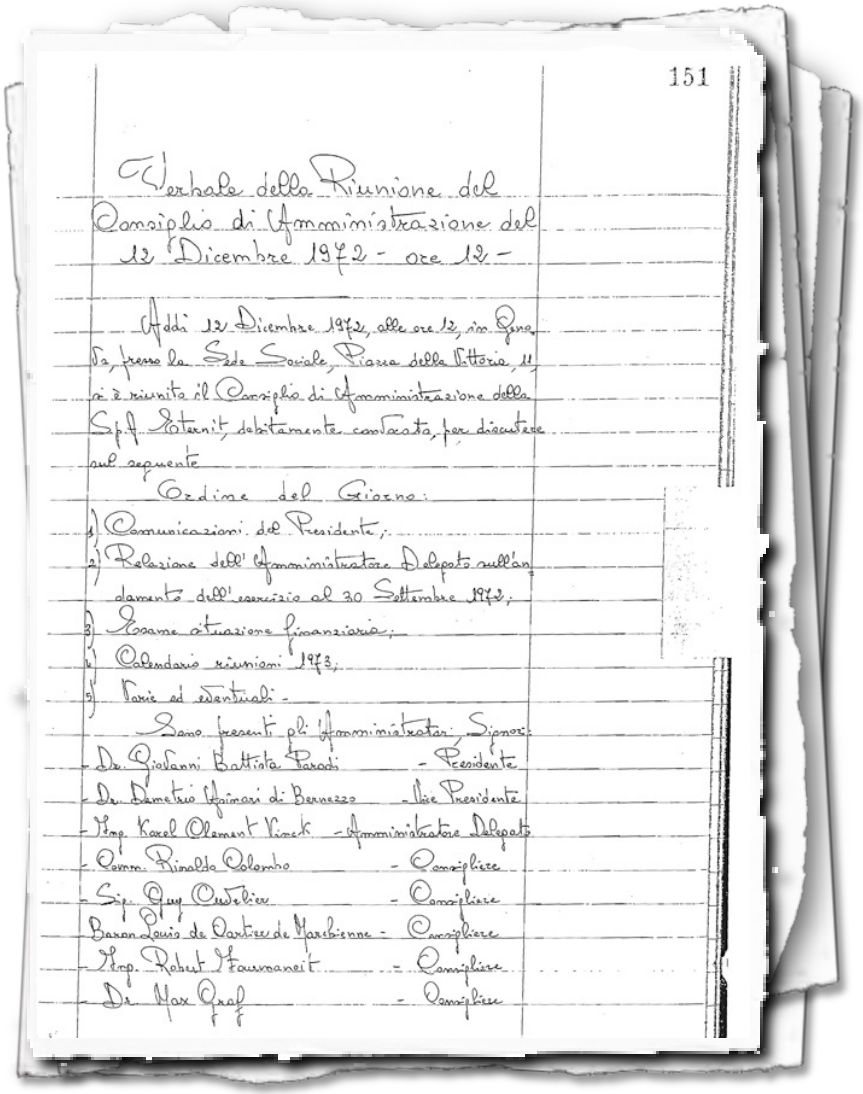



Ingerenza
marketing
produzione
finanza
personale
sindacati
compra-vendite

Il C.d.A.

1972 12 dicembre

Consiglio di Amministrazione



151

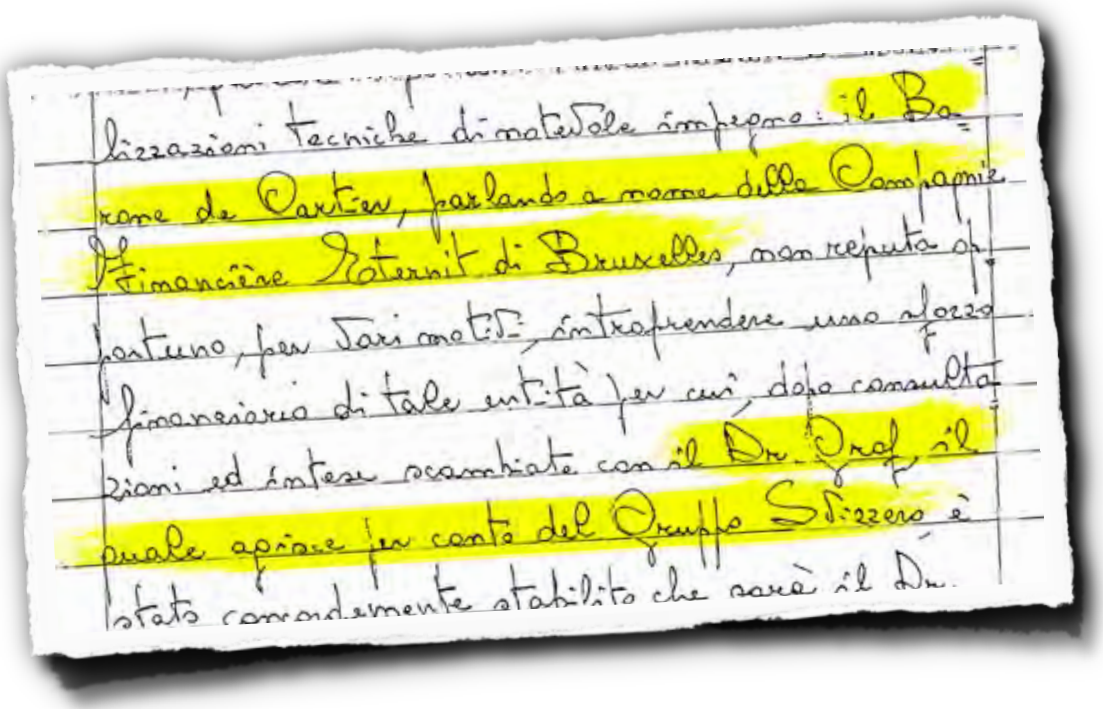
Verbale della Riunione del
Consiglio di Amministrazione del
12 Dicembre 1972 - ore 12 -

Addì 12 Dicembre 1972, alle ore 12, in Ge-
va, presso la Sede Sociale, Piazza della Vittoria, 11,
si è riunito il Consiglio di Amministrazione della
Soc.p.A. Eternit, debitamente convocata, per discutere
sul seguente

Ordine del Giorno:

1) Comunicazioni del Presidente;
2) Relazione dell'Amministratore Delegato sull'an-
damento dell'esercizio al 30 Settembre 1972;
3) Esame situazione finanziaria;
4) Calendario riunioni 1973;
5) Varie ed eventuali -

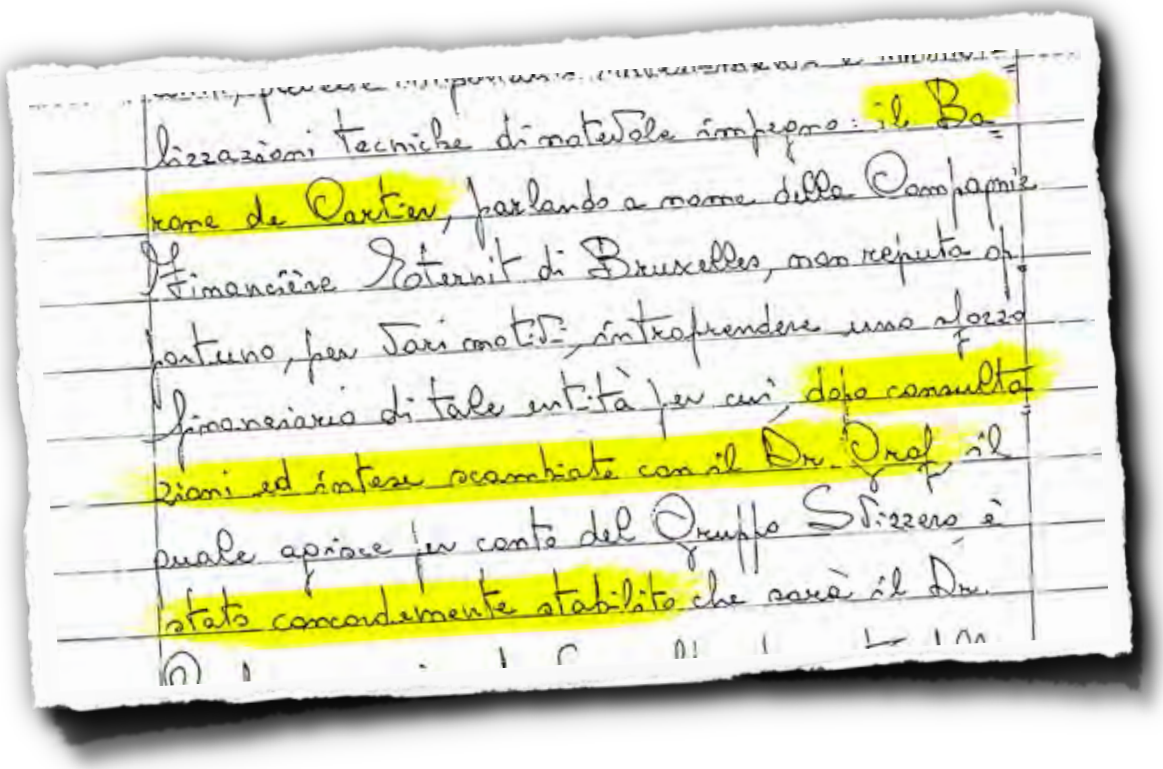
Sono presenti gli Amministratori Signori:
- Dr. Giovanni Battista Parodi - Presidente
- Dr. Demetrio Ufimari di Bernezzo - Vice Presidente
- Ing. Karel Clement Vinck - Amministratore Delegato
- Comm. Rinaldo Colombo - Consigliere
- Sig. Guy Cuvelier - Consigliere
- Baron Louis de Cartier de Marchienne - Consigliere
- Ing. Robert Faurmanoit - Consigliere
- Dr. Max Graf - Consigliere


lizzazioni tecniche di notevole importo: il Ba-
rone de Cartier, parlando a nome della Compagnie
Financière Eternit di Bruxelles, non reputa op-
portuno, per ragioni di: intraprendere una azione
finanziaria di tale entità per cui, dopo consulta-
zioni ed intese scambiate con il Dr. Graf, il
quale agisce per conto del Gruppo Svizzero è
stato concordemente stabilito che sarà il Dr.

“

…il Barone De CARTIER, parlando a nome della **Compagnie Financière Eternit** di Bruxelles…

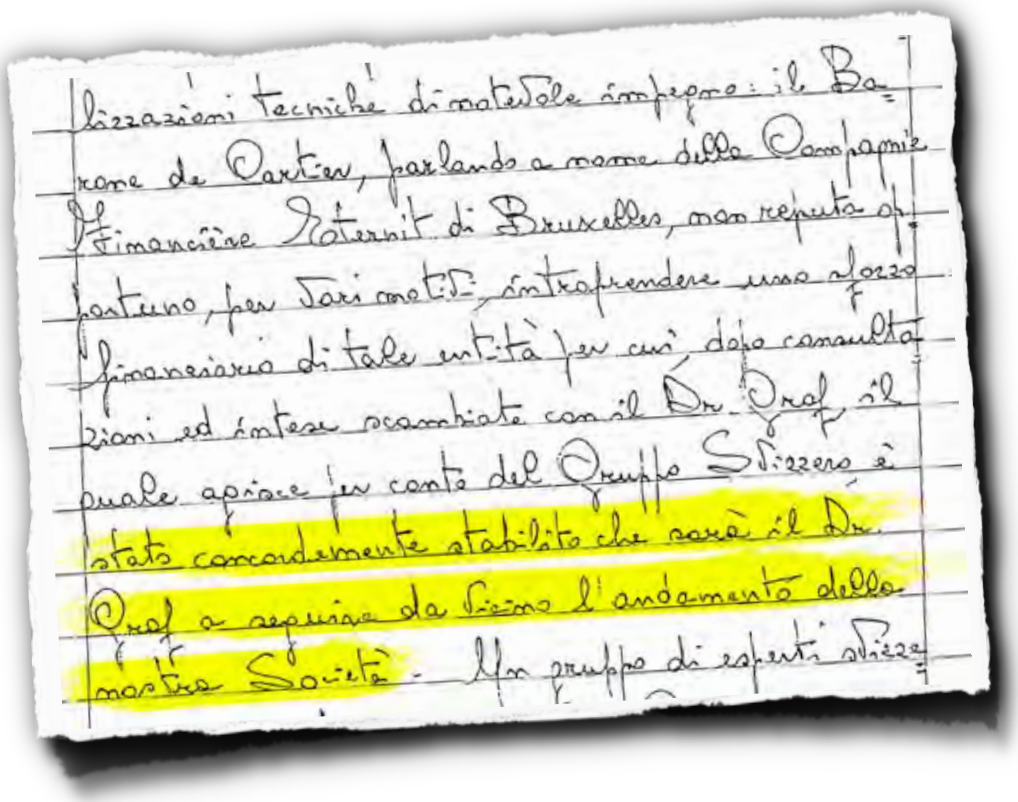
…Dr. GRAF, il quale agisce per conto del **gruppo svizzero**…



lizzazioni tecniche di notevole impegno: il Ba-
rone de Cartier, parlando a nome della Compagnie
Financière Eternit di Bruxelles, non reputa op-
portuno, per ora, intraprendere uno sforzo
finanziario di tale entità per cui, dopo consulta-
zioni ed intese scambiate con il Dr. Graf, il
quale agisce per conto del Gruppo Svizzero è
stato concordemente stabilito che sarà il Dr.

“

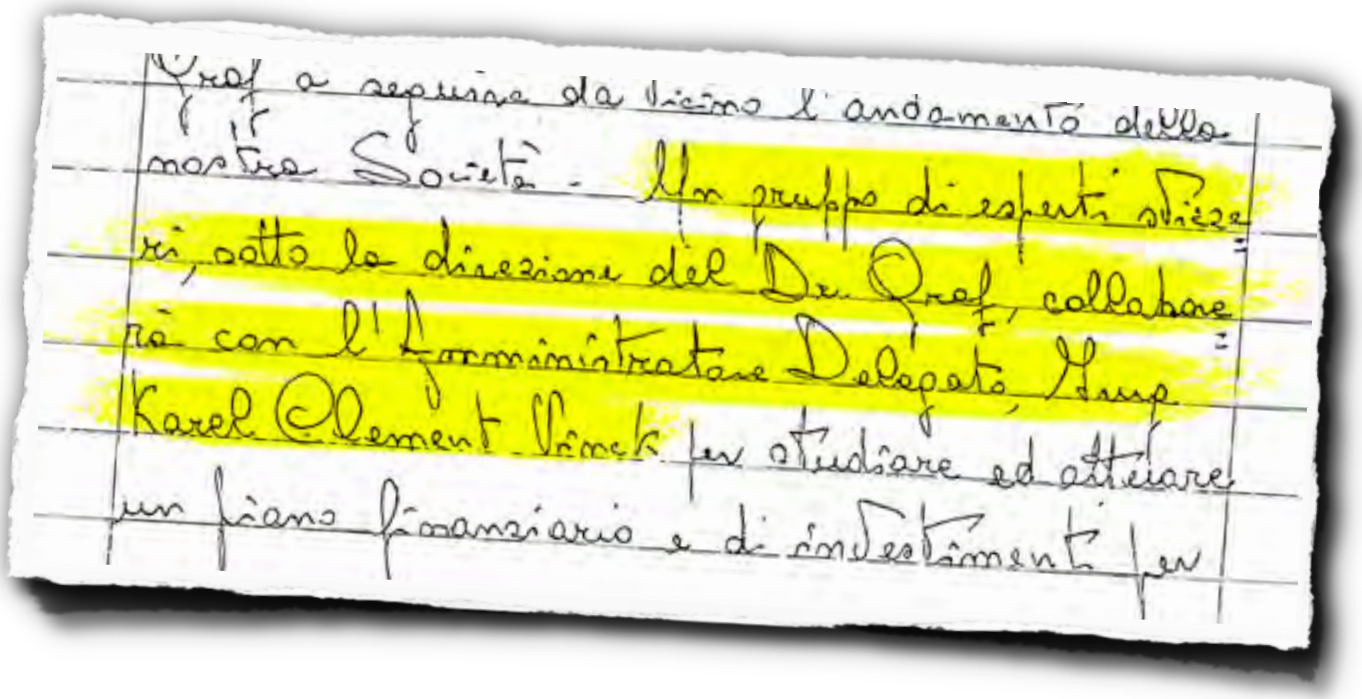
…il Barone De CARTIER…con il Dr. GRAF…
…è stato concordemente stabilito…



lizzazioni tecniche di notevole impegno: il Ba-
rone de Cartier, parlando a nome della Compagnie
Financière Eternit di Bruxelles, non reputa op-
portuno, per vari motivi, intraprendere una sfera
finanziaria di tale entità per cui, dopo consulta-
zioni ed intese scambiate con il Dr. Graf, il
quale agisce per conto del Gruppo Svizzero è
stato concordemente stabilito che sarà il Dr.
Graf a seguire da vicino l'andamento della
nostra Società. Un gruppo di esperti svizze-

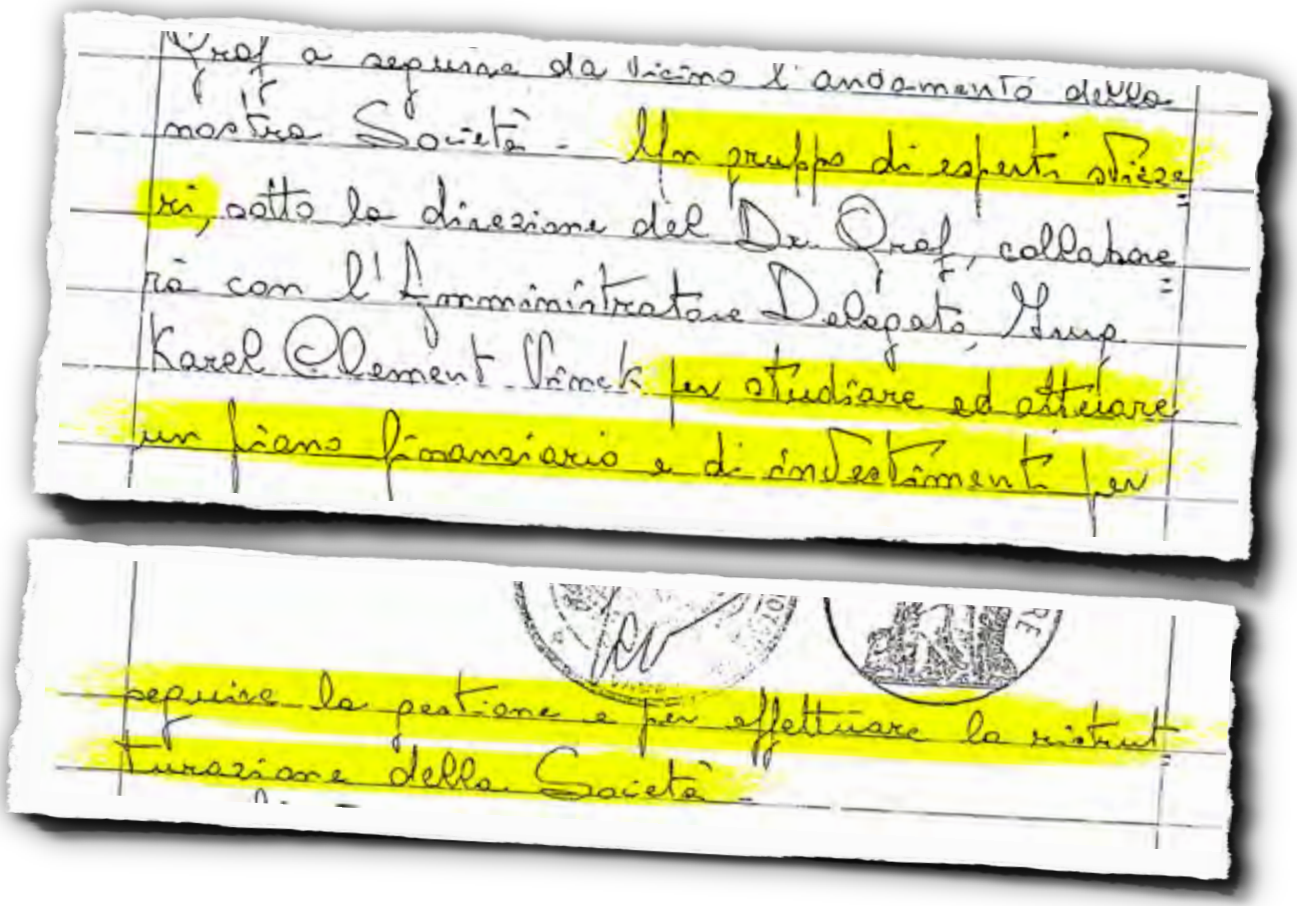
“

…è stato concordemente stabilito che sarà il Dr. GRAF a seguire da vicino l'andamento della nostra società…


Graf a seguire da vicino l'andamento della nostra Società - Un gruppo di esperti svizzeri, sotto la direzione del Dr. Graf, collaborerà con l'Amministratore Delegato, Ing. Karel Clement Vinck per studiare ed attuare un piano finanziario e di investimenti per

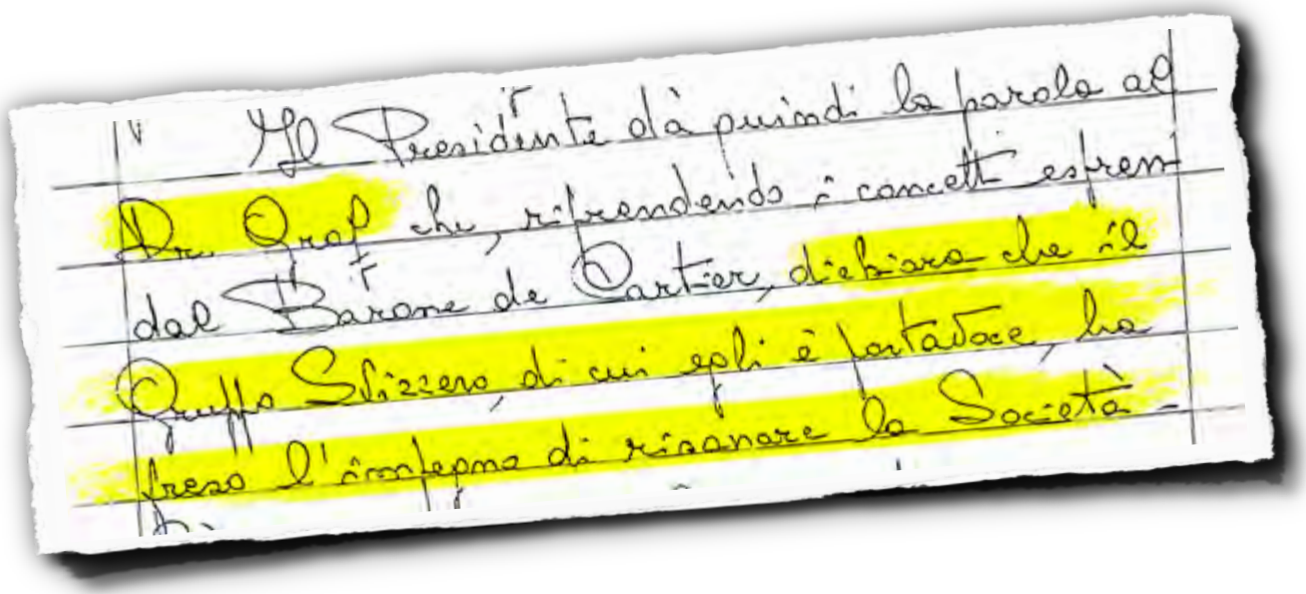
“

…un **gruppo di esperti svizzeri**, sotto la guida del Dr. GRAF, collaborerà con l'Amministratore Delegato, Ing. Karel Clement VINCK…


Prof a seguire da vicino l'andamento della nostra Società - Un gruppo di esperti svizzeri, sotto la direzione del Dr. Prof, collaborerà con l'Amministratore Delegato Grup Karel Element Vinck per studiare ed attivare un piano finanziario e di investimenti per seguire la gestione e per effettuare la ristrutturazione della Società -

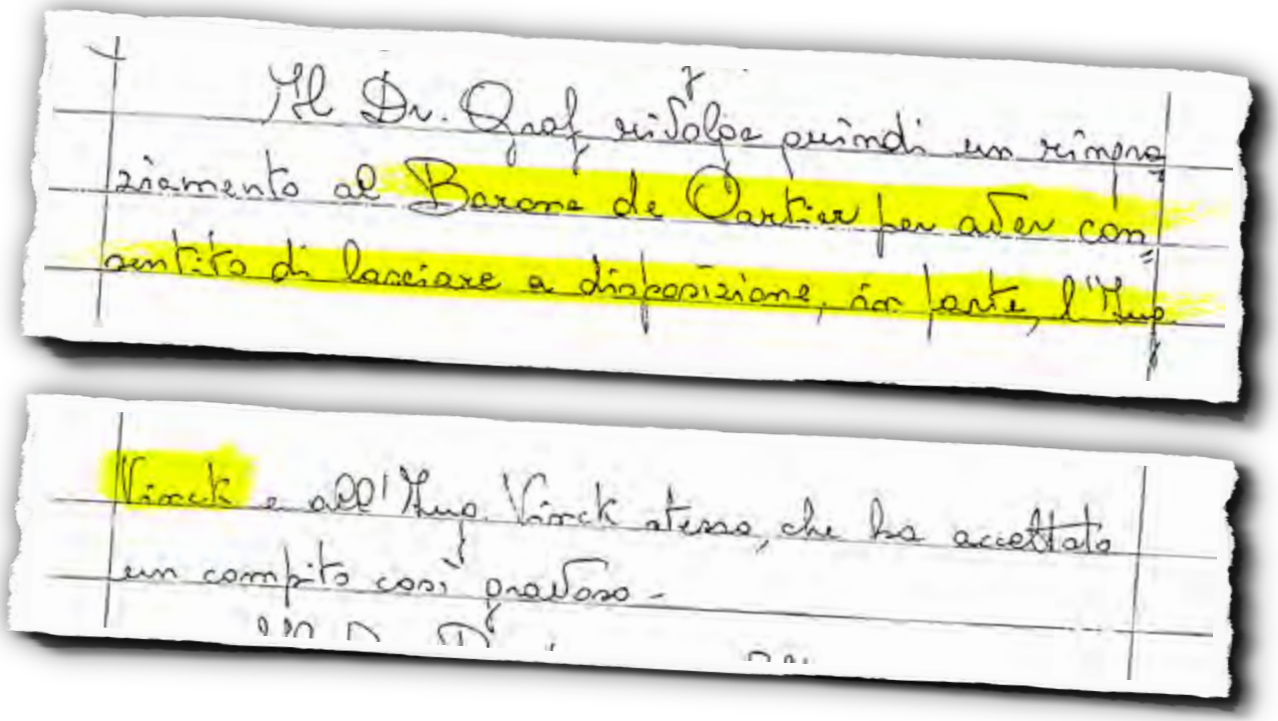
"

…un gruppo di esperti svizzeri…collaborerà…
…per studiare ed attivare un **piano finanziario e di investimenti**,
per seguire la **gestione** e per effettuare la **ristrutturazione** della Società.


Il Presidente dà quindi la parola all'
Avv. Graf che, riprendendo i concetti esposti
dal Barone de Cartier, dichiara che il
Gruppo Svizzero, di cui egli è portavoce, ha
preso l'impegno di risanare la Società.

“

…Dr. GRAF…dichiara che **il Gruppo Svizzero, di cui egli è portavoce, ha preso l'impegno di risanare la Società.**


Il Dr. Graf rivolge quindi un ringraziamento al Barone de Cartier per aver consentito di lasciare a disposizione, in parte, l'Ing.

Vinck e all'Ing. Vinck stesso, che ha accettato un compito così gravoso -

“

…Il Dr. GRAF rivolge quindi un ringraziamento al **Barone De CARTIER per aver consentito di lasciare a disposizione**, in parte, **l'Ing. VINCK** e all'Ing. VINCK stesso, che ha accettato un compito così gravoso.

Eternit Italia

dal 1972 al 1986

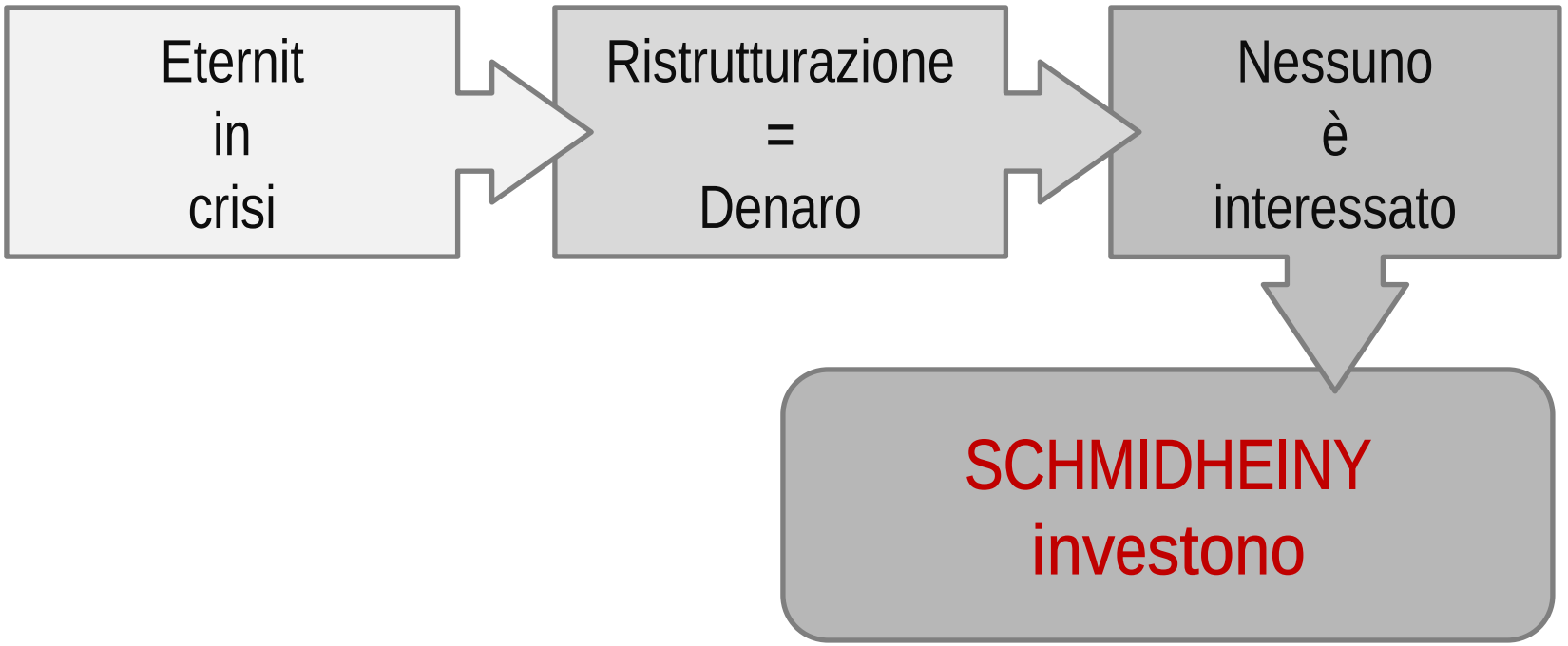
Proc. Eternit – Parte settima

1972-1986 Schmidheiny

1972

La famiglia SCHMIDHEINY
con la sua "Task Force"
comincia a decidere e agire da sola.

1972

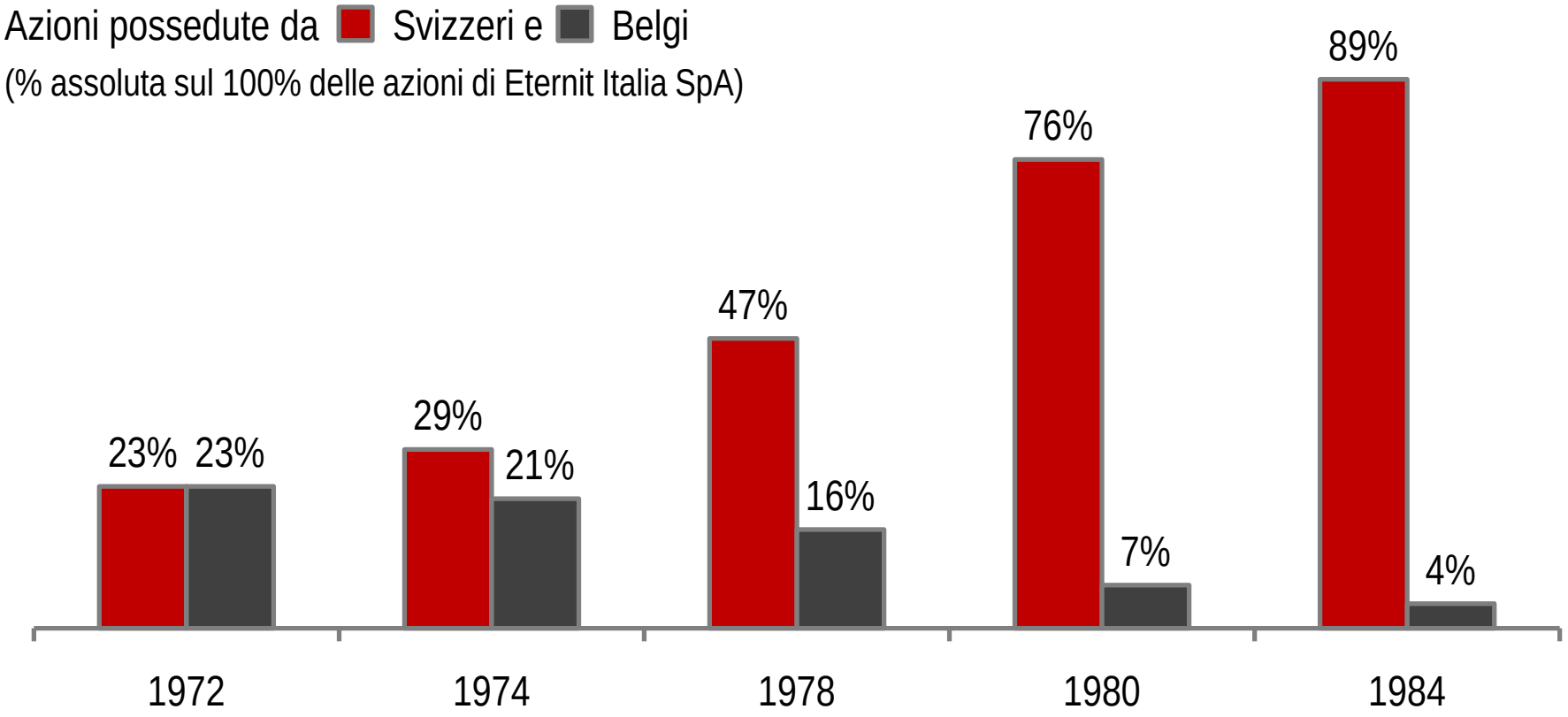

Eternit in crisi
Ristrutturazione = Denaro
Nessuno è interessato
SCHMIDHEINY investono

1974 Eternit fuori dalla crisi

“

L'ing. VINCK…Desidera inoltre esprimere la sua profonda gratitudine…al Dr. GRAF, all'ing. KREIS e a tutto il team dell'Amindus e dell'Amiantus per la collaborazione esperta da essi prestatagli…

1972-84


Azioni possedute da Svizzeri e Belgi
(% assoluta sul 100% delle azioni di Eternit Italia SpA)
23%
23%
29%
21%
47%
16%
76%
7%
89%
4%
1972
1974
1978
1980
1984

1978 Eternit Italia vende Balangero agli Svizzeri

unica miniera attiva in Europa,
ora è della famiglia SCHMIDHEINY

1978

Nuova Crisi
Concorrenza interna
Esportazioni scarse
Crisi edilizia
Consapevoli pericoli amianto

1980 Eternit Italia compra Rubiera

1981 Eternit Italia S.p.A. diventa holding, nulla cambia nella gestione di fatto

- Industria Eternit Casale Monferrato S.p.A.
- Industria Eternit Reggio Emilia S.p.A.
- Industria Eternit Napoli S.p.A.
- Eternit Siciliana S.p.A.

1984

Amministrazione controllata
per Eternit Italia

(23 novembre 1984)

1986

Fallimento di Eternit Italia

(4 giugno 1986)

1986…

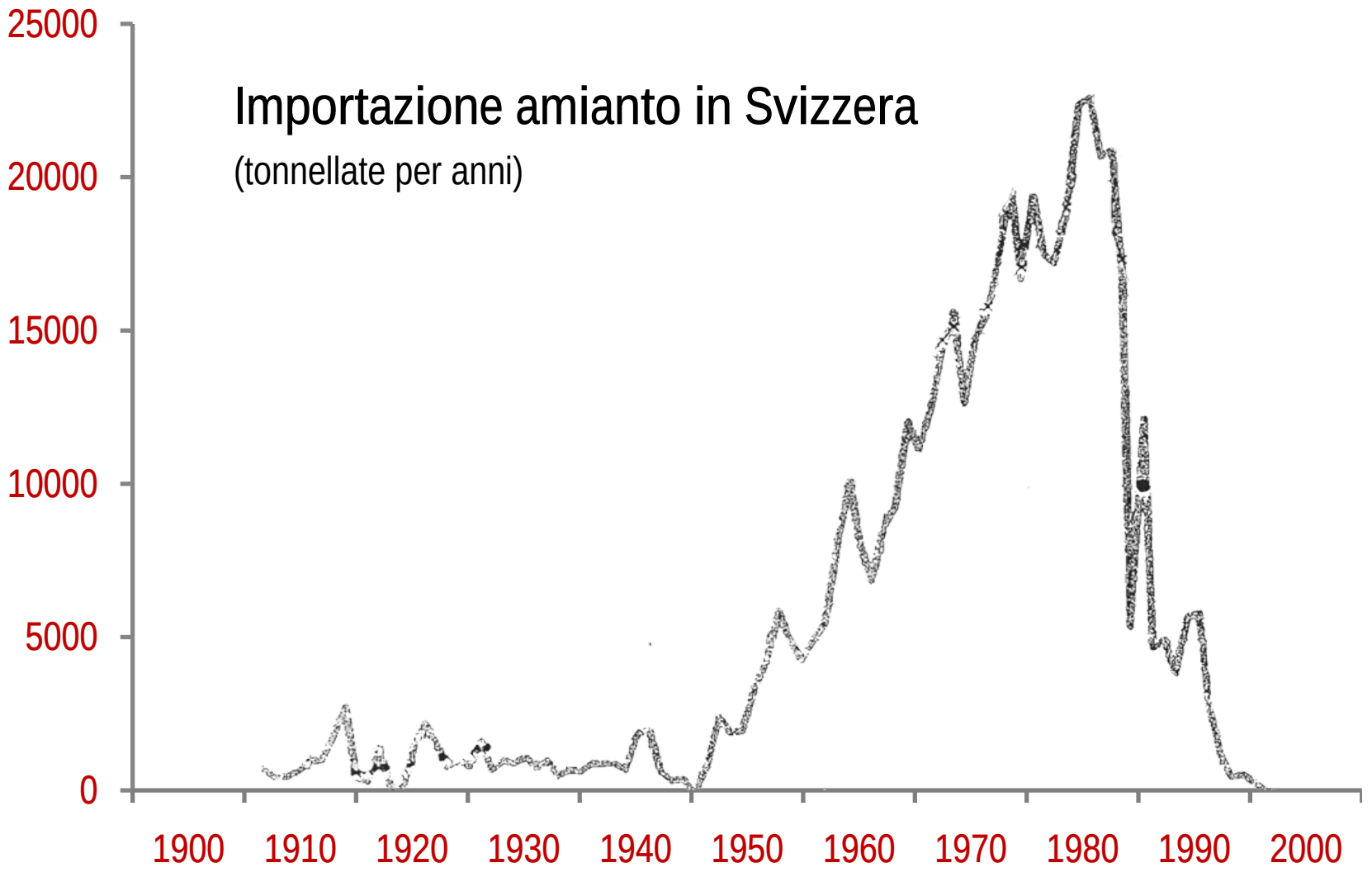
La storia non finisce qui

Perché gli svizzeri restano?

Crisi
in Italia e
in Eternit Italia spa

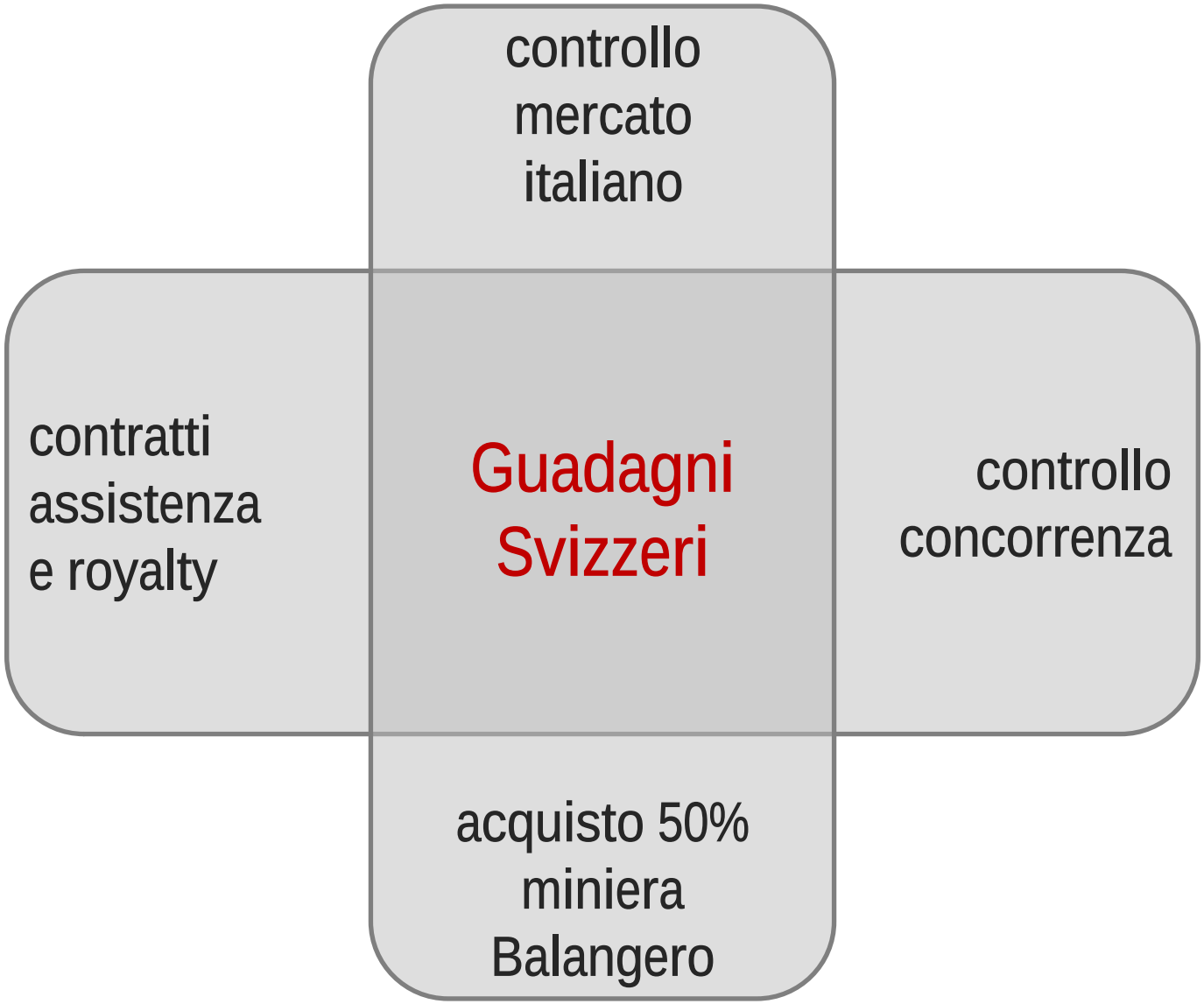
Svizzeri
restano
e rilanciano

Espansione
Abilità
Cemento
Controllo
Saiac
Denaro
Perché gli svizzeri salvano Eternit Italia?


Importazione amianto in Svizzera
(tonnellate per anni)
25000
20000
15000
10000
5000
0
1900
1910
1920
1930
1940
1950
1960
1970
1980
1990
2000

Gli svizzeri hanno davvero subito perdite?

No


controllo
mercato
italiano
contratti
assistenza
e royalty
Guadagni
Svizzeri
controllo
concorrenza
acquisto 50%
miniera
Balangero

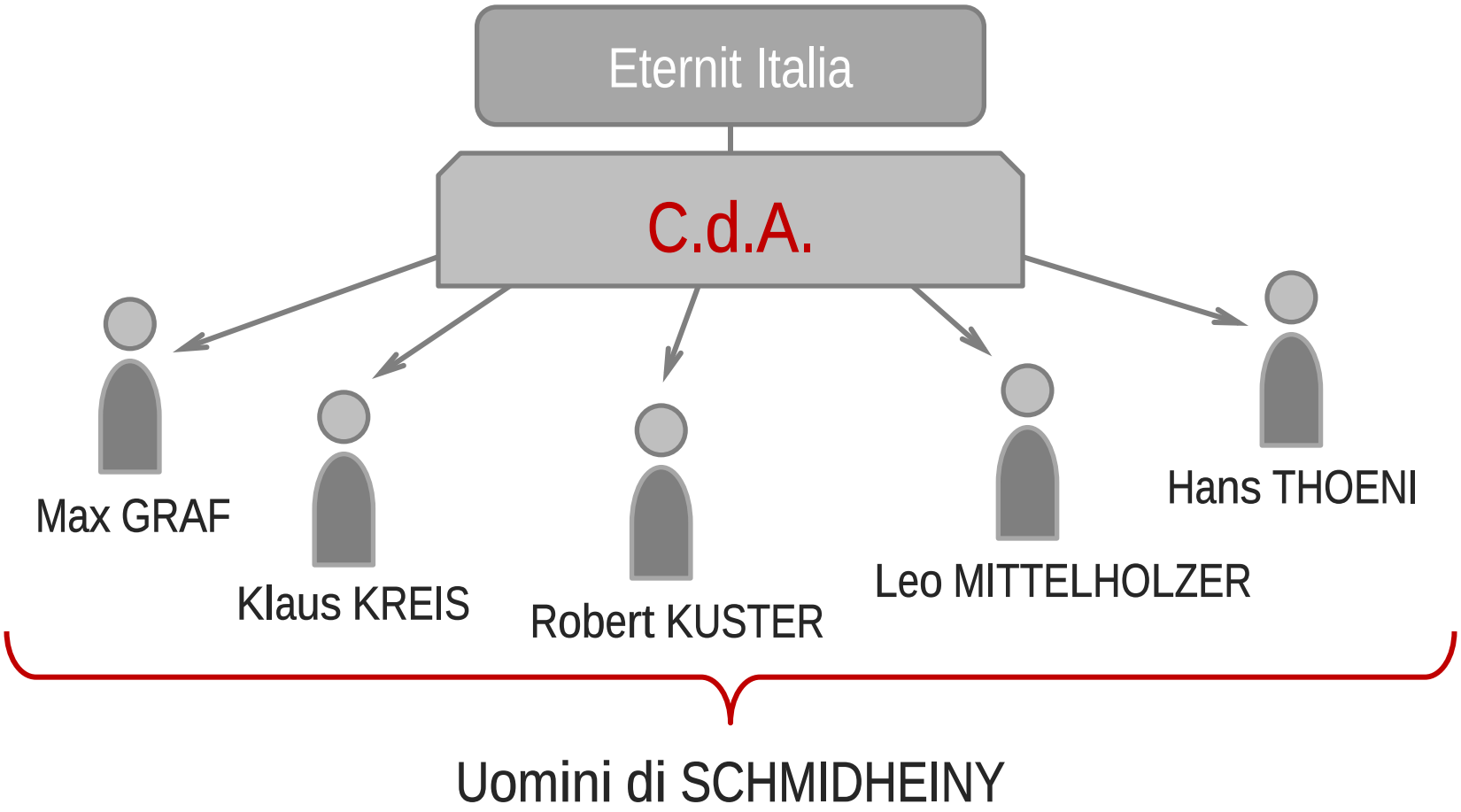
Gestione svizzera

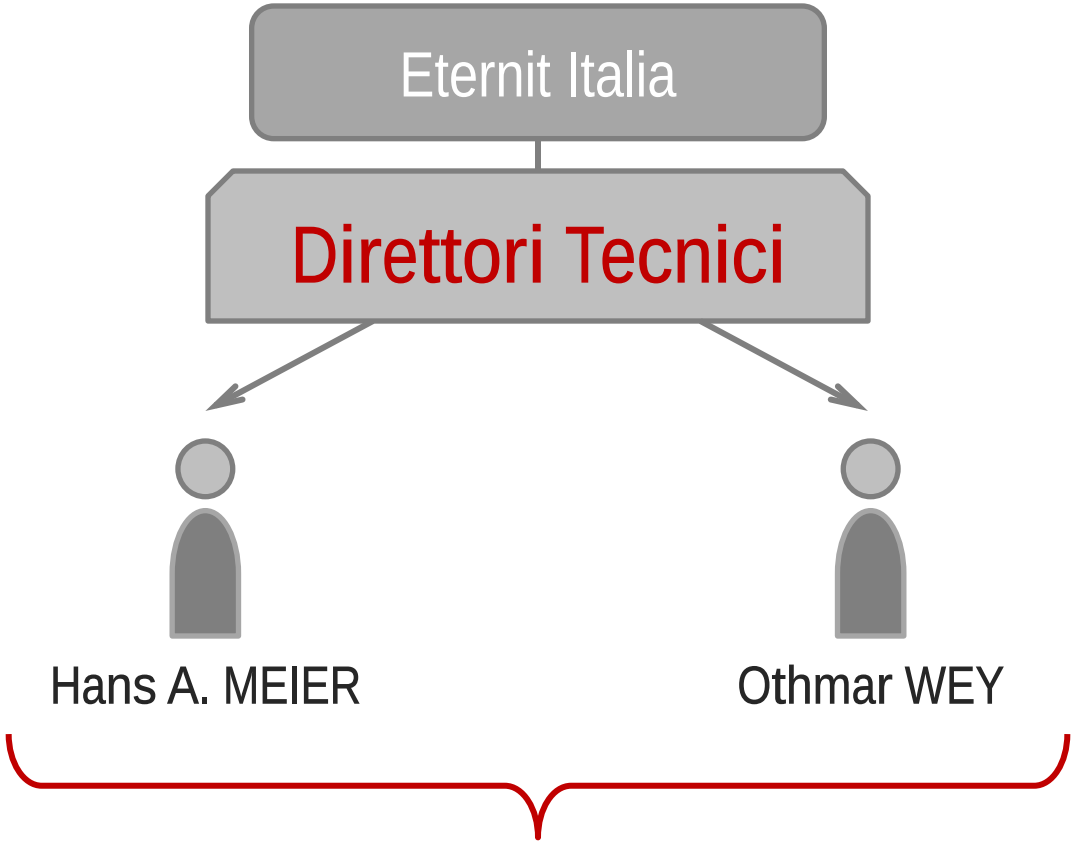
Svizzeri al lavoro
nuovi dirigenti
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria

Eternit Italia è formalmente autonoma

in realtà è una filiale

nuovi dirigenti
Svizzeri al lavoro
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria


Eternit Italia
C.d.A.
Max GRAF
Klaus KREIS
Robert KUSTER
Leo MITTELHOLZER
Hans THOENI
Uomini di SCHMIDHEINY


Eternit Italia
Direttori Tecnici
Hans A. MEIER
Othmar WEY
Svizzeri, uomini di SCHMIDHEINY

Hans A. MEIER

(Direttore Tecnico Eternit Italia)

Descrizione delle mansioni:

"

. . .

4) Introduzione di un nuovo sistema di resoconto tecnico secondo istruzioni della Soc. Amindus e del Centro Amianto.

. . .

6) Collaborazione con il Centro Amianto e con il Dipartimento di Ingegneria di Genova per quanto riguarda gli studi speciali.

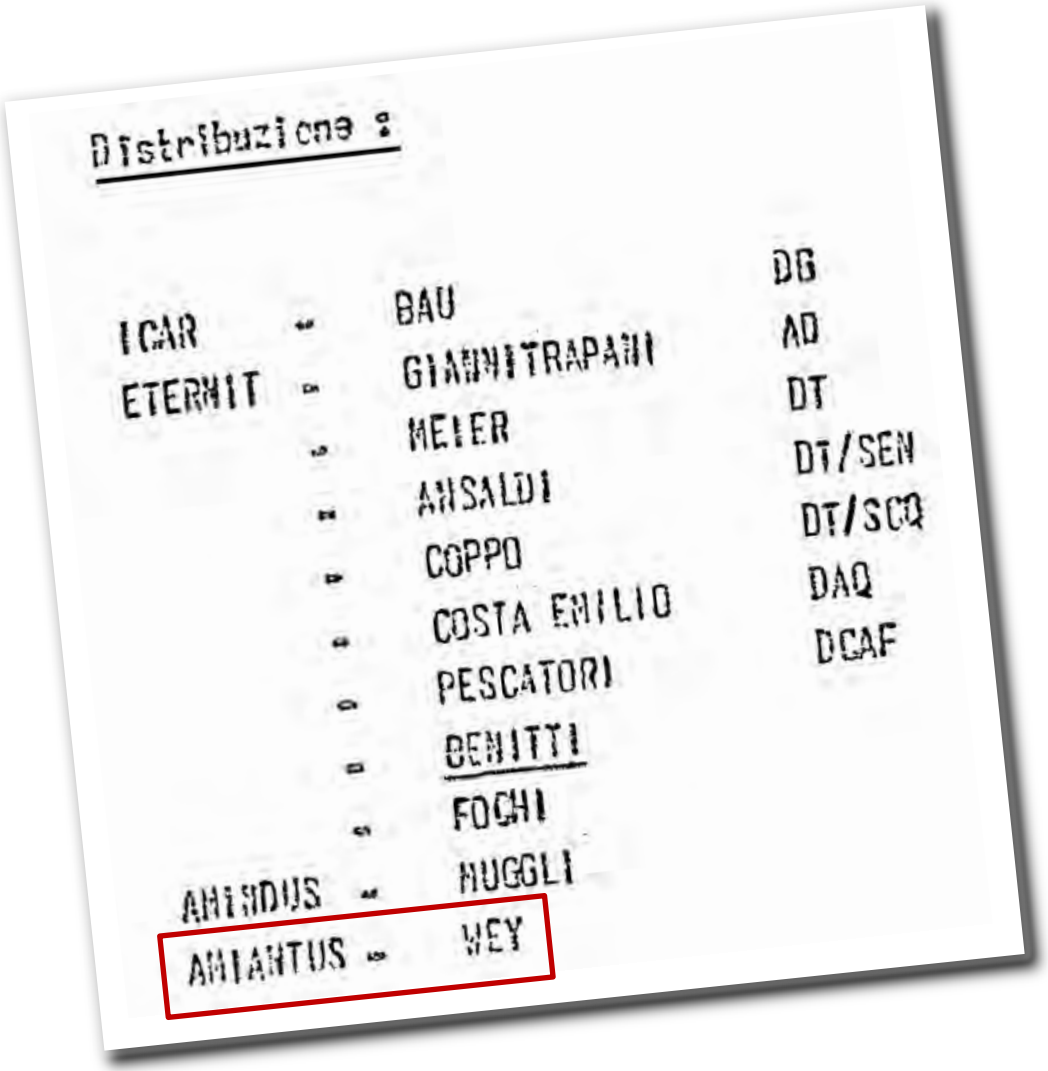
. . .

Il Sig. Meier invierà un resoconto mensile alla Direzione di Genova, alla SoC. Amindus e al Centro Amianto sui progressi delle attività intraprese.

. . .

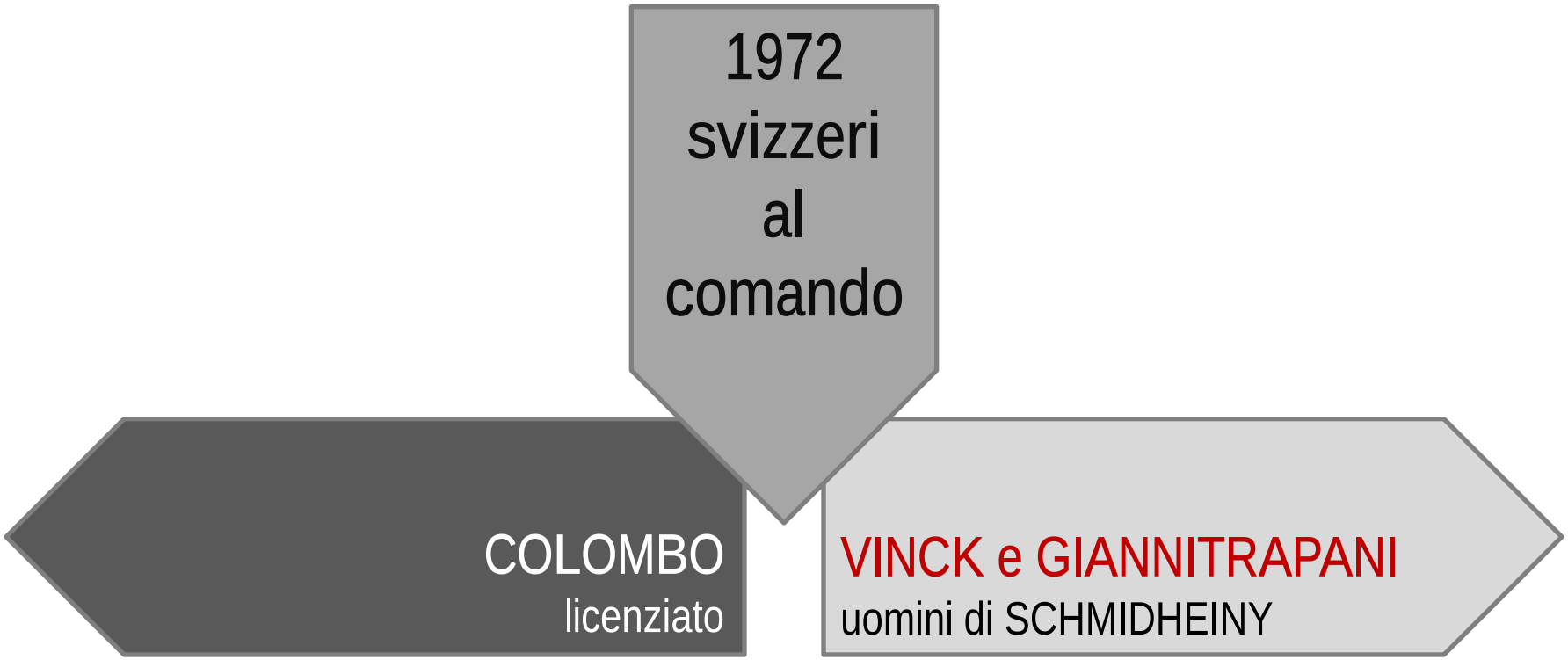
Othmar WEY

(Direttore Tecnico Eternit Italia)

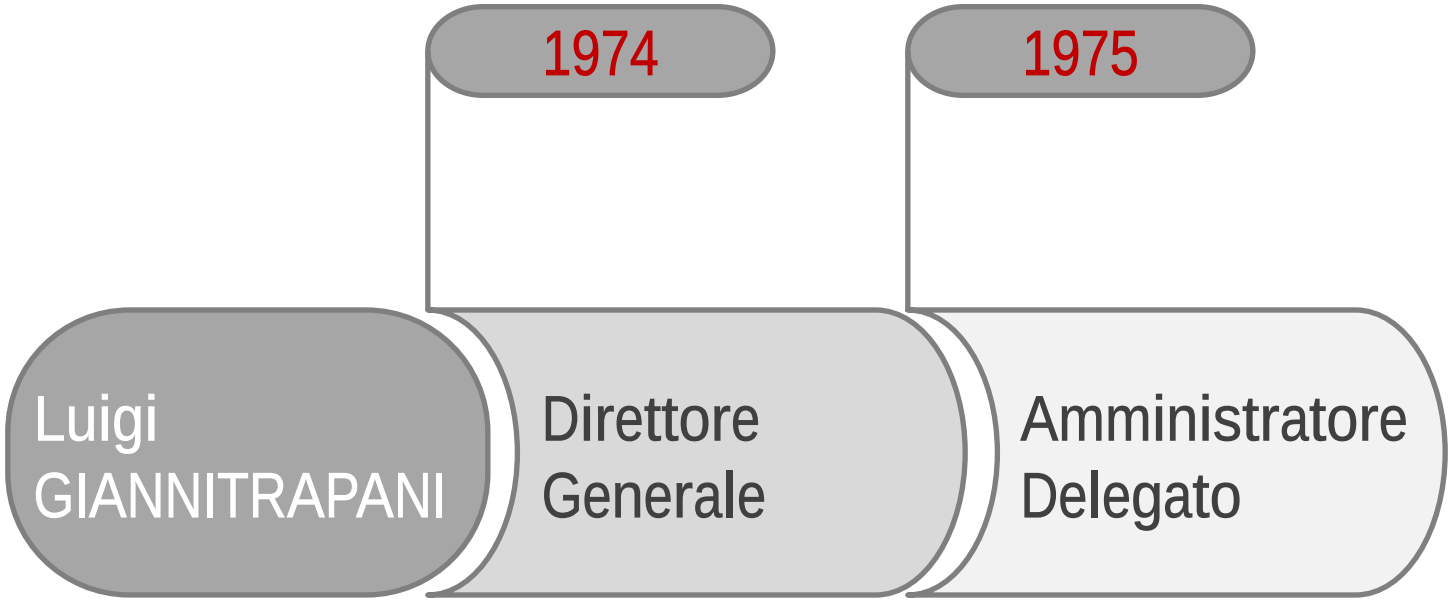


Distribuzione :

ICAR	-	BAU	DG
ETERNIT	-	GIANNITRAPANI	AD
	-	MEIER	DT
	-	ANSALDI	DT/SEN
	-	COPPO	DT/SCQ
	-	COSTA EMILIO	DAQ
	-	PESCATORI	DCAF
	-	BENITTI	
	-	FOCHI	
ANIDUS	-	RUGGLI	
AMIANTUS	-	WEY	


1972
svizzeri
al
comando
COLOMBO
licenziato
VINCK e GIANNITRAPANI
uomini di SCHMIDHEINY

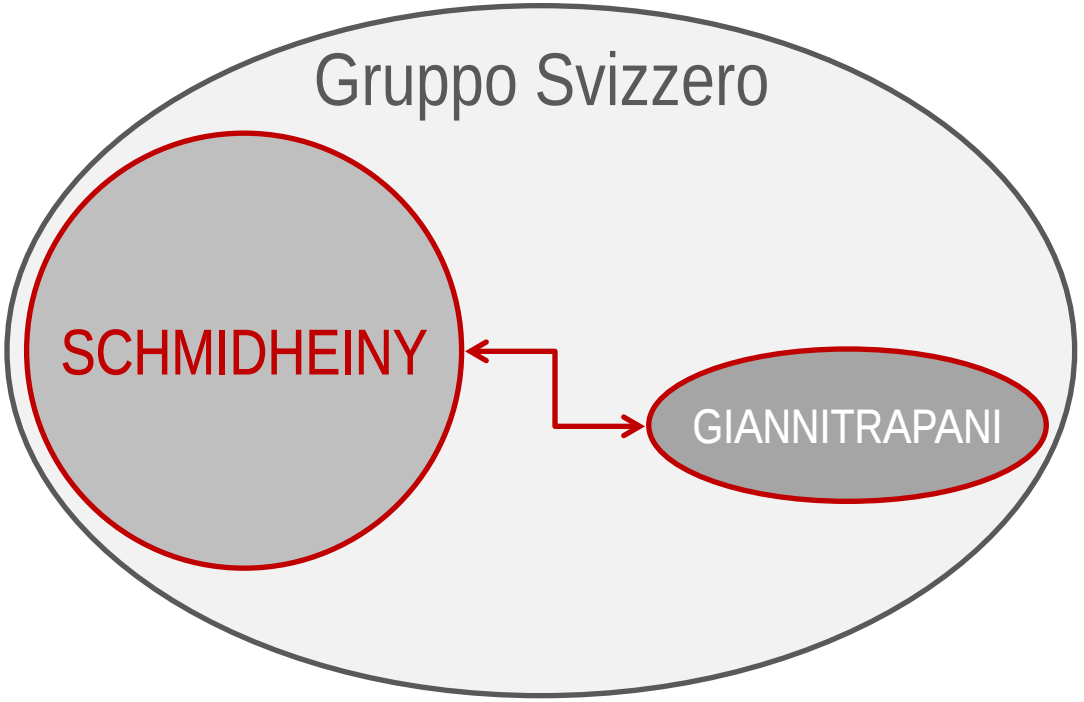
GIANNITRAPANI assunto e addestrato dal gruppo svizzero



Fitta corrispondenza

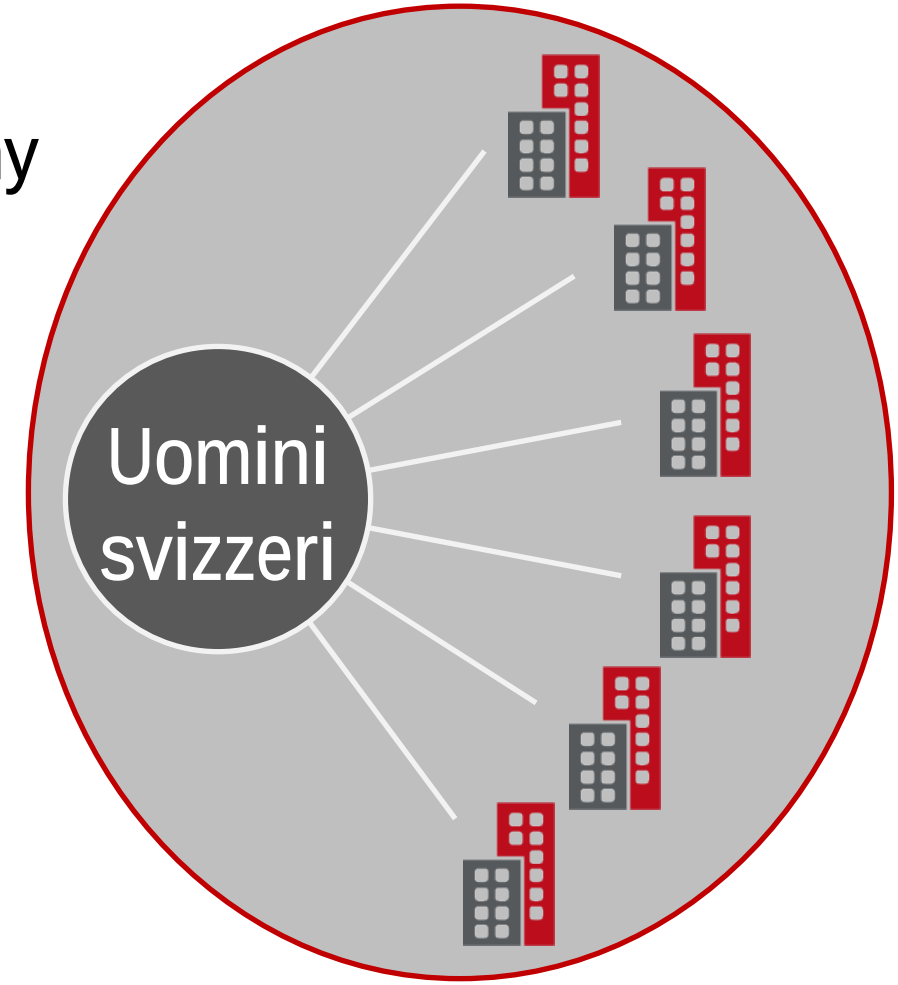
Lettere riservate e personali

Usano casella postale



Gerarchia unica

per tutto il gruppo Schmidheiny



Svizzeri al lavoro
nuovi dirigenti
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria

Ogni mese

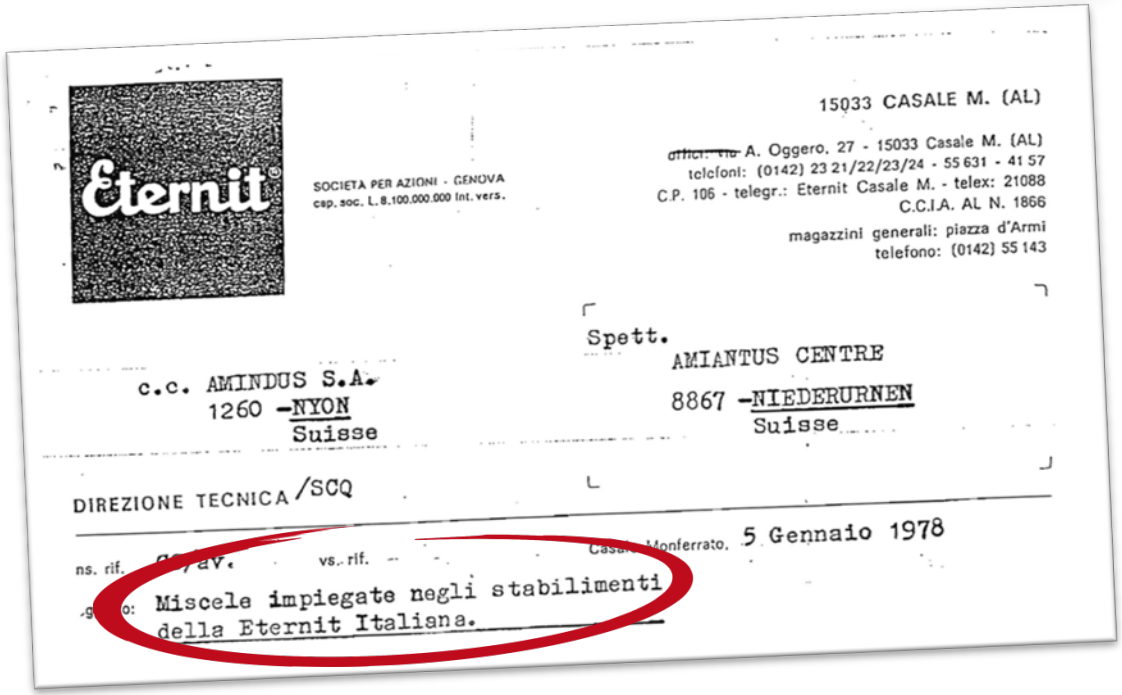
da Eternit Italia a Gruppo Svizzero

- rapporti su tecniche di produzione
- rapporti su materie prime
- rapporti su NT

Ogni mese

rapporti su tecniche di produzione

da Eternit Italia a Gruppo Svizzero



Eternit

SOCIETA PER AZIONI - GENOVA
cap. soc. L. 8.100.000.000 int. vers.

15033 CASALE M. (AL)

~~uffici: via~~ A. Oggero, 27 - 15033 Casale M. (AL)
telefoni: (0142) 23 21/22/23/24 - 55 631 - 41 57
C.P. 106 - telegr.: Eternit Casale M. - telex: 21088
C.C.I.A. AL N. 1866
magazzini generali: piazza d'Armi
telefono: (0142) 55 143

Spett.
AMIANTUS CENTRE
8867 -NIEDERURNEN
Suisse

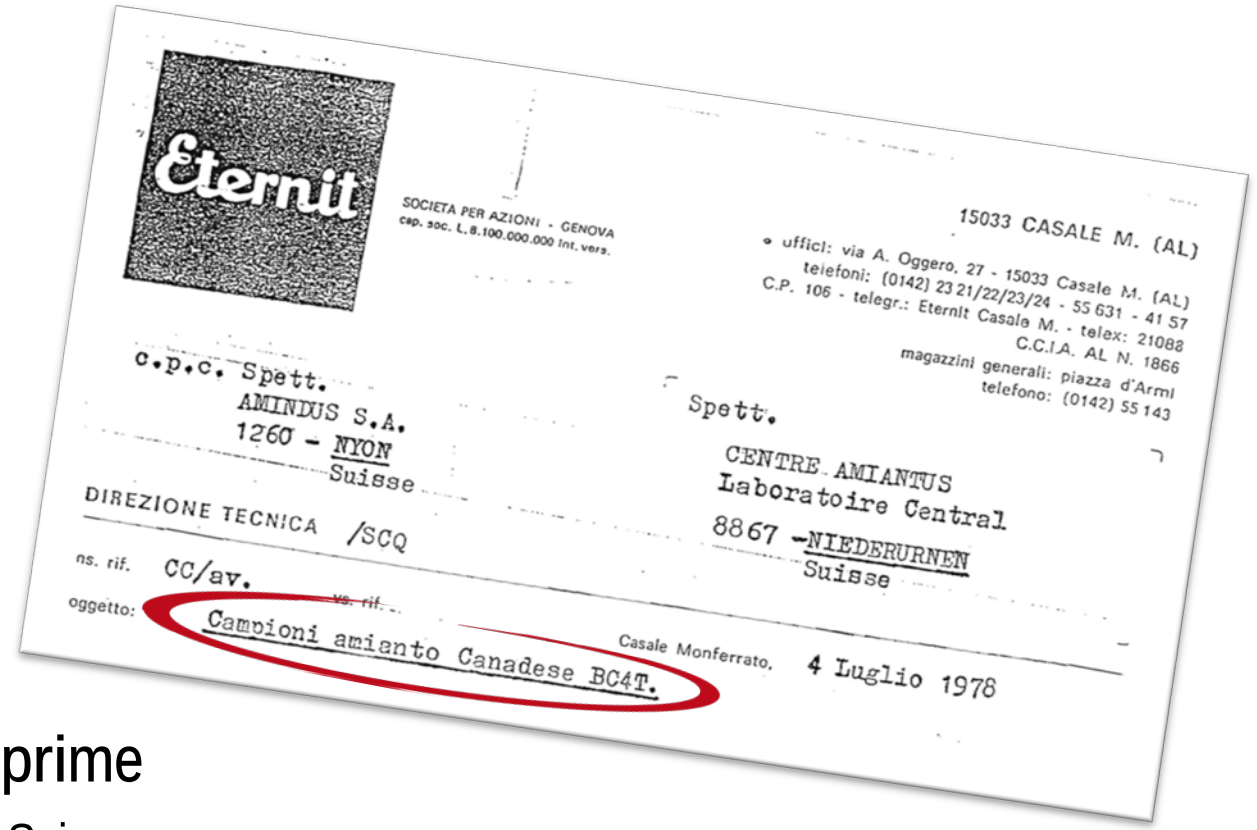
c.c. AMINDUS S.A.
1260 -NYON
Suisse

DIREZIONE TECNICA /SCQ

ns. rif. SCQ/AV. vs. rif. --

Casale Monferrato, 5 Gennaio 1978

Oggetto: Miscele impiegate negli stabilimenti della Eternit Italiana.



Eternit

SOCIETA PER AZIONI - GENOVA
cap. soc. L. 8.100.000.000 int. vers.

15033 CASALE M. (AL)
• uffici: via A. Oggero, 27 - 15033 Casale M. (AL)
telefoni: (0142) 23 21/22/23/24 - 55 631 - 41 57
C.P. 106 - telegr.: Eternit Casale M. - telex: 21088
C.C.I.A. AL N. 1866
magazzini generali: piazza d'Armi
telefono: (0142) 55 143

c.p.c. Spett.
AMINDUS S.A.
1260 - NYON
Suisse

Spett.
CENTRE AMIANTUS
Laboratoire Central
8867 -NIEDERURNEN
Suisse

DIREZIONE TECNICA /SCQ

ns. rif. CC/av.
vs. rif.

oggetto: Campioni amianto Canadese BC4T.

Casale Monferrato, 4 Luglio 1978

Ogni mese

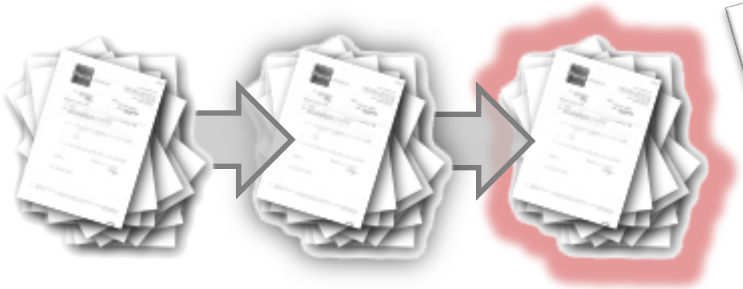
rapporti su materie prime

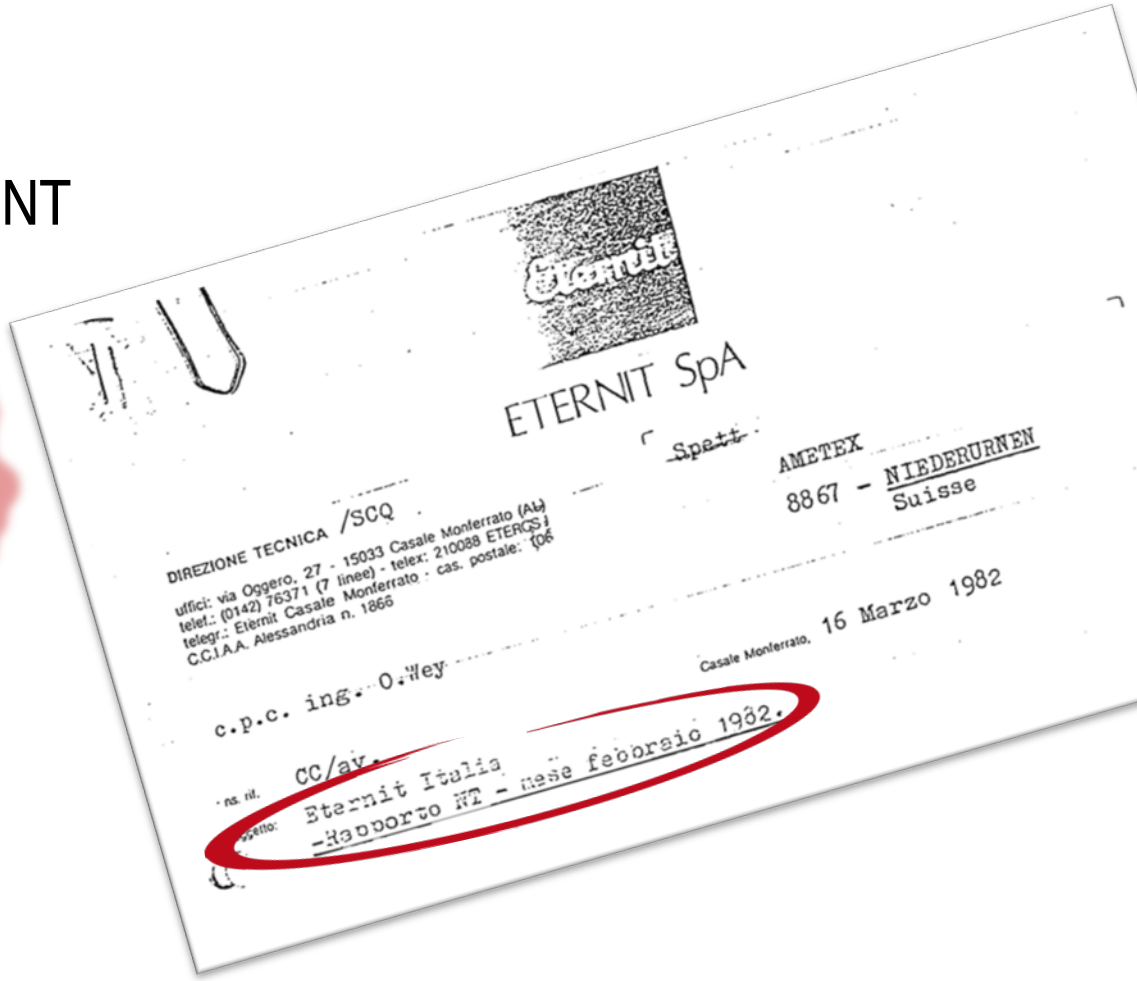
da Eternit Italia a Gruppo Svizzero

Ogni mese

relazioni sul nuovo prodotto NT

da Eternit Italia a Gruppo Svizzero





ETERNIT SpA

DIREZIONE TECNICA /SCQ

uffici: via Oggero, 27 - 15033 Casale Monferrato (AL)
telef.: (0142) 76371 (7 linee) - telex: 210088 ETERCS I
telegr.: Eternit Casale Monferrato - cas. postale: 106
C.C.I.A.A. Alessandria n. 1866

Spett.
AMETEX
8867 - NIEDERURNEN
Suisse

Casale Monferrato, 16 Marzo 1982

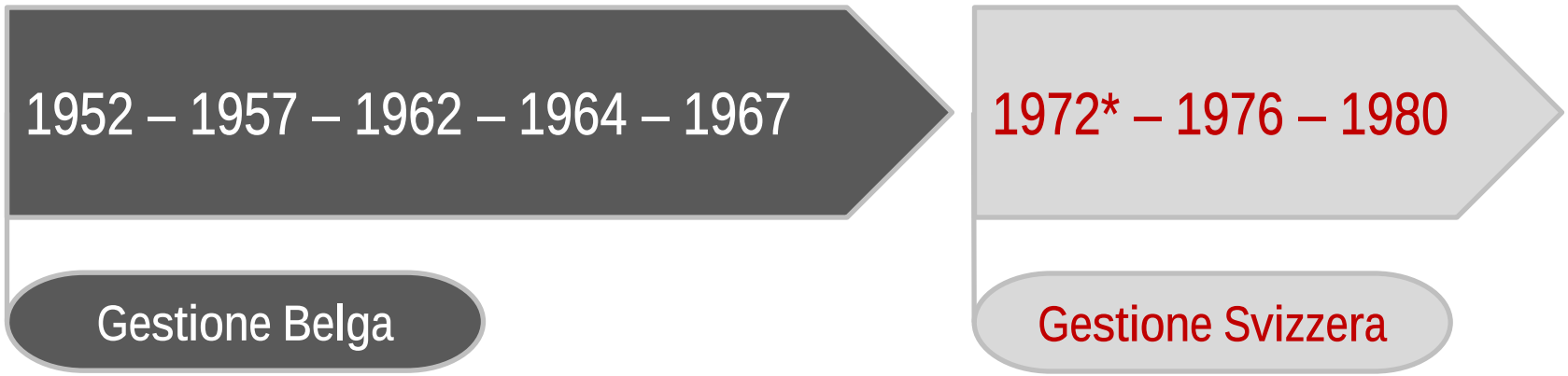
c.p.c. ing. O.Wey

n/s. rif. CC/av.

oggetto: Eternit Italia
-Rapporto NT - mese febbraio 1982.

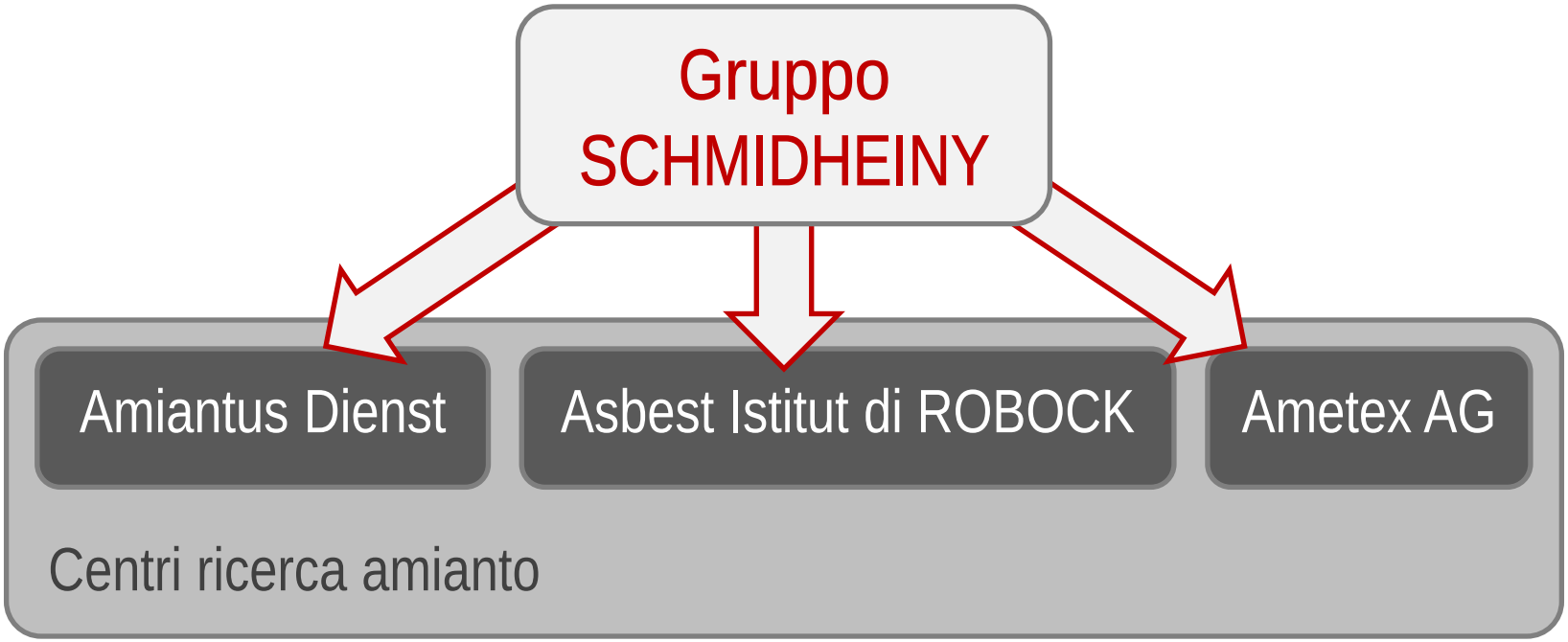
Svizzeri al lavoro
nuovi dirigenti
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria

Eternit Italia stipula **contratti di assistenza tecnica e uso brevetti** periodici con il Gruppo Svizzero:



* assistenza gratuita

Scopi consulenze
analisi e scelta fibre
disintegrazione e impiego fibre
ricerca su mercati mondiali fibre


Gruppo
SCHMIDHEINY
Amiantus Dienst
Asbest Istitut di ROBOCK
Ametex AG
Centri ricerca amianto

Eternit
SOCIETÀ PER AZIONI

IL DIRETTORE CENTRALE
AMMINISTRATIVO E FINANZIARIO

Alli

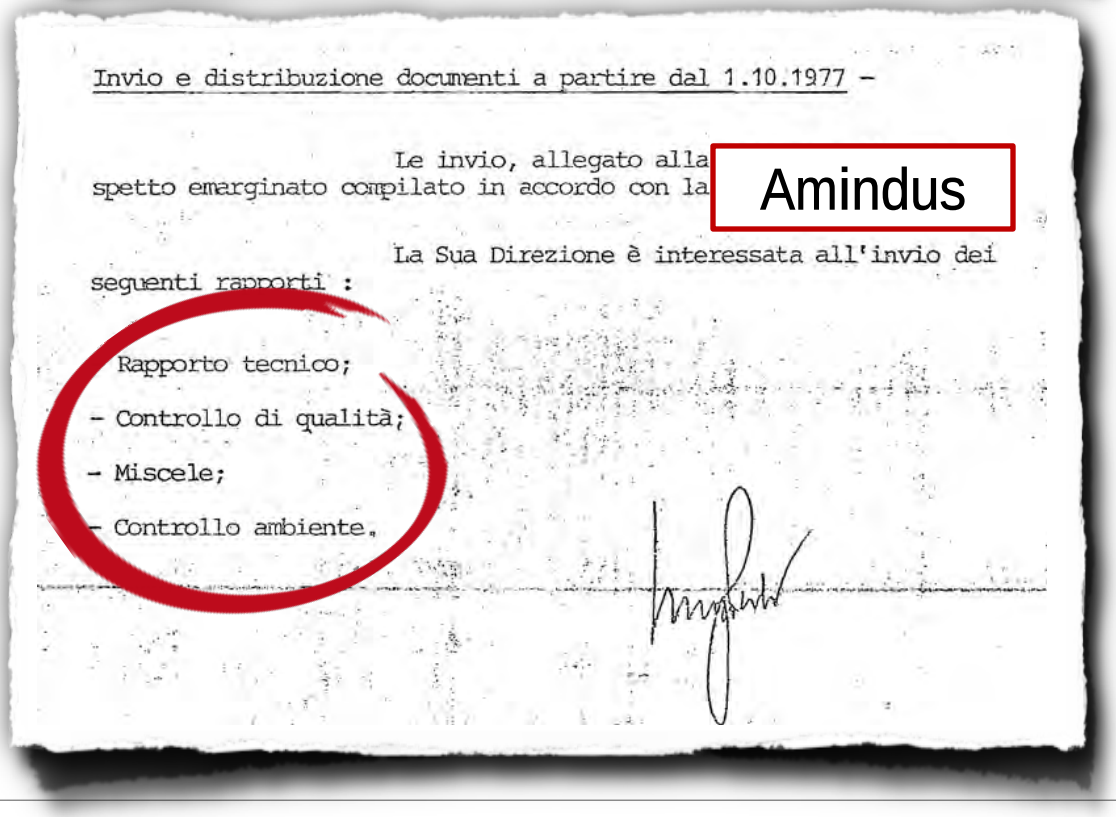
DT/SIL
DSB , DSC UCC

16121 GENOVA,
PIAZZA DELLA VITTOR

1977

D.T.

Da L. PESCATORI A Ing. H.A. MEIER



Invio e distribuzione documenti a partire dal 1.10.1977 -

Le invio, allegato alla
spetto emarginato compilato in accordo con la

Amindus

La Sua Direzione è interessata all'invio dei seguenti rapporti :

- Rapporto tecnico;
- Controllo di qualità;
- Miscele;
- Controllo ambiente.

comunicazione interna

RISERVATA PERSONALE

da: Direzione LR/ls

a: ing.Sabatini, p.i.Caldera, geom.Bardone, geom.Leva, p.i.Rossi, geom.Grignolio, sig.Demichelis, geom.Capra, dott.Oppezzo

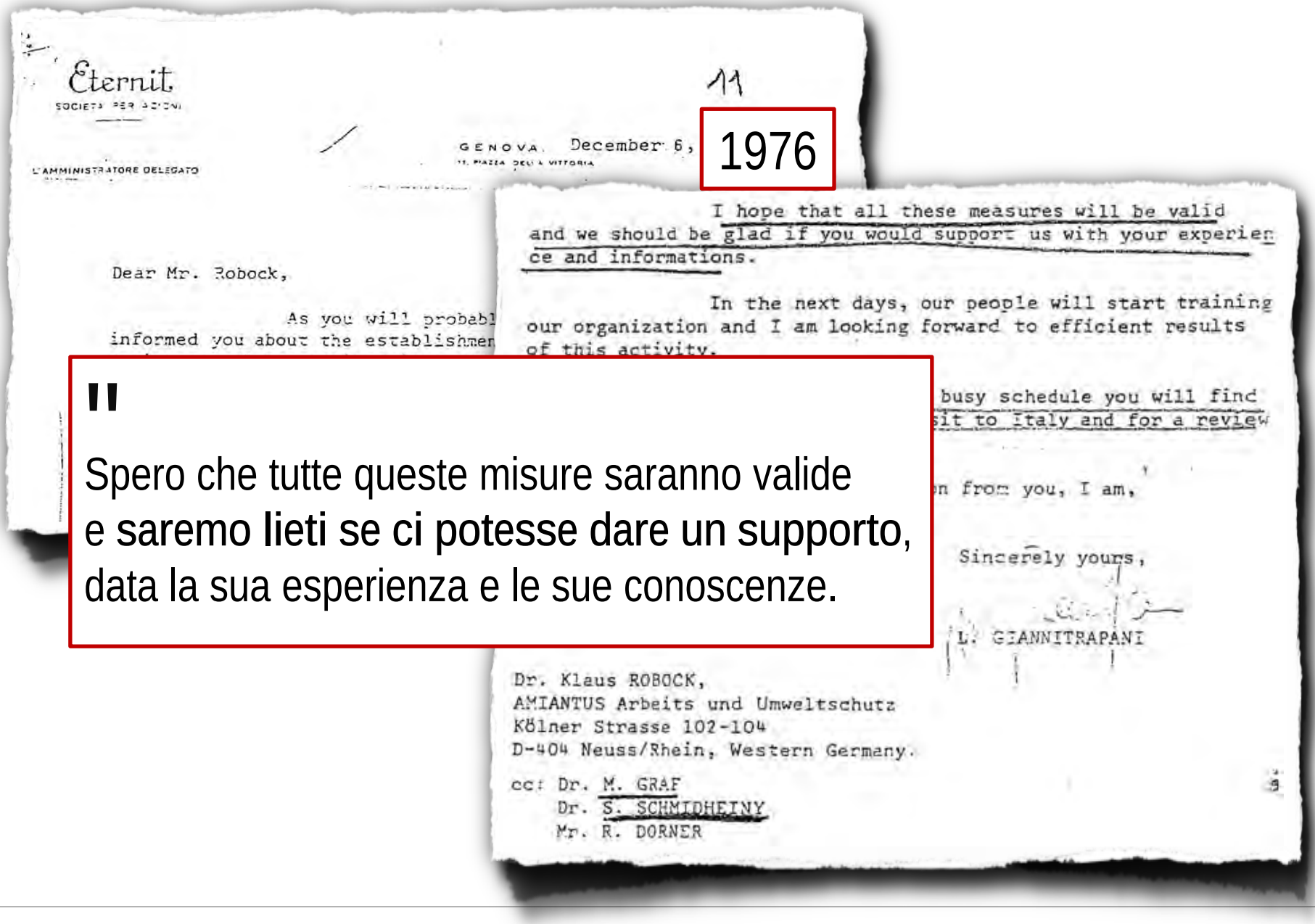
data: Casale, 15 marzo 1976

rifer.: VISITE TECNICI SVIZZERA

OD. 157 - ETERNIT S. - 3000 X

Informiamo che nei prossimi giorni riceveremo le seguenti visite :

- 15.3.76 (per il sig. Demichelis) Mr. Koch
- 24-25-26 marzo ing. Wey
- 25-26 marzo Mr. Doser
- 29 marzo Mr. Stephan Schmidheiny



Eternit
SOCIETÀ PER AZIONI

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

11

GENOVA, December 6,
PIAZZA DELLA VITTORIA

1976

Dear Mr. Robock,

As you will probabl
informed you about the establishmen

I hope that all these measures will be valid and we should be glad if you would support us with your experience and informations.

In the next days, our people will start training our organization and I am looking forward to efficient results of this activity.

busy schedule you will find
sit to Italy and for a review

n from you, I am,

Sincerely yours,

L. GIANNITRAPANI

Dr. Klaus ROBOCK,
AMIANTUS Arbeits und Umweltschutz
Kölner Strasse 102-104
D-404 Neuss/Rhein, Western Germany.

cc: Dr. M. GRAF
Dr. S. SCHMIDHEINY
Mr. R. DORNER

"

Spero che tutte queste misure saranno valide
e saremo lieti se ci potesse dare un supporto,
data la sua esperienza e le sue conoscenze.

Svizzeri al lavoro
nuovi dirigenti
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria

The New York Times

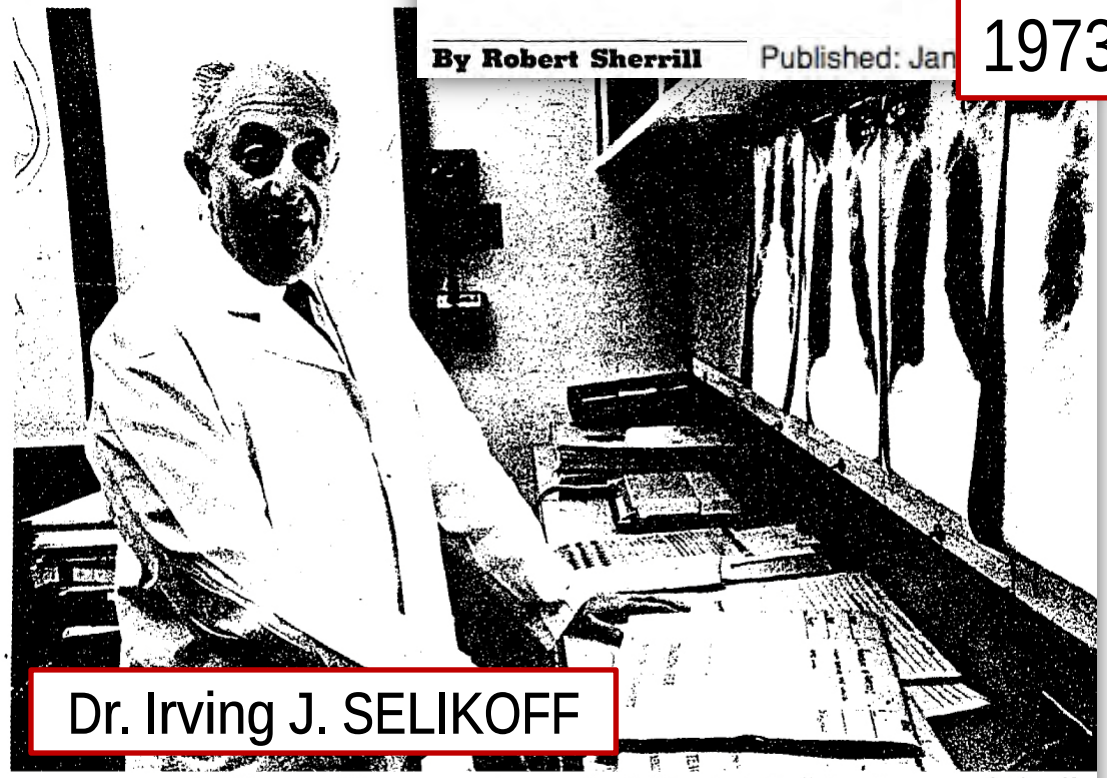
Asbestos, the saver of lives, has a deadly side

By Robert Sherrill Published: Jan

1973

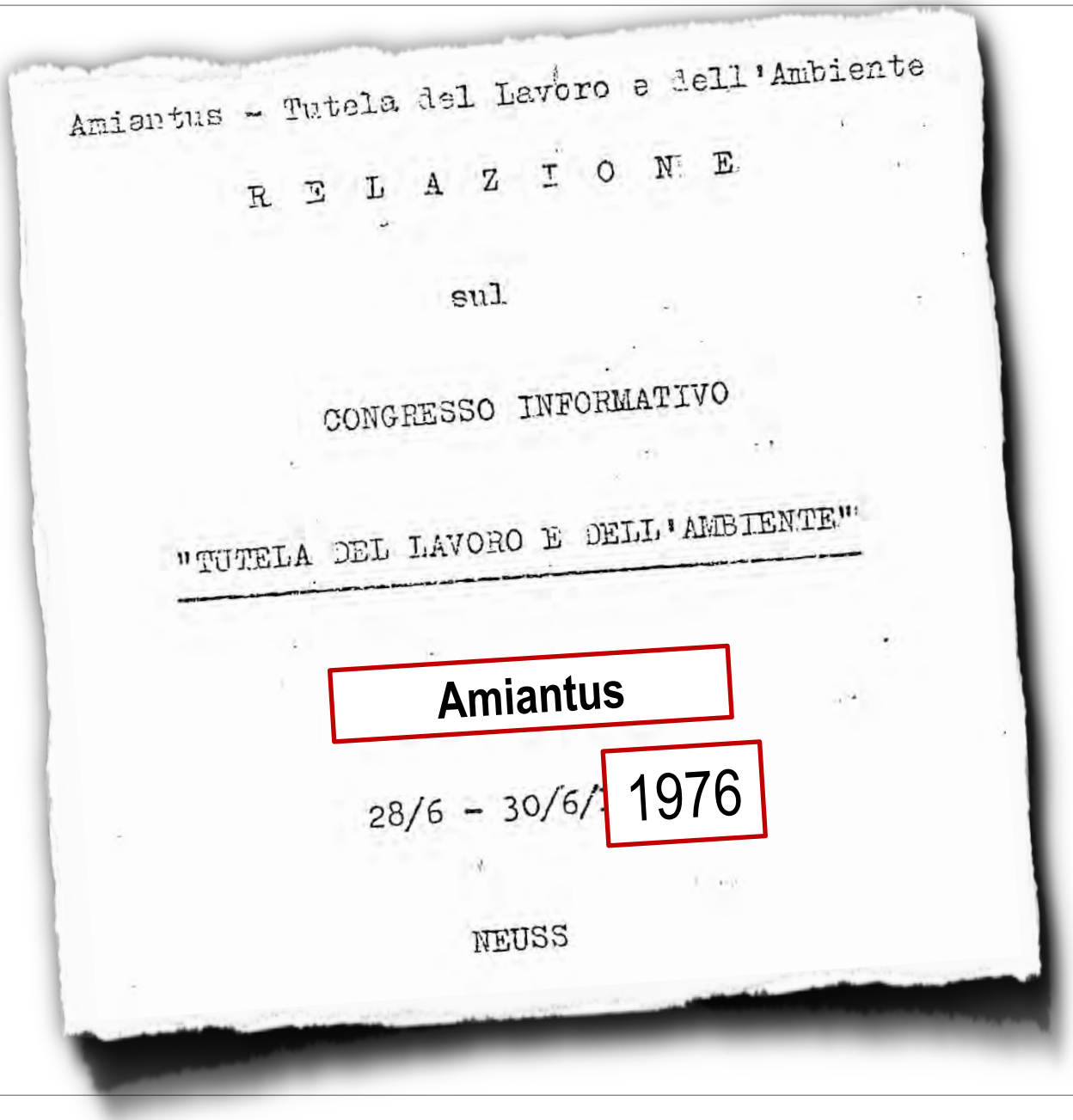
The skin of the salamander

Asbestos, a name that embraces a number of fibrous mineral silicates, has been used by man for thousands of years, and for most of that time its qualities have produced confusion and mystery and myth. In the aggregate it is a rock with all of a typical rock's rigidity, but broken up it yields fibers that can be spun and woven



Dr. Irving J. SELIKOFF

Dr. Irving J. Selikoff, in his laboratory at Mount Sinai School of Medicine. Because of his effor to expose the dangers of handling asbestos, some Government and industry officials co sider Selikoff and his colleagues "a kind of reform plague."



Amiantus - Tutela del Lavoro e dell'Ambiente

R E L A Z I O N E

sul

CONGRESSO INFORMATIVO

"TUTELA DEL LAVORO E DELL'AMBIENTE"

Amiantus

28/6 - 30/6/ 1976

NEUSS

Ermatigen ottobre 1976

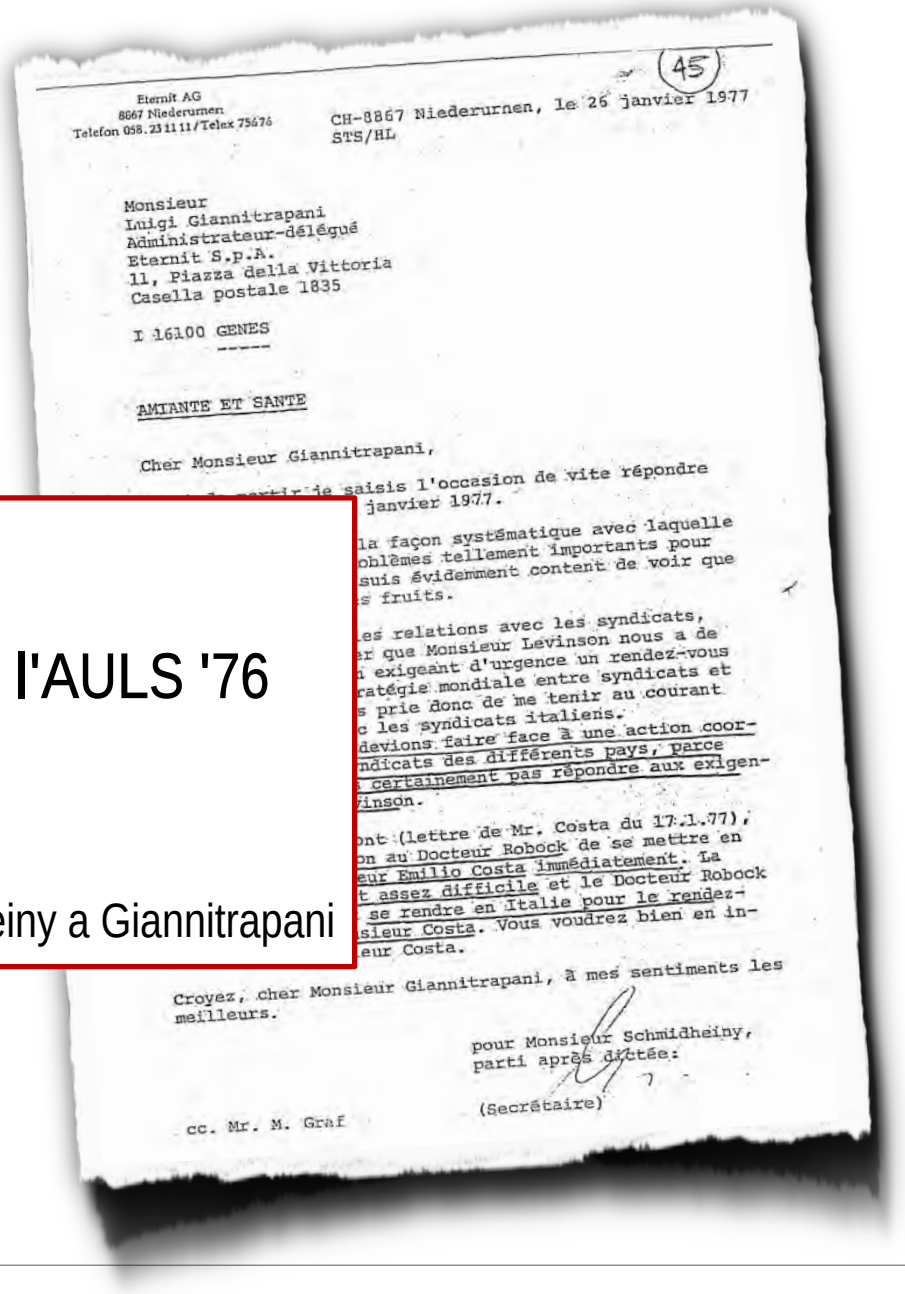
AULS 76

- strategia del gruppo per il "problema amianto"
- è un manuale operativo di comportamento
- è riservato alla dirigenza degli stabilimenti

"

... sono contento di costatare che l'AULS '76 porta i suoi frutti.

24 gennaio 1977 – da Schmidheiny a Giannitrapani



Eternit AG
8867 Niederurnen
Telefon 058. 23 11 11/Telex 75676

45

CH-8867 Niederurnen, le 26 janvier 1977
STS/HL

Monsieur
Luigi Giannitrapani
Administrateur-délégué
Eternit S.p.A.
11, Piazza della Vittoria
Casella postale 1835

I 16100 GENES

AMIANTE ET SANTE

Cher Monsieur Giannitrapani,

je saisis l'occasion de vite répondre
janvier 1977.

la façon systématique avec laquelle
oblèmes tellement importants pour
suis évidemment content de voir que
s fruits.

es relations avec les syndicats,
r que Monsieur Levinson nous a de
exigeant d'urgence un rendez-vous
ratégie mondiale entre syndicats et
s prie donc de me tenir au courant
c les syndicats italiens.
devions faire face à une action coor-
ndicats des différents pays, parce
certainement pas répondre aux exigen-
vinson.

ont (lettre de Mr. Costa du 17.1.77),
on au Docteur Robock de se mettre en
eur Emilio Costa immédiatement. La
t assez difficile et le Docteur Robock
se rendre en Italie pour le rendez-
sieur Costa. Vous voudrez bien en in-
eur Costa.

Croyez, cher Monsieur Giannitrapani, à mes sentiments les meilleurs.

pour Monsieur Schmidheiny,
parti après dictée:

(Secrétaire)

cc. Mr. M. Graf

Schmidheiny

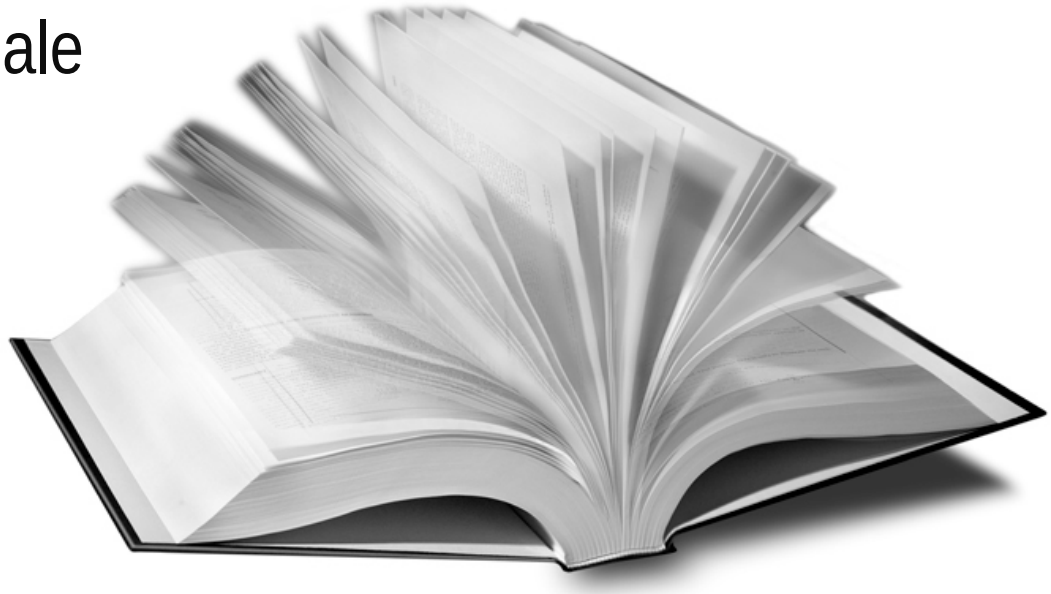
era molto interessato

a seguire le mosse

dei sindacati italiani

Svizzeri commissionano manuale "Bellodi"

- racconta la storia di Eternit Italia
- è riservato alla dirigenza
- è strettamente confidenziale

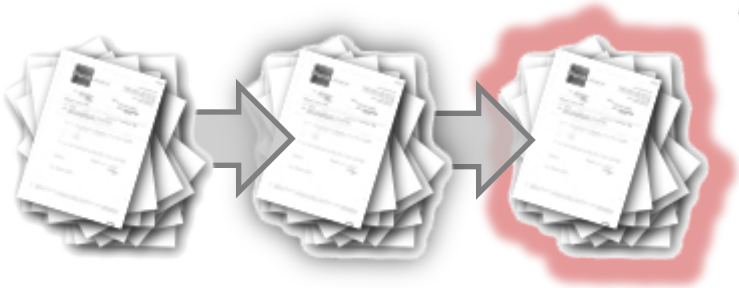


Svizzeri al lavoro
nuovi dirigenti
controllo produzione
ricerca centralizzata
strategia informativa
gestione finanziaria

Ogni 3 mesi

rapporti su investimenti

da Eternit Italia a Gruppo Svizzero



Ernst II SCHMIDHEINY

vice-presidente dal 1966 al 1974

Stephan SCHMIDHEINY

consigliere d'amministrazione dal 1978

UBS Unione Banche Svizzere

SCHMIDHEINY, tramite UBS, fornisce garanzie alle banche italiane per i fidi Eternit S.p.A.

Ruolo Schmidheiny

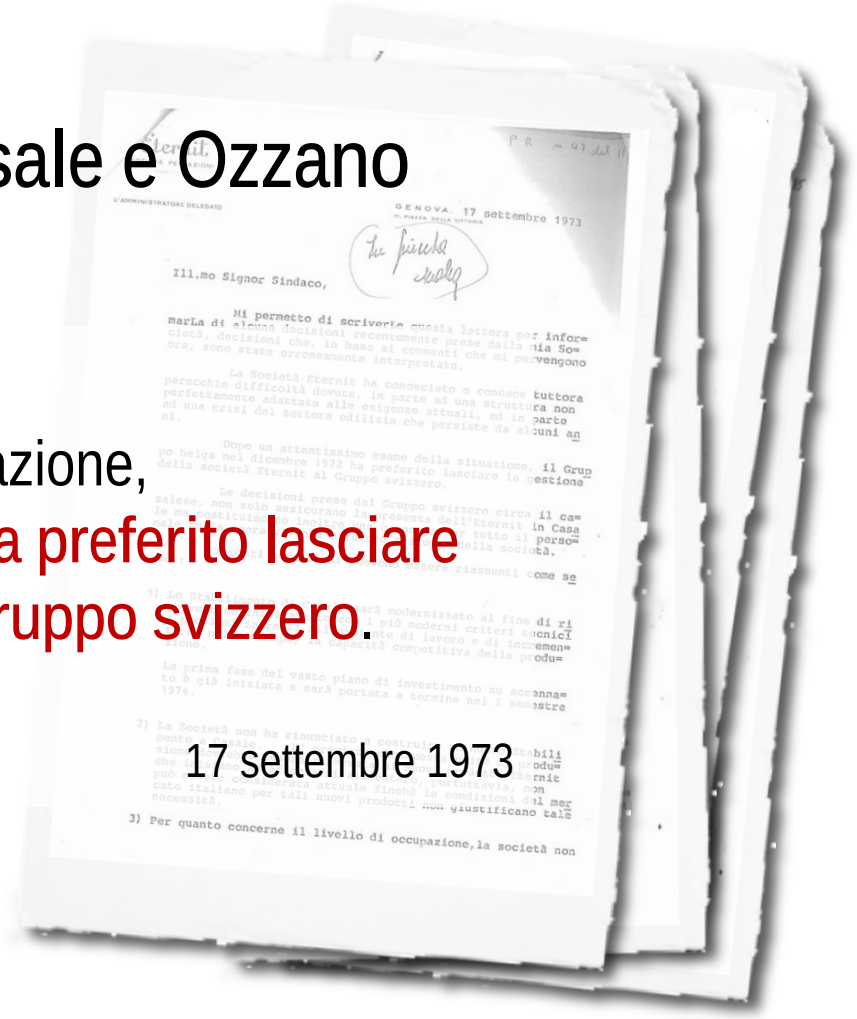
I documenti dimostrano che:

L'A.D. scrive ai comuni di Casale e Ozzano

"

Dopo un attentissimo esame della situazione,
il Gruppo belga nel dicembre 1972 ha preferito lasciare
la gestione della società Eternit al Gruppo svizzero.

17 settembre 1973

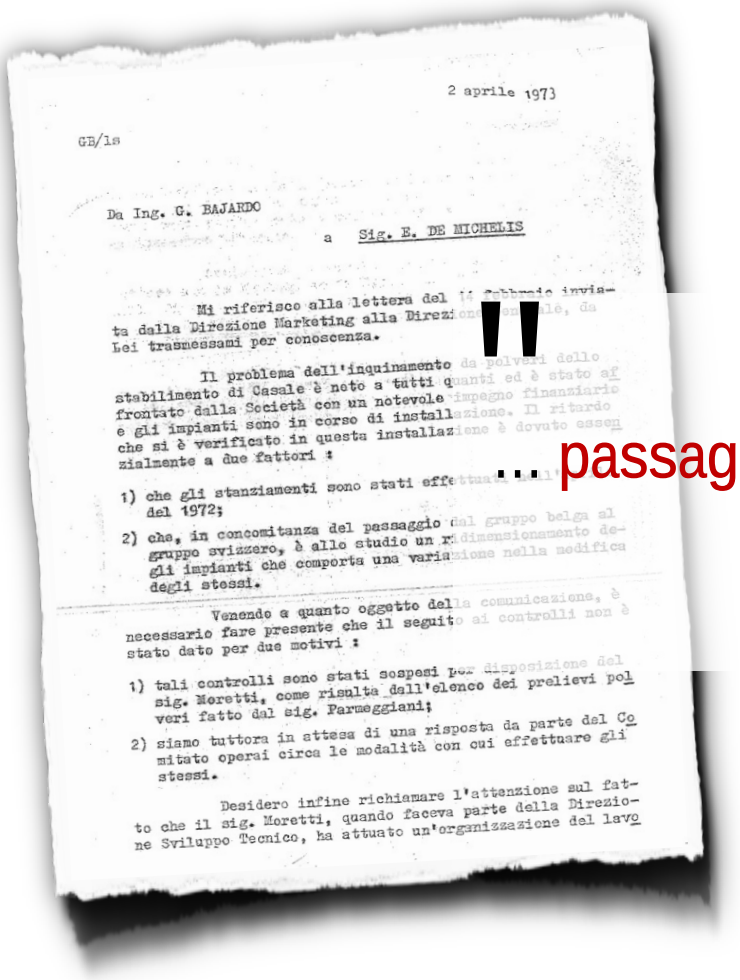

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

GENOVA, 17 settembre 1973

Ill.mo Signor Sindaco,

Mi permetto di scrivere

3) Per quanto concerne il livello di occupazione, la società non



2 aprile 1973

GB/ls

Da Ing. G. BAJARDO

a Sig. E. DE MICHELIS

Mi riferisco alla lettera del [illegible] inviata dalla Direzione Marketing alla Direzione [illegible], da Lei trasmessami per conoscenza.

Il problema dell'inquinamento da polveri dello stabilimento di Casale è noto a tutti quanti ed è stato affrontato dalla Società con un notevole impegno finanziario e gli impianti sono in corso di installazione. Il ritardo che si è verificato in questa installazione è dovuto essenzialmente a due fattori :

1) che gli stanziamenti sono stati effettuati [illegible] del 1972;

2) che, in concomitanza del passaggio dal gruppo belga al gruppo svizzero, è allo studio un ridimensionamento degli impianti che comporta una variazione nella modifica degli stessi.

Venendo a quanto oggetto della comunicazione, è necessario fare presente che il seguito ai controlli non è stato dato per due motivi :

1) tali controlli sono stati sospesi per disposizione del sig. Moretti, come risulta dall'elenco dei prelievi polveri fatto dal sig. Parmeggiani;

2) siamo tuttora in attesa di una risposta da parte del Comitato operai circa le modalità con cui effettuare gli stessi.

Desidero infine richiamare l'attenzione sul fatto che il sig. Moretti, quando faceva parte della Direzione Sviluppo Tecnico, ha attuato un'organizzazione del lavo

In azienda è chiaro chi comanda

" … passaggio dal gruppo belga al gruppo svizzero …

2 aprile 1973

Comune di Casale Monferrato

IL SINDACO

24 settembre 1985

Mr. Stephan Schmidheiny
c/o ETERNIT A.G.
8867 NIEDERURNEN

e p.c. Prefetto di
ALESSANDRIA

Organizzazioni Sindacali Territoriali
SEDI

Egregio Signor Schmidheiny,

Le scrivo la presente nella mia qualità di Sindaco di Casale Monferrato per esprimerLe tutta la più viva preoccupazione per la sorte della INDUSTRIA ETERNIT CASALE MONFERRATO S.p.A.. Negli ultimi

I documenti dimostrano che:

Stephan SCHMIDHEINY era informato

Stephan SCHMIDHEINY voleva sapere

Stephan SCHMIDHEINY dirigeva Eternit Italia

Eternit Italia

conclusioni

Proc. Eternit – Parte ottava

Responsabilità De Cartier

Perché DE CARTIER è responsabile?

Dirigeva la Compagnie Financière Eternit (CFE)

Era membro del CdA di Eternit Italia SpA

Suoi uomini dirigevano Eternit Italia SpA

Responsabilità Schmidheiny

Perché SCHMIDHEINY è responsabile?

Dirigeva il gruppo svizzero

Seguiva personalmente Eternit Italia SpA

Suoi uomini dirigevano Eternit Italia SpA

Fine

Proc. Eternit – Storia e personaggi